



2020-2021

Annual Report

A Year of Accomplishments

THIS ANNUAL REPORT COVERS

2
0
2
1

CORPORATE OVERVIEW

- > CORPORATE PROFILE
- > OUR VISION, MISSION, CORE VALUES
- > CHAIRMAN'S MESSAGE
- > FY2020-2021 HIGHLIGHTS
- > BOARD OF DIRECTORS
- > MANAGEMENT TEAM

PERFORMANCE REVIEW

- > GROUP FINANCIAL HIGHLIGHTS
- > BUSINESS UNITS PERFORMANCES
- > REVIEW AND FUTURE PROSPECT

CORPORATE GOVERNANCE AND SHAREHOLDER INFORMATION

- > CORPORATE GOVERNANCE
FRAMEWORK
- > SHAREHOLDERS INFORMATION
- > STAKEHOLDERS ENGEMENTS
- > RISK MANAGEMENT &
INTERNAL CONTROLS.

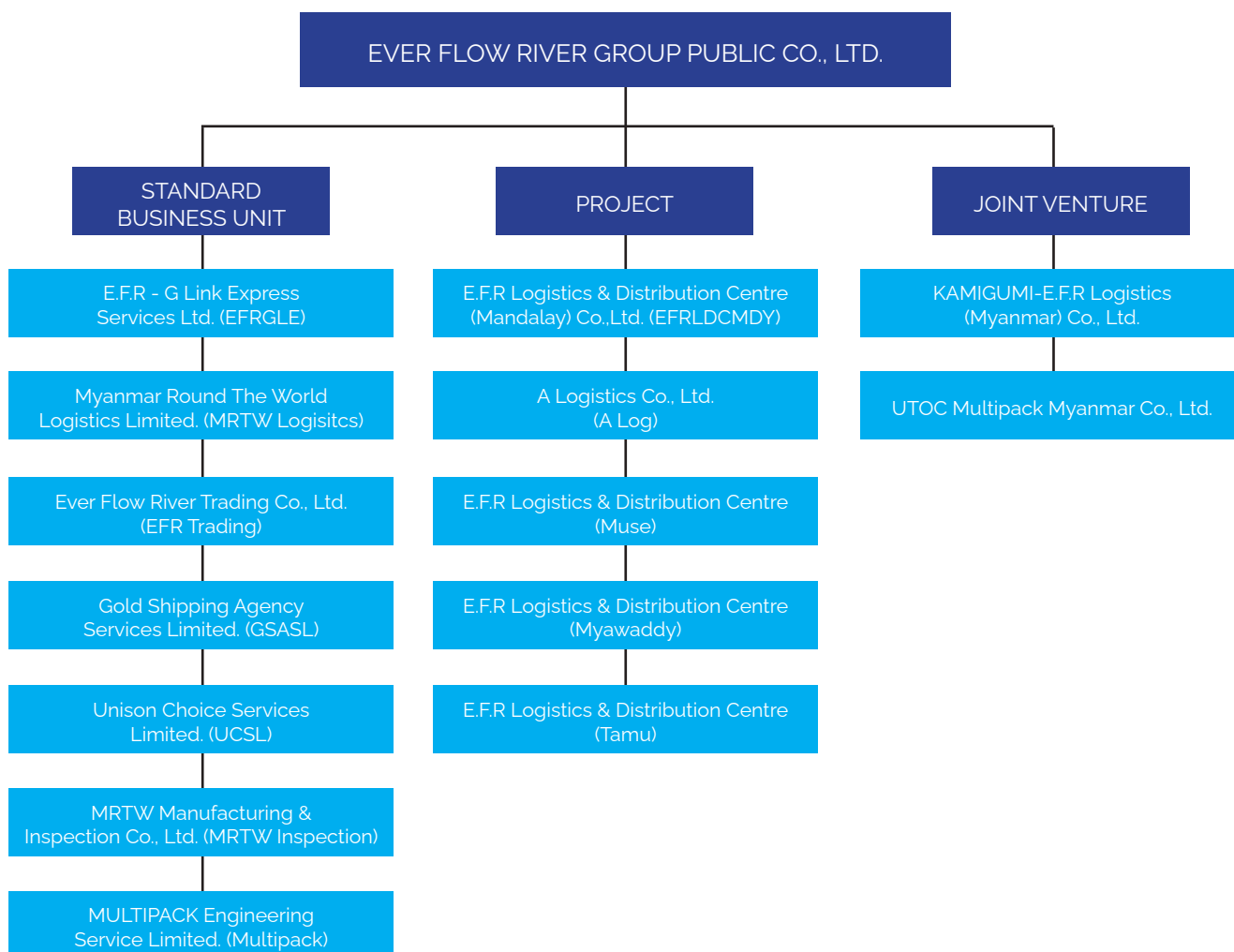
FINANCIALS

- > DIRECTOR'S REPORT
- > INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
- > CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
- > CONSOLIDATED STATEMENT OF
COMPREHENSIVE INCOME
- > CONSOLIDATED STATEMENT OF
CHANGES IN EQUITY
- > CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS
- > NOTES TO THE FINANCIAL
STATEMENTS

CORPORATE OVERVIEW

CORPORATE PROFILE

EFR is a fully integrated Total Logistics Solution Service Provider. Under the management of the company, there are 7 business units, 5 project units and 2 associate units, employing over 400 employees, that are talented, experienced professionals. EFR core business is the logistics sector and has also diversified successfully into other industries such as Trading. EFR latest venture is logistics infrastructure development on a national level.



EFR was founded in 1998 by Our Chairman, U Kyaw Lwin Oo as a customs clearance agent. Due to his extensive knowledge in the logistics industry, he has managed to build up a vast network of international freight forwarders, shipping agents, and logistics partners, diversifying the business into the group of companies that we are today. EFR has built a reputation as an effective and efficient international freight forwarder that provides total logistics solutions to not only domestic customers but also international customers.

Keeping in mind that the core business of EFR is in the logistics sector, our Chairman has diversified the business into total logistics, trading, and logistics infrastructure development. With the economic reform that is taking place in Myanmar, our Chairman aims to take the opportunity to further develop the logistics infrastructure of Myanmar on a national level and improve the transportation and logistics sectors to be on par with neighboring countries.

EFR was incorporated as a public company limited by shares on 10 April 2014 in accordance with the Myanmar Companies Act 1914 ("MCA"). EFR has completed re-registration under the MCL and obtained a certificate of incorporation issued by the Directorate of Investment and Company Administration ("DICA").

EFR G-Link Express Services, Ltd. (EFRGLE)

EFR G-Link Express Services, Ltd. is a wholly owned subsidiary of EFR, which was the first-ever established company of EFR and is a strategically important entity of EFR Group. EFRGLE provides 3PL/4PL using international networks and value-added software solutions. Since it is the first subsidiary of EFR, EFRGLE retains many old and loyal customers and is highly reputable in the industry. Among the services provided, EFRGLE is strong in customs clearance and import-related services.

Myanmar Round the World Logistics, Ltd. (MRTW Logistics)

Myanmar Round the World Logistics, Ltd. is a wholly owned subsidiary of EFR, providing domestic transportation by both containerization as well as general cargo, international freight forwarding, and total logistics services. MRTW Logistics mainly focuses on the air freight market and is working with international airlines, such as Nippon Air and Etihad Air, as their appointed general sales agent/cargo sales agents. Its major customers are garment merchandizers from Japan.

Unison Choice Services, Ltd. (UCSL)

Unison Choice Services, Ltd. was incorporated in 2012 and is a wholly owned subsidiary of EFR, providing total logistics solutions to international garment and textile customers with container storage facilities at Ahlone International Port Terminal and Myanmar Industrial Port. UCSL became the authorized agent of Sinokor (Korean Shipping Line) since early 2016, focusing on short-haul shipping in Asia. Although UCSL provides total logistics solutions, its strength lies in logistics services related to garment exportation.

Gold Shipping Agency Services, Ltd. (GSASL)

Gold Shipping Agency Services, Ltd. was established in 2000 and is a wholly owned subsidiary of EFR. Its main business involves shipping agency services by working with internationally recognized carriers. GSASL has been an exclusive shipping agent of Hyundai Merchant Marine ("HMM") for about 20 years. The majority of the GSASL's revenue comes from handling fees for HMM. In general, the GSASL has two types of customers: freight forwarders and direct customers. GSASL also provides services to external customers such as Direct customers with big volume of cargoes with in-house freight forwarding teams. They deal directly with the company as well as going through freight forwarders. The management maximizes the revenue by optimizing container spaces in the shipping line and by establishing long-term relationship with its customers to fill up the spaces.

Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)

Ever Flow River Trading Co., Ltd. is EFR's wholly owned trading subsidiary, focusing on trading services for import/export, trade financing and trade house facilities with support from international trade financiers and bankers. Occasionally, customers require not only end-to-end logistics services but also trading services. Depending on the credibility of customers, the management provides trade facilities via this vehicle.

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. is a wholly owned subsidiary of EFR, specializing in garment inspection services and other services, such as needle detection services, outdoor inspection services, packaging, tagging and assortment services, barcode scanning services, and warehousing services, among others. Since Cut-Make-Pack ("CMP") gaining traction in Myanmar, there has been a huge demand for garment inspection services. MRTW Inspection was set up to opportunistically fill the gap in the garment industry.

Multipack Engineering Services, Ltd. (Multipack)

Multipack Engineering Services, Ltd. a wholly owned subsidiary of EFR, is providing services such as logistics engineering, infrastructure, transport and installation, garment-on-hanger construction, telecom projects, general engineering services, civil engineering services, mechanical and electrical services, earthwork and road construction, project feasibility study and design development, project management and consultancy. Multipack aims to be able to provide turn-key project services. Multipack provides services to companies, including China's Huawei Technologies Co., Ltd., across Myanmar.

A Logistics Co., Ltd. (A Log)

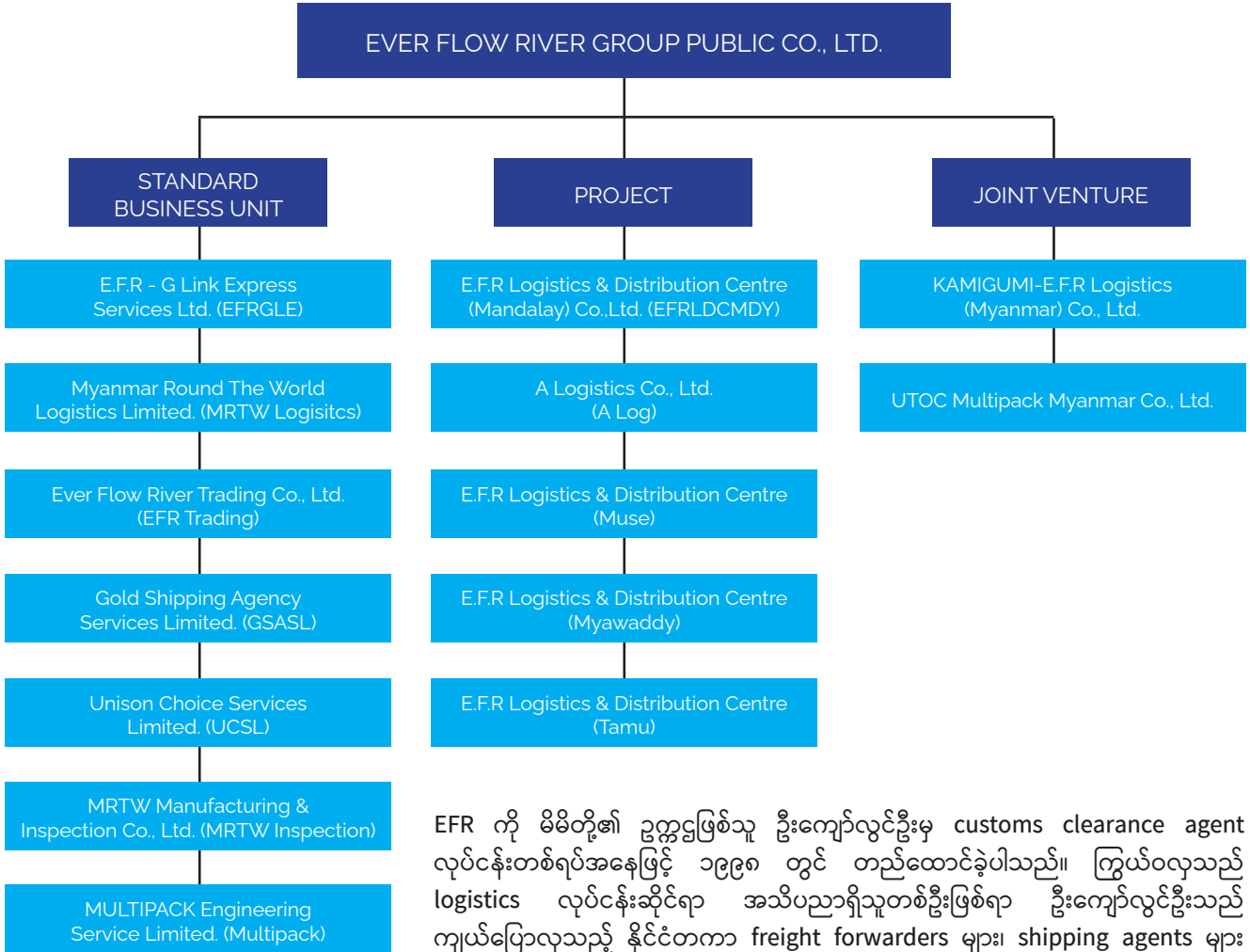
A Logistics Co., Ltd was established as a joint venture company between Ayeyar Hinthar Holdings Co., Ltd and Unison Choice Services Ltd (subsidiary of EFR Group Public Co., Ltd) to operate not only for Total Logistics Solution but also for Ayeyarwady International Industrial Port (AIIP) operation in 2020, July 13 with experience community. The project, located on over 6,700 acres of land in Pathein Industrial Park on Pathein – Ngaputaw Road, will include infrastructures such as international port, warehouses, container field and bonded warehouses.

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. (EFRLDCMDY)

An inland intermodal terminal is directly connected by road or rail to a seaport and operating as a center for the transshipment of sea cargo to inland destinations. In Myanmar, inland intermodal terminals are necessary for Myanmar to take full advantage of its strategic location linking China and India, as well as connecting the Southeast Asian region. The Government of Myanmar has designated eight cities to host an inland intermodal terminal with the focus on contribution to national development through an increase in international trade as well as domestic transportation and logistics services. To this end, the government has engaged selected companies to develop inland intermodal terminals on a Build-Operate-Transfer ("BOT") basis. A Memorandum of Understanding ("MOU") was entered into between EFR, as the concessionaire, and the Mandalay Regional Government, as the landowner, concerning a land concession for an inland intermodal terminal project in Mandalay Region on a BOT basis with a term of 70 years (i.e., an initial 50 years plus two renewable periods of 10 years each) from the commercial operation date. The inland intermodal terminal project involves the railway transportation of merchandise and goods between Yangon and Mandalay. The BOT contract has been agreed and signed. The contract provides for the construction of the intermodal terminal to allow the transportation of merchandise and goods via the Yangon-Mandalay railway. The total area of the inland intermodal terminal Project Land is 14.05 acres, which is rented from the Mandalay Government. The value proposition of the project is to set up a one-stop intermodal inland terminal in Mandalay, providing cost savings through railway routes instead of trucking.

CORPORATE PROFILE

EFR သည် ဟန်ချက်ညီညီဖြင့် အပြည့်အဝ ပေါင်းစည်းလုပ်ကိုင်သည့် Total Logistics Solution Service Provider တစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ စီမံခန့်ခွဲမှုအောက်တွင် business units (၇)ခု၊ project units (၅)ခု နှင့် associate unit (၂)ခုရှိပြီး ကျွမ်းကျင်ဆင့်ရှိ သဘာရင့်ဝန်ထမ်း ၄၀၀ ကျော်ဖြင့် လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ EFR၏ ပင်မလုပ်ငန်းမှာ logistics sector ဖြစ်သော်လည်း ကုန်သွယ်မှုကဲ့သို့သော အခြားလုပ်ငန်းများအတွင်းသို့လည်း ယှက်ဖြာဝင်ရောက်နိုင်ခဲ့သည်။ လက်ရှိ အချိန်တွင် EFR ၏ ပန်းတိုင်သစ်မှာ logistics infrastructure ကို နိုင်ငံတော်အဆင့်ထိ မြှင့်တင်ရန်ဖြစ်သည်။



EFR ကို မိမိတို့၏ ဥက္ကဋ္ဌဖြစ်သူ ဦးကျော်လွင်ဦးမှ customs clearance agent လုပ်ငန်းတစ်ရပ်အနေဖြင့် ၁၉၉၈ တွင် တည်ထောင်ခဲ့ပါသည်။ ကြွယ်ဝလှသည် logistics လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အသိပညာရှိသူတစ်ဦးဖြစ်ရာ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် ကျယ်ပြောလှသည့် နိုင်ငံတကာ freight forwarders များ၊ shipping agents များ နှင့် logistics partners များပါဝင်သော ကွန်ရက်ကို တည်ထောင်နိုင်ခဲ့သည့်အပြင်

လက်ရှိ group of companies ကြီးဖြစ်လာသည်အထိ လုပ်ငန်းအသစ်များအတွင်းသို့ ဝင်ရောက်ယှက်ဖြာပေါင်းစည်းနိုင်ခဲ့သည်။ ပြည်တွင်း customers များအတွက်သာမက နိုင်ငံတကာ customers များအတွက်ပါ total logistics solutions များ ပံ့ပိုးပေးနေသော ကျွမ်းကျင်ထက်မြက်သည့် international freight forwarder အဖြစ် ဂုဏ်သတင်း မွှေးလျှက်ရှိနေပါသည်။

EFR ၏ပင်မလုပ်ငန်းသည် logistics sector တွင်သာရှိနေသည့်အချက်ကို ထည့်သွင်းစဉ်းစား၍ မိမိတို့ဥက္ကဋ္ဌသည် စီးပွားရေးကို total logistics ၊ trading နှင့် logistics infrastructure development တို့တွင်ပါ ဖြာဆင်းစေခဲ့သည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် လုပ်ဆောင်နေသည့် စီးပွားရေးပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုနှင့်အတူ ဥက္ကဋ္ဌသည် logistics infrastructure ကို နိုင်ငံတော်အဆင့် တိုးတက်သွားစေရန်နှင့် transportation နှင့် logistics ကဏ္ဍများကိုလည်း အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများနှင့် ရင်ဘောင်တန်းနိုင်စေရန် ရည်ရွယ်လုပ်ဆောင်ခဲ့သည်။

၂၀၁၄ ဧပြီ ၁၀ ရက်နေ့တွင် EFR ကို public company limited တစ်ခုအဖြစ် တရားဝင်ဖွဲ့စည်းခဲ့သည်။ EFR သည် MCLတွင် ပြန်လည်မှတ်ပုံတင်ပြီးနောက် Directorate of Investment and Company Administration (“DICA”) မှထုတ်ပြန်သည့် certificate of incorporation ကိုလက်ခံရရှိခဲ့သည်။

EFR G-Link Express Services, Ltd. (EFRGLE)

EFR G-Link Express Services, Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်သည်။ ယင်းသည် EFR ၏ ပထမဦးဆုံးတည်ထောင်သည့် company ဖြစ်သကဲ့သို့ EFR Group ၏ မဟာဗျူဟာ မြောက်အရေးပါသည့် အဖွဲ့အစည်းလည်းဖြစ်သည်။ EFRGLE သည် 3PL/4PL အသုံးပြုသည့် နိုင်ငံတကာကွန်ရက်များနှင့် တန်ဖိုးမြင့် software solutions များကိုပံ့ပိုးသည်။ EFR ၏ ပထမဦးဆုံးသော လုပ်ငန်းခွဲဖြစ်သည်နှင့်အညီ EFRGLE သည် ဖောက်သည်ဟောင်းများနှင့် အမာခံဖောက်သည် အများအပြားကို ဆက်လက်ထိန်းထားနိုင်ပြီး ဂုဏ်သတင်းအထူးကျော်စောသည့် လုပ်ငန်းတစ်ရပ်လည်းဖြစ်သည်။ EFRGLE သည် ယင်း၏ဝန်ဆောင်မှုများအနက် customs clearance နှင့် သွင်းကုန်ဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများတွင် အားကောင်းသည်။

Myanmar Round the World Logistics, Ltd. (MRTW Logistics)

Myanmar Round the World Logistics, Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်၍ ပြည်တွင်းပို့ဆောင်မှုအတွက် containerization နှင့် general cargo ဝန်ဆောင်မှု နှစ်ရပ်လုံးကို ပံ့ပိုးသည်။ တို့ပြင် နိုင်ငံတကာ freight forwarding နှင့် total logistics services တို့ကိုလည်း ဆောင်ရွက်သည်။ MRTW Logistics သည် လေကြောင်းကုန်ပို့ဆောင်မှုဈေးကွက် (air freight market အပေါ်တွင် အဓိကအာရုံစိုက်၍ Nippon Air နှင့် Etihad Air တို့ကဲ့သို့သော နိုင်ငံတကာလေကြောင်းများ၏ တရားဝင်ခန့်အပ်ထားသည့် general sales agent/cargo sales agents အဖြစ် ယင်းတို့နှင့်အတူ လုပ်ကိုင်လျှက်ရှိသည်။ ယင်း၏ အဓိက ဖောက်သည်များမှာ ဂျပန်နိုင်ငံမှ အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းရှင်များဖြစ်သည်။

Unison Choice Services, Ltd. (UCSL)

Unison Choice Services, Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်၍ ယင်းအား ၂၀၁၂ တွင် တည်ထောင်သည်။ ယင်းသည် Ahlone International Port Terminal နှင့် Myanmar Industrial Port တို့ရှိ container storage facilities များဖြင့် နိုင်ငံတကာ အထည်ချုပ်နှင့် အထည်အလိပ် customers များအတွက် total logistics solutions များကို ပေးဆောင်လျက်ရှိသည်။ Sinokor (Korean Shipping Line) ၏ တရားဝင်ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ၂၀၁၆ စောစောပိုင်းတွင် ခန့်အပ်ခံရပြီးနောက် အာရှရေကြောင်းခရီးတို့ ပို့ဆောင်မှုကို အာရုံစိုက်လာခဲ့သည်။ UCSL သည် total logistics solutions များကို ပံ့ပိုးနေသော်လည်း ယင်း၏ခွန်အားသည် logistics ဝန်ဆောင်မှုနှင့် ဆက်နွယ်သည့်အထည်ချုပ် တင်ပို့မှုပေါ်တွင်သာ တည်ရှိသည်။

Gold Shipping Agency Services, Ltd. (GSASL)

Gold Shipping Agency Services, Ltd. အား EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲအဖြစ် ၂၀၀၀ ပြည့်နှစ်တွင် တည်ထောင်သည်။ နိုင်ငံတကာ အသိအမှတ်ပြု carriers များနှင့် အလုပ်လုပ်လျက်ပြီး ယင်း၏ အဓိကလုပ်ငန်းသည် shipping agency services များနှင့် ပတ်သက်သည်။ ယင်းလုပ်ငန်းခွဲသည် Hyundai Merchant Marine (“HMM”) ၏ သီးသန့် shipping agent အဖြစ် လုပ်ကိုင်နေသည်မှာ နှစ် (၂၀) ခန့်ရှိပြီဖြစ်သည်။ သို့ဖြစ်ရာ HMM သည် ယင်း၏ အဓိကဝင်ငွေရ လမ်းပင်ဖြစ်သည်။ သာမန်အားဖြင့် company တွင် customer နှစ်မျိုးရှိ၍ freight forwarders များနှင့် direct customers တို့ဖြစ်ကြသည်။ Freight forwarders များတွင် Unison Choice Services ၊ EFR G-Link Express Services နှင့် Myanmar Round the World Logistics တို့လို လုပ်ငန်းမျိုးများ ပါဝင်သည်။ သို့ရာတွင် company သည် ပြင်ပ customers များကိုလည်း ဝန်ဆောင်မှုများပေးသည်။ Direct customer ဆိုသည်မှာ ရုံးတွင်း in-house freight forwarding teams များရှိကြသည့် importers အကြီးစားများကို ရည်ညွှန်းသည်။ Direct customer များသည် company freight forwarders များမှ တဆင့် မဟုတ်ဘဲ company နှင့် တိုက်ရိုက်ထိတွေ့ဆက်ဆံသည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုအပိုင်းမှ shipping line တို့အတွက် container space များကို ပိုမို ကောင်းမွန်အောင်ပြုလုပ်ခြင်းဖြင့်လည်းကောင်း၊ ယင်း spaces များ ကို အပြည့်ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန်အတွက် customers တို့နှင့် ရေရှည် ဆက်ဆံမှုများ တည်ထောင်၍သော်လည်းကောင်း ဝင်ငွေကို အတတ်နိုင်ဆုံး မြှင့်တင်ခဲ့သည်။

Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)

Ever Flow River Trading Co., Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်၍ import/export ၊ trade financing နှင့် trade house facilities တို့အတွက် trading services များကို နိုင်ငံတကာ international trade financiers များနှင့် bankers တို့၏ ပံ့ပိုးမှုဖြင့် ဦးစားပေးလုပ်ဆောင်သည်။ ရံဖန်ရံခါဆိုသလို customers တို့သည် end-to-end logistics services သာမက trading services များကိုလည်း လိုအပ်လေ့ရှိသည်။ customers တို့၏ ယုံကြည်ကိုးစားနိုင်မှုအပေါ် မူတည်၍ management သည် trade facilities များကို အဆိုပါ နည်းလမ်းမှတစ်ဆင့် ပံ့ပိုးသည်။

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲ တစ်ခုဖြစ်၍ အထည်ချုပ်စစ်ဆေးရေးနှင့် ချုပ်အပ်စစ်ဆေးရေး (needle detection)၊ ပြင်ပစစ်ဆေးရေး (outdoor inspection)၊ ထုတ်ပိုးခြင်း (packaging)၊ တံဆိပ်ခတ်ခြင်း (tagging) နှင့် အမျိုးအမည်အလိုက် ခွဲခြားခြင်း (assortment)၊ barcode scanning နှင့် သိုလှောင်ပေးခြင်း (warehousing) ဝန်ဆောင်မှုများ အပါအဝင်တို့ကို အထူးပြုလုပ်ဆောင်သည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် Cut-Make-Pack (“CMP”) လုပ်ငန်း ထွန်းကားလာချိန်မှစ၍ အထည်ချုပ်စစ်ဆေးရေးလုပ်ငန်း လိုအပ်ချက်မှာလည်း ကြီးထွားလာခဲ့သည်။ အထည်ချုပ်လုပ်ငန်း၏ ကွက်လပ်ကို ဖြည့်ဆည်းပေးရန် အခွင့်အခါကောင်းနှင့်အညီ company ကို တည်ထောင်ခဲ့ခြင်းဖြစ်သည်။

Multipack Engineering Services, Ltd. (Multipack)

Multipack Engineering Services, Ltd. သည် EFR မှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲ တစ်ခုဖြစ်၍ logistics engineering ၊ အခြေခံအဆောက်အအုံ၊ ပို့ဆောင်ရေးနှင့် တပ်ဆင်ခြင်း၊ garment-on-hanger construction ၊ telecom စီမံချက်များ၊ အထွေထွေ engineering ဝန်ဆောင်မှုများ၊ civil engineering ဝန်ဆောင်မှုများ၊ mechanical နှင့် electrical ဝန်ဆောင်မှုများ၊ မြေညှိခြင်းနှင့် လမ်းဖောက်ခြင်း၊ စီမံကိန်းဖြစ်နိုင်ခြေ လေ့လာရေး (project feasibility study) နှင့် ပုံစံထုတ်ခြင်း၊ စီမံကိန်း စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အတိုင်ပင်ခံကဲ့သို့သော ဝန်ဆောင်မှုများကို ပံ့ပိုးသည်။ Multipack သည် အသင့်သုံး စီမံချက်ဆိုင်ရာ (turn-key project) ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်ရန် ရည်ရွယ်သည်။ Multipack သည် တရုတ်နိုင်ငံ၏ Huawei Technologies Co., Ltd., အပါအဝင် မြန်မာနိုင်ငံတစ်လွှားရှိ companies များသို့ ဝန်ဆောင်မှုပေးသည်။

A Logistics Co., Ltd. (A Log)

A Logistics Co., Ltd ကို Ayeyar Hinthar Holdings Co., Ltd နှင့် Unison Choice Services Ltd (EFR Group Public Co., Ltd ၏ လုပ်ငန်းခွဲ) တို့၏ joint venture company အဖြစ် Total Logistics Solution အပြင် အလုပ်အတွေ့အကြုံရှိ အသိုင်းအဝိုင်း နှင့်အတူ Ayeyarwady International Industrial Port (AIIP) လုပ်ငန်းများ လည်ပတ်ရန် ၂၀၂၀ ဇူလိုင် ၁၃ တွင် တည်ထောင်ခဲ့ခြင်း ဖြစ်သည်။ ပုသိမ်-ငပုတောလမ်းပေါ်ရှိ Pathein Industrial Park ရှိ ဧက ၆၇၀၀ မြေကွက်ပေါ်တွင်တည်ရှိသည့် အဆိုပါ စီမံကိန်းတွင် နိုင်ငံတကာ ဆိပ်ကမ်း၊ ကုန်လှောင်ရုံများ၊ ကွန်တိန်နာကွင်းနှင့် customs မှ ထိန်းချုပ်သည့် bonded warehouses စသည့် infrastructures များ ပါဝင်မည်ဖြစ်သည်။

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. (EFRLDC MDY)

EFRLDC MDY သည် ပင်လယ်ဆိပ်ကမ်းနှင့်ကားလမ်း (သို့) ရထားလမ်းတို့ဖြင့် တိုက်ရိုက်ဆက်သွယ်ထားသည့် ကုန်းတွင်း intermodal terminal တစ်ခုဖြစ်ပြီး ပင်လယ်မှလာသည့် ကုန်စည်များကို ကုန်းတွင်းဒေသများသို့ ပို့ဆောင်ပေးသည့် ဗဟိုဌာနအဖြစ်ဆောင်ရွက်သည်။ တရုတ်၊ အိန္ဒိယတို့နှင့် ထိစပ်နေသည့် မဟာဗျူဟာမြောက် အနေအထားအပြင် အရှေ့တောင်အာရှ ဒေသနှင့် ဆက်သွယ်ရန်အတွက် မြန်မာအနေဖြင့် ကုန်းတွင်း intermodal terminal များကို အပြည့်အဝ အသုံးချနိုင်ရန်လိုအပ်သည်။ မြန်မာနိုင်ငံအစိုးရသည် နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်ရေး၊ ပြည်တွင်းပို့ဆောင်ရေးနှင့် logistics ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းတို့ တိုးမြှင့်လာရေးမှ တဆင့် နိုင်ငံဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို အထောက်အကူပြုစေရန် ဦးတည်၍ ကုန်းတွင်း intermodal terminal ကို မြို့ကြီး(၈) မြို့တွင် တည်ထောင်ရန်သတ်မှတ်ခဲ့သည်။ အဆိုပါ ဦးတည်ချက်ကို အကောင်အထည်ဖော်ရန် အစိုးရသည် မိမိသတ်မှတ်ထားသည့် ကုမ္ပဏီများအား ကုန်းတွင်း intermodal terminal တို့ကို Build-Operate-Transfer (“BOT”) စနစ်ဖြင့် တည်ဆောက်စေခဲ့သည်။ မန္တလေးဒေသကြီးအတွင်း ကုန်းတွင်း intermodal terminal စီမံကိန်း အတွက်မြေအသုံးပြုရန် EFR သည် လုပ်ကိုင်ခွင့်ရသူ (concessionaire) အဖြစ် နှင့် မန္တလေးဒေသကြီးအစိုးရသည် မြေ ပိုင်ဆိုင်သူ အဖြစ် နားလည်မှု စာချုပ်လွှာ (MOU) ကိုရေးထိုးခဲ့ကြသည်။ ယင်း MOU အရ EFR သည် BOT စနစ်ကို အခြေခံ၍ အဆိုပါမြေကို နှစ် ၇၀ (ကနဦး နှစ် ၅၀ နှင့် သက်တမ်းတို ၂၀နှစ် နှစ်ကြိမ်) commercial operation date မျဏတင်၍ အသုံးပြုခွင့်ရရှိမည်။ ကုန်းတွင်း intermodal terminal စီမံကိန်းအရ ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေး အကြား ရောင်းကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ကုန်စည်များကို ရထားဖြင့် ပို့ဆောင်ပေးမည်။ BOT ကိုသဘောတူ လက်မှတ်ထိုးပြီးဖြစ်သည်။ ယင်း BOT သည် ရန်ကုန်၊ မန္တလေး ရထားလမ်းမှနေ၍ ရောင်းကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ကုန်စည်များကို ပို့ဆောင်ရန်အတွက် ကုန်းတွင်း intermodal terminal ကို တည်ဆောက်ခွင့်ပြုသည်။ မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီး အစိုးရထံမှငှားရမ်းသည့် ကုန်းတွင်း intermodal terminal စီမံကိန်းမြေသည် ၁၄.၀၅ ဧကကျယ်သည်။ စီမံကိန်းတန်ဖိုးအဆိုပြုချက် (value proposition) မှာ one-stop ကုန်းတွင်း intermodal terminal ကိုတည်ထောင်၍ ကုန်တင်ယာဉ်များအစား စရိတ်ပိုမို သက်သာစေသည့် ရထားအသုံးပြုရန်ဖြစ်သည်။

VISION, MISSION & CORE VALUES



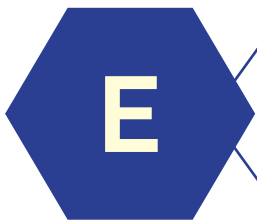
OUR VISION

Our vision is to be the leader in any industry that we are involved in whether locally or globally and to be true citizens contributing to the development of our nation.

OUR MISSION

We are an innovative organization and continuously improve our process, products and resources. We are committed to meet our customers' needs including reliability, quality, service and efficiency in a manner that anticipates and exceeds their expectations. We endeavor to provide challenging career development to our employees through training, employee involvement and human resource planning. We believe in the spirit of co-operation and coordination and intend to earn the confidence and respect of our member companies by providing support, guidance, and share of information and thereby survive and prosper together.

OUR CORE VALUE



EFFECTIVE

We strive to be effective by developing performance measures, regularly evaluating our performance, clearly communicating outcomes & results and implementing changes needed.



FAIRNESS

We believe in fairness, justice and reasonable satisfaction to all our stakeholders.



REALIABILITY

We aims to be a reliable partner for our customers and employees. Transparency and open communication are necessary to build lasting relationships.

ကုမ္ပဏီ၏ ရည်မှန်းချက်၊ လုပ်ငန်းတာဝန်နှင့် တန်ဖိုးများ



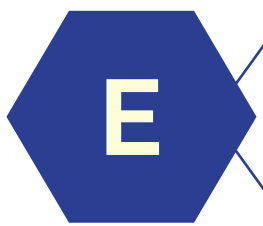
ရည်မှန်းချက်

ကျွန်ုပ်တို့၏ ရည်မှန်းချက်မှာ ပြည်တွင်းဖြစ်စေ၊ ကမ္ဘာတွင် ဖြစ်စေ မိမိတို့ပါဝင်လုပ်ကိုင်သော မည်သည့်လုပ်ငန်းတွင်မဆို ခေါင်းဆောင် ဖြစ်ရေးနှင့် မိမိတို့နိုင်ငံတိုးတက်ရေးကို အကျိုးဆောင်နိုင်သော စစ်မှန်သည့်နိုင်ငံသား တယောက်ဖြစ်ရေးတို့ဖြစ်သည်။

လုပ်ငန်းတာဝန်

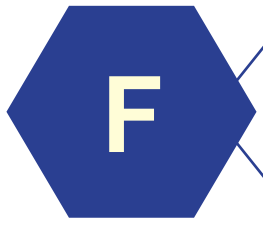
ကျွန်ုပ်တို့သည် ခေတ်မီနည်းပညာများဖြင့် ငယ်ရွယ်စွမ်းအား ပြည့်ဝ အရည်အချင်းပြည့်မီသော စီမံအုပ်ချုပ်သူများနှင့် ဝန်ထမ်းများမှ အဆင့်မြင့်မားသည့် ထုတ်ကုန်များနှင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးရန်ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့သည် မျှတမှုနှင့် တရားမျှတမှုကို ယုံကြည်ပြီး ကျွန်တော်တို့၏ Stakeholder များအားလုံး ကျိုးကြောင်းဆီလျော်ကျေနပ်မှုကို ရရှိစေရန် ဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ တန်ဖိုး



EFFECTIVE - ထိရောက်မှုရှိစေခြင်း

ကျွန်ုပ်တို့သည် စွမ်းဆောင်ရည် အစီအမံများ ရေးဆွဲခြင်း၊ စွမ်းဆောင်ရည်ကို ပုံမှန် အကဲဖြတ်ခြင်း၊ ရလဒ်များနှင့် ရလဒ်များကို ရှင်းလင်းစွာ တင်ပြခြင်းနှင့် လိုအပ်သော ပြောင်းလဲမှုများကို အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းဖြင့် လုပ်ငန်းများထိရောက်မှုရှိရန် ကျွန်ုပ်တို့ ကြိုးပမ်းပါသည်။



FAIRNESS - တရားမျှတမှုရှိစေခြင်း

ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ Stakeholders အားလုံးအတွက် တရားမျှတမှု၊ တရားမျှတမှုနှင့် ကျိုးကြောင်းဆီလျော်စွာ ကျေနပ်မှုရှိစေခြင်းကို ယုံကြည်ပါသည်။



RELIABILITY - ယုံကြည်စိတ်ချရမှု

ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ဖောက်သည်များနှင့် ဝန်ထမ်းများအတွက် ယုံကြည်စိတ်ချရသော လုပ်ဖော်ကိုင်ဖက်တစ်ဦးဖြစ်ရန် ရည်ရွယ်ပါသည်။ ရေရှည် တည်တံ့သော ဆက်ဆံရေးကို တည်ဆောက်ရန်အတွက် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုတို့သည် လိုအပ်ပါသည်။



CHAIRMAN'S STATEMENT

Dear shareholders,

Firstly, I would like to thank you all for your investment in our company. I am delighted to present our 2020 annual report which cover the reports of our business, initiatives and results for year 2020-2021.

As you all have well-aware that this year has been an eventful year for all of us. This is the second year since efrgoc was listed in Yangon Stock Exchange in may 2020. It is my pleasure to present our shareholders with the review of our businesses. We are proud of being a successful, growing business. We believe in the importance of growing and sustaining a business to be financially strong and to be a responsible business over the long-term, guided by a clear purpose. We hope to make a positive and significant impact, not just for our clients, to our shareholders and our people. In the ever-changing environment, we are always working hard to be able to adapt to the new challenges that come to us.

We are proud to let our shareholders know that efrgoc's financial reports has shown a 46% rise in the revenue during the financial year 2020-2021, compared to the financial year 2019-2020. These achievements are the result of the timely implementation of the management and the employees of efrgoc with the proper guidance of each corporate operation officers under the guidance of the board of the directors with the proper adoption of appropriate strategies during the time of many un-

certainties and crisis like the covid-19 global pandemic to further explain more, we believe that our success is due to the following points.

- A. The provision of the superior value-added services for clients after reducing unnecessary expenditures of the company with proper undergoing restricting.**
- B. The extension of logistics markets through better services in the time of covid-19 pandemic.**
- C. The production of better-than-expected results through the ongoing process of introducing new and effective management programs, couples with the harmonious individual efforts of all the employees including the executives.**

We will work harder in the future to maintain the company's better-than-expected results with new goals for future prosperity. With our determination to extend our business and to grab new opportunities in the logistics infrastructure project, we have designated October 2020, November 2020, and December 2020 as our transition period and made following preparations for the future.

1. To conduct internal training programs for the capacity building for our employees, with the aim of growing our company into the leading logistics service provider, not only in Myanmar, but also internationally, through the efforts of our executives and employees.

2. To be able to reach the goal of providing our customers with the total logistics service solutions, after fulfilling any necessary requirements internally in our systems.

3. To assess other financial matters.

4. To review, adjust and implement all of our logistics infrastructure projects, more effectively and accurately.

5. To make systematic preparations for opening a new logistics and distribution center in mawlamyine, mon state, myanmar.

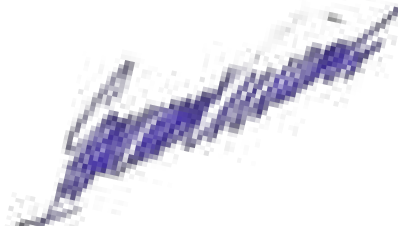
At the start of 2022, we plan to switch our strategy from defense mode to attack strategy by setting following goals for year 2021-2022.

(a) EFR must be the leading company in myanmar's logistics industry.

(b) EFR must be able to fulfil our clients' requirements and needs with utmost efforts.

(c) EFR is to establish a partnership in the form of strategic alliances, in order to promote myanmar's business internationally, that ensures long-term mutual interest without partners, rather than risk-sharing due to the uncertainties triggered by the pandemic.

We, at efrgoc, are working our best for the improvement of our services and to increase the profit for our stakeholders and would like to inform our current shareholders and potential shareholders that we see a brighter prospects on the horizon for us in the future.



Kyaw Lwin Oo
Chairman, Non-Executive Director
Ever Flow River Group Public Co., Ltd.



ဥက္ကဋ္ဌ၏ အမှာစကား

ဦးစွာ ပထမအနေနဲ့ ကျွန်တော်ပြောလိုတာက ကျွန်တော်တို့ကုမ္ပဏီမှာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသူ အားလုံးကို ကျေးဇူးတင်တဲ့ အကြောင်းပါ။ ကျွန်တော့်အနေနဲ့ ၂၀၂၀-၂၀၂၁ အတွက် မိမိတို့ရဲ့စီးပွားရေး အစီရင်ခံစာတွေ၊ Initiatives တွေနဲ့ ရလဒ်တွေအားလုံးပါဝင်တဲ့ ၂၀၂၀ ခုနှစ်ဆိုင်ရာ နှစ်ပတ်လည် အစီရင်ခံစာကို ခုလိုတင်ပြတာကိုလည်း အထူးဝမ်းမြောက်မိပါတယ်။

ဒီနှစ်ဟာ အတော်လေးကို ထူးခြားပါတယ် ဆိုတာကိုတော့ အားလုံးသိကြမှာပါ။ EFRGOC ဟာ Yangon Stock Exchange မှာ ၂၀၂၀ ခုနှစ် မေလမှာ စတင် ဝင်ရောက်ခဲ့ချိန်ကစလို့ ဒီနှစ်ဟာ ဒုတိယနှစ်ဖြစ်ပါတယ်။ အခုလိုအချိန်မှာ shareholders များအတွက် မိမိတို့ရဲ့ စီးပွားရေးသုံးသပ်ချက်ကို ဝမ်းမြောက်ဝမ်းသာ တင်ပြ လိုပါတယ်။ အောင်အောင်မြင်မြင်နဲ့ ကြီးထွားနေတဲ့ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတွေဟာ မိမိတို့အတွက် ဂုဏ်ယူစရာပါ။ ရှင်းလင်းပြတ်သားတဲ့ ရည်ရွယ်ချက်အောက်မှာ ငွေကြေး အရ တောင့်တင်းပြီး ရေရှည်မှာ တာဝန်ယူနိုင်တဲ့ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတစ်ရပ် ကြီးထွားတည်တံ့ဖို့ဟာ အလွန် အရေးကြီးပါတယ်။ ဖောက်သည်တွေအတွက်သာမက၊ Shareholders တွေနဲ့ ပြည်သူ၊ ပြည်သားတွေအတွက်ပါ ကောင်းမွန်ထူးခြားတဲ့ သက်ရောက်မှုတွေ ဆောင်ကြဉ်းပေးနိုင် မယ်လို့လည်း မျှော်လင့်ပါတယ်။ ထာဝစဉ်ပြောင်းလဲနေတဲ့ အခြေအနေတွေနဲ့အတူ ဆိုက်ရောက်လာမယ့် စိန်ခေါ်မှုတွေ နဲ့ လိုက်လျောညီထွေဖြစ်နေဖို့အတွက်ကိုလည်း အစဉ်အမြဲ ကြိုးစားနေပါတယ်။

ရှယ်ယာရှင်များအားလုံးသို့ ဂုဏ်ယူစွာနဲ့အသိပေး လိုတာကတော့ ငွေကြေးဆိုင်ရာ အစီရင်ခံစာများအရ EFRGOC အနေနဲ့ ပြီးခဲ့တဲ့ ၂၀၂၀-၂၀၂၁ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ နဲ့ ယှဉ်မယ်ဆိုရင် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်

အတွင်း ဝင်ငွေ ၄၆% မြင့်ခဲ့တဲ့အချက်ပါ။ ဒါဟာ Board of the Directors တွေရဲ့ လမ်းညွှန်မှုအောက်မှာ Corporate operation တစ်ခုစီအလိုက် ဦးဆောင်သူ အရာရှိများရဲ့ ပဲ့ကိုင်မှုနဲ့အတူ EFRGOC ရဲ့ စီမံရေးရာအဖွဲ့နှင့် ဝန်ထမ်းတို့ အချိန်နဲ့အပြေးတည်း လုပ်ဆောင်ချက်များရဲ့ ရလဒ်တွေပါ။ ဒီလိုဆောင်ရွက်ကြရာမှာလည်း ကိုဗစ် ၁၉ ကမ္ဘာ့ကပ်ရောဂါ အပါအဝင် မသေချာ မရေရာမှု များစွာတို့ အကြားမှာပဲ သင့်လျော်တဲ့မဟာဗျူဟာတွေကို မှန်မှန်ကန်ကန် ချမှတ် အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ခဲ့ကြပါတယ်။ အောက်ပါအချက်တွေ ဟာ အောင်မြင်မှုကို သယ်ဆောင်ပေးခဲ့တယ်လို့လည်း ယုံကြည်ပါတယ် -

- (က) မလိုအပ်တဲ့ အသုံးစရိတ်များကို ထိရောက်တဲ့ ကန့်သတ်မှုများနှင့် ဖြတ်တောက်ပြီး ဖောက်သည်တို့အတွက် သာလွန်ကောင်းမွန်တဲ့ တန်ဖိုးမြှင့်ဝန်ဆောင်မှုများ ပေးဆောင် နိုင်ခဲ့ခြင်း။
- (ခ) ကိုဗစ်-၁၉ ကပ်ရောဂါ ဖြစ်ပွားနေစဉ်အတွင်း ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် ဝန်ဆောင်မှုများနှင့်အတူ Logistics ဈေးကွက်များကို တိုးချဲ့နိုင်ခဲ့ခြင်း။
- (ဂ) အမှုဆောင်များအပါအဝင် အားလုံးသောဝန်ထမ်း တို့၏ လက်တွဲညီသော တစ်ဦးချင်း စွမ်းဆောင်မှုတို့နှင့်အတူ စဉ်ဆက်မပြတ် ချမှတ်ဆောင်ရွက်နေသည့် ထိမ် ဆန်းသစ်သည့် စီမံခန့်ခွဲရေး အစီအစဉ်များဖြင့် မျှော်မှန်းသည် ထက် ကောင်းမွန်သော ဝန်ဆောင်မှုများ ပေးနိုင်ခြင်း။

အနာဂတ်ကြွယ်ဝချမ်းသာရေးအတွက်ရည်မှန်းချက် အသစ်များနှင့်အတူ မိမိတို့ကုမ္ပဏီ၏ မျှော်မှန်းသည်ထက် ကောင်းမွန်သော ရလဒ်များကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းရန် အလို့ ငှာ နောင်မှာလည်း အလုပ်ကိုကြိုးစား လုပ်ကိုင်သွားပါမယ်။ ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေး အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာ စီမံချက်နှင့် သက်ဆိုင်သည့် အခွင့်အလမ်းသစ်များကို

ဖမ်းယူဆုပ်ကိုင်နိုင်ရန်နှင့် လုပ်ငန်းတိုးချဲ့ရန် မိမိတို့ စိတ်ပိုင်း ဖြတ်ထားပြီး ဖြစ်သည်နှင့်အညီ ၂၀၂၀ ခုနှစ် အောက်တိုဘာ၊ နိုဝင်ဘာနှင့် ဒီဇင်ဘာလတို့အား အသွင်ကူးပြောင်းရေးကာလအဖြစ် သတ်မှတ်၍ အနာဂတ်အတွက် အောက်ပါအတိုင်း ပြင်ဆင်ထားပါတယ်။

၁။ မိမိတို့၏အမှုဆောင်များနှင့် ဝန်ထမ်းများ၏ စွမ်းဆောင်ချက်များဖြင့် မိမိတို့၏ကုမ္ပဏီအား မြန်မာနိုင်ငံတွင်သာမက နိုင်ငံတကာမှာပင် ဦးဆောင် leading logistics service provider အဖြစ် ကြီးထွားလာစေရန်ဆိုသည့် ရည်ရွယ်ချက်ဖြင့် ဝန်ထမ်းစွမ်းရည် တည်ဆောက်ရေးအတွက် ရုံးတွင်း သင်တန်းများ ဆောင်ရွက်သွားရန်။

၂။ မိမိတို့စနစ်၏လိုအပ်ချက်မှန်သမျှကိုဖြည့်စီး၍ ဖောက်သည်များအား logistics service solutions အပြည့်အဝပေးနိုင်ရန်။

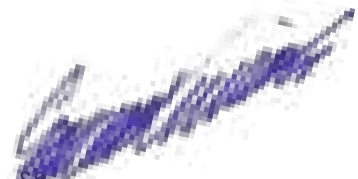
၃။ မိမိတို့၏ အခြားသော ငွေကြေးဆိုင်ရာကိစ္စများအား အကဲဖြတ်ရန်။

၄။ အလုံးစုံသော မိမိတို့၏ ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေး အခြေခံအဆောက်အအုံ စီမံချက်များအား ပိုမိုထိရောက် တိကျစွာ သုံးသပ် ထိန်းညှိ၍ အကောင်အထည်ဖော်ရန်။

၅။ မြန်မာနိုင်ငံ၊ မွန်ပြည်နယ်၊ မောင်လမြိုင်မြို့တွင် logistics and distribution center အသစ် တည်ထောင် ဖွင့်လှစ်နိုင်ရန်အတွက် စနစ်တကျပြင်ဆင်ရန် မိမိတို့၏ strategy ကိုလည်း ၂၀၂၂ ခုနှစ် အစိုးပိုင်းတွင် defense mode မှနေ၍ ပြိုင်ဆိုင်မှုအား ပိုကောင်းသည့် attack strategy သို့ ပြောင်းလဲနိုင်ရန် ၂၀၂၁-၂၀၂၂ အတွင်း အောက်ပါရည်မှန်းချက် ပန်းတိုင်များ ချမှတ်ဆောင်ရွက်သွားပါမည် -

- (က) EFR သည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ဦးဆောင် logistics လုပ်ငန်းတစ်ရပ်ဖြစ်လာစေရန်။
- (ခ) EFR သည် clients တို့၏ လိုအပ်ချက်မှန်သမျှကို အစွမ်းကုန်ဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ရန်။
- (ဂ) မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပြည်တွင်းစီးပွားရေးကို မြှင့်တင်ရန်အလို့ငှာ EFR သည် ကပ်ရောဂါကြောင့် ဖြစ်ပေါ်နေသည့် မရေရာမှုများကြောင့် အန္တရာယ်ခွဲဝေမှု (risk-sharing) အစား ရေရှည် ဘုံ အကျိုးကိုသယ်ပိုးမည့် မဟာဗျူဟာမိတ်ဖက်များအဖြစ် ပူးပေါင်း လုပ်ဆောင်သွားမည်။

မိမိတို့၏ဝန်ဆောင်မှုများ ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန်နှင့် သက်ဆိုင်သူအားလုံးအတွက် အမြတ်အစွန်းများ တိုးပွားလာစေရန် EFRGOC အနေဖြင့် အကောင်းဆုံးလုပ်ဆောင်နေပါသည်။ လက်ရှိ ရှယ်ယာရှင်များနှင့် အလားအလာရှိသော ရှယ်ယာရှင်များအတွက် မိမိတို့ ပါးလို့တဲ့ သတင်းကောင်းကတော့ အနာဂတ်ဟာ တောက်ပတဲ့ အလားအလာများနှင့်အတူ မိမိတို့ကိုစောင့်ကြိုနေပါတယ်။



ကျော်လွင်ဦး
 Chairman, Non-Executive Director
 Ever Flow River Group Public Co., Ltd.

HIGHLIGHTS OF THE YEAR



We are proud to inform our stakeholders that our employees are fully vaccinated for covid-19 and our employees safety program during covid-19 was effectively implemented for the sake of our employees.



23,457,058,458 MMK

Total revenue earned in 2020 - 2021
46% Increase in revenue in 2020 - 2021

3,000 CUSTOMERS

Total number of customer served in 2020-2021

တစ်နှစ်တာကာလအတွင်း ပေါ်လွင်ထင်ရှားသည့် လုပ်ဆောင်ချက်



မိမိတို့ဝန်ထမ်းများသည် covid-19 ကာကွယ်ဆေး အပြည့်အဝ ထိုးထားပြီးဖြစ်ကြောင်းနှင့် covid-19 ကာကွယ်ရေး အစီအစဉ်များကိုလည်း စနစ်တကျ လုပ်ဆောင်လျက်ရှိကြောင်းကို မိမိတို့၏ stakeholders တို့အား ဝမ်းမြောက်ဝမ်းသာစွာ အကြောင်းကြားပါသည်။



23,457,058,458 MMK

၂၀၂၀-၂၀၂၁ အတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေဖြစ်၍
၄၆% အတက်ပြုပါသည်။

3,000 CUSTOMERS

၂၀၂၀-၂၀၂၁ အတွင်း ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့သော
Customer အရေအတွက်

BOARD OF DIRECTORS



Kyaw Lwin Oo
Chairman

U Kyaw Lwin Oo started his career as Operations Manager for Myanmar Container Line, the first containerized feeder carrier in Myanmar plying the Myanmar Singapore route, from 1990 to 1995. Based upon this extensive shipping knowledge gained from Myanmar Container Line (MCL). U Kyaw Lwin Oo registered Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. in 1998. With his spirit of entrepreneurship and leadership, EFR has build up a vast network of Shipping agencies representing world class container carriers and International Freight Forwarders. U Kyaw Lwin Oo with his strong belief in development of business through diversification managed to diversify into other lines of businesses across the supply-chain logistics.

U Kyaw Lwin Oo is also the chairman of Myanmar Hoteliers Association (MHA), Ngwe Saung Hotel Zone, Advisor at Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) and Vice-Chairman of the Board of Directors at Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) and Founder Member of Myanmar Customs Broker Association (MCBA). His spirit of entrepreneurship has made him what he is today and taking the opportunity upon economic reforms in Myanmar at this very moment has planned to develop the logistics infrastructure of Myanmar on a national level after obtaining approval from the high authorities. This is a very promising arrangement as it would make Myanmar on the same level with some neighboring countries regarding transportation and logistics sectors.



Maung Maung Oo
Vice-Chairman

U Maung Maung Oo, is the Vice Chairman of EFR Group of Companies. U Maung Maung Oo holds Bachelor of Science from University of Yangon, International Business Finance and Financial Management Course Certificate (2002), Diploma in Maritime Law from University of Yangon (2003) and Certificate in Multimodal Transport from MIFFA & AFFA. In 1996, U Maung Maung Oo joined EFR Freight Forwarding & General Services Co., Ltd as a marketing manager. In 2001 April, U Maung Maung Oo was assigned to work together World Class Container Carrier and Shipping agency as General Manager up to 2007 Oct.

With his gained knowledge and different management skill gained throughout his life, U Maung Maung Oo is currently a member of the board of directors and the Vice-Chairman of EFR Group of Companies and also a member of the board of directors of Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA).

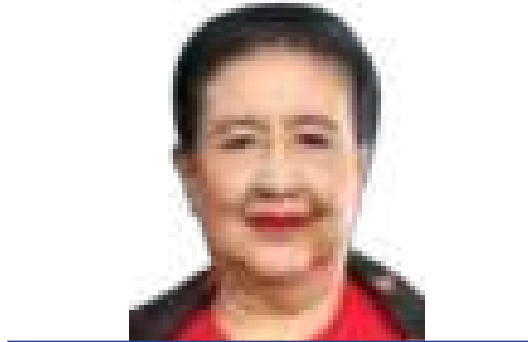
BOARD OF DIRECTORS



Min Sein
Independent Director

U Min Sein is an independent director of EFR Group of Companies. He graduated with a Bachelor of Science in 1966 and become a registered accountant (R.A.) in 1971. He successfully passed Higher Grade Pleader (Law) Examination in 1969 and Registered Lawyer's Examination in 1975. U Min Sein has started his practice in Law since 1972. He successfully become an advocate of the Supreme Court in 1998. He specializes in Business and Corporate Law, Civil Law, Trade/Commercial Law, International Contracts, Trademark, Intellectual property, Personal Law (Succession Law). U Min Sein is also an Independent Director of AYA Bank and Director of Myanmar M1 Investment Company Limited.

He is also a Member of Australia Myanmar Chamber of Commerce and Management Committee Member of U Hla Tun Hospice. He has also teaching experience. He has taught Commercial Law to Government Officers, Auditors General's Department and Training Department from 1986 to 2006 and to CPA 24th batch as well.



Prof. Hla Myint
Independent Director

Prof. Daw Hla Myint is the independent director of EFR Group of Companies. She graduated with a Bachelor of Commerce with Honours Degree and received Master of Commerce. She has attended the UNDP/UNIDO workshop on Project Planning and Control from the Ministry of Industry 1, Myanmar-Korea Executive Management Programme of Samsung, Tourism Marketing Course from the Directorate of Hotel & Tourism and Advill Consultancy. She has also attended Master of Arts Courses in Economics specializing in the Development Economies (1961-62) from the University of Kansa City, Missouri, USA, MBA courses specializing in the Management Information System, University of California, Los Angeles, and UNESCO Fellowship.

She has went on the study tour on Business Administration at the Kasetsart Univeristy, Bangkok, Thailand. Prof. Daw Hla Myint is currently the Emeritus Professor of the Department of Management Studies, Institute of Economics, Yangon. She is also the faculty member and the principal Academic Advisor of the Myanmar Human Resources Co.,Ltd. She is the advisor of the Myanmar Women Entrepreneurs Association(NGO) and the consultant cum senior trainer of STI Education. She was the faculty member for 37 years as tutor, lecturer, associate professor and professor in the following educational institution.

BOARD OF DIRECTORS



Dr. Hla Theingi
Independent Director

Dr. Hla Theingi is the independent director of EFR Group of Companies. She graduated with a Bachelor of Business Administration and MBA from Assumption University Thailand and received her PhD from Asian Institute of Technology Thailand. She has also passed CFA Level 1. As an academic professor, Dr. Hla Theingi has taught many subjects in the areas of economics, finance and accounting, international business, logistics, marketing and research for postgraduate, graduate and undergraduate students. She also published a book "Export Import Practices: ASEAN Focus" in 2013. She works as a mentor, guest speaker, reviewer, and editor for various institutions, conferences and journals. Her recent research, journal and book publications are in the area of SMEs, trade financing, sustainability, international business, ethical business technology transfer and technology acceptance.

As a practitioner, she is currently a Chief Executive Officer of MADP Distributing Co., Ltd. and a financial advisor and executive coach for telecom, trading, agriculture, animal feed, and education companies in Myanmar and Thailand. She worked as a consultant for Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd in 2015 and 2016. She has more than 20 years' experience of running her own container transportation business in Myanmar. She worked as a deputy chairperson of the Department of International Business Management, Martin de Tour School of Management, Assumption University, Thailand from 1996 to 1998. She was also a member of the Research Support Committee, Assumption University, Thailand for 2012 to 2016.



Khin Sone
Executive Director

Daw Khin Sone is the Finance Director of EFR Group of Companies. She received her B.Sc. (Mathematics) degree from the University of Yangon in 1995. She holds Dip in Chinese from University of Foreign Language and Dip in Business Law from University of Yangon. Daw Khin Sone has also received a certificate from Ministry of Foreign Affairs for Basic Diplomatic Course and has also finished her LCCI (level I, II and III) in 2003. She has now received a master's degree at University of Economics in Banking and Finance. Daw Khin Sone started her career after her graduation as executive to chief accountant in Eagle Group of Companies (1997 to 2000).

She joined EFR group of Companies as marketing executive in one of the shipping lines. From 2000-2011, she was assigned at Gold Shipping Agency Services Ltd, starting from executive post to gradually promoted to deputy managing director after several years of her services with full commitment. From 2012 till to date, she has been assigned as group chief finance officer. She is a member of Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) and member of the Board of Directors at Myanmar International Freight Forwarders Association, (MIFFA).

BOARD OF DIRECTORS



Hnin Yee Mon
Executive Director

Daw Hnin Yee Mon is one of the Executive Director of EFR Group of Companies who is in charge of EFR Glink Express Service Ltd., Myanmar Round The World Logistics Limited., Gold Shipping Agency Services Ltd and Unison Choice Services Ltd. She received her B.A (Economic) degree in 2004 from Patheingyi University. In July 2004, Daw Hnin Yee Mon joined E.F.R, first as receptionist & personal assistant of Chairman of EFR Group of Companies from 2004 to 2005. As a brilliant and energetic talent, she has taken over many different assignments from E.F.R Group and has executed her duties and responsibilities in a reliable and satisfactory level.

She took roles as Assistant of Mitsui O.S.K Lines which is one of the top 10 container carriers in the world and was promoted to Manager (Import Marketing In-charge) of CMA-CGM Lines which is also one of the top 10 carriers in the world and was In charge of EFR 's Conventional Department from 2008 to 2010 and gradually up from basic level to General Manager in E.F.R Forwarding & General Services Co., Ltd.



Lae Lae Mu
Executive Director

Daw Lae Lae Mu is one of the Executive Directors and is in-charge of EFR Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. In 2001, she joined China Shipping Container Line as Sr. Sales & Marketing Executive and served in this position till 2007. Daw Lae Lae Mu joined Myanmar Indo Orient Co., Ltd (MIO was established to act as agent for CMA CGM in Myanmar) with the position of Deputy General Manager. In 2011 she became a General Manager of MIO and of CMA CGM in 2014.

Daw Lae Lae Mu holds Bachelor of Science (Physics)(Hon), Certificate of Attendance - Air Freight Forwarder's Basic Course conducted by Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) and Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA), Certificate of Attendance -Japan's Program for improving Efficiency of "Logistics and Distribution", of The East-West Economic Corridor" and "Southern Economic Corridor" conducted by MIFFA and Ministry of Transport.

ဒါရိုက်တာ ဘုတ်အဖွဲ့



ကျော်လွင်ဦး - ဥက္ကဋ္ဌ

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် မိမိ၏ logistics လုပ်ငန်းဘဝကို Myanmar Container Line (MCL) ၏ Operations Manager အဖြစ် စတင်ခဲ့ပါသည်။ Myanmar Container Line သည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပထမဦးဆုံးသော containerized feeder carrier တစ်ခုဖြစ်ပြီး ၁၉၉၀ မှ ၁၉၉၅ အထိ မြန်မာနိုင်ငံနှင့် စင်ကာပူနိုင်ငံတို့အကြား ပုံမှန်ကုန်စည်ပို့ဆောင်ခဲ့ပါသည်။ (MCL) မှ ရရှိခဲ့သော ကျယ်ပြန့်လှသည့် သင်္ဘောဖြင့် ကုန်ပစ္စည်းပို့ခြင်းဆိုင်ရာ အသိအမြင်ကိုအခြေခံ၍ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. ကို ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် မှတ်ပုံတင်ခဲ့သည်။

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် မိမိ၏ စွန့်ခွာပြီးတီထွင်လိုစိတ်နှင့် ခေါင်းဆောင်နိုင်မှုတို့ဖြင့် ကမ္ဘာ့အဆင့်မီ container carriers များနှင့် International Freight Forwarders များကို ကိုယ်စားပြုသည့် ကြီးမား ကျယ်ပြန့်လှသည့် Shipping agencies ကွန်ရက်ကိုတည်ထောင်ခဲ့သည်။ ဦးကျော်လွင်ဦး၏ ခိုင်မာသော ယုံကြည်ချက်မှာ လက်ရှိအနေအထားထက် ကျော်လွန်၍ ဈေးကွက်နှင့် ထုတ်ကုန်သစ်များဖြင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းကို ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေနိုင်သည်ဆိုသည့် အချက်ပင်ဖြစ်သည်။ ယင်း ယုံကြည်မှုဖြင့်ပင် supply-chain logistics လုပ်ငန်းရှိ အခြားသော ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများသို့ ဝင်ရောက်နိုင်ခဲ့သည်။

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် ငွေဆောင်ဟိုတယ်ဇန်ရှီ ဟိုတယ်လုပ်ငန်းရှင်များအသင်း၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သကဲ့သို့ Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) ၏ အကြံပေး အဖြစ်သော်လည်းကောင်း၊ Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) ဒုဥက္ကဋ္ဌ အဖြစ်သော်လည်းကောင်း ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ ထို့ပြင်သူသည် Myanmar Customs Broker Association (MCBA) ကို တည်ထောင်သူတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူ၏စွန့်ခွာပြီးတီထွင် လိုစိတ် ကြောင့်လည်း သူ့ယခုကဲ့သို့ အောင်မြင်လာခြင်းဖြစ်သည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏စီးပွားရေးပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများ၏ အခွင့်အလမ်း များကိုအရယူ၍ မြန်မာ၏ logistics infrastructure ကို နိုင်ငံတော်အဆင့် တိုးတက်စေရန် စီမံချက်ချခဲ့သည်။ ယင်း စီမံချက်အတွက် နိုင်ငံတော် ထိပ်ပိုင်းခေါင်းဆောင်များထံမှ အတည်ပြုချက်ကိုရယူခဲ့သည်။ ယင်းသည် အလားအလာ အလွန်ကောင်းသည့် အစီအစဉ်ပင်ဖြစ်သည်။ အဘယ်ကြောင့် ဆိုသော် မြန်မာအနေဖြင့် transportation နှင့် logistics ကဏ္ဍများတွင် တချို့သော အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံတို့ကို ရင်ဘောင် တန်းနိုင်လာမည်ဖြစ်သည်။



ဦးမောင်မောင်ဦး ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ

ဦးမောင်မောင်ဦး သည် EFR Group of Companies ၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ပါသည်။ ဦးမောင်မောင်ဦး သည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ Bachelor of Science ဘွဲ့ရရှိထားသူတစ်ဦးဖြစ်ပြီး International Business Finance and Financial Management Course Certificate (2002)၊ Diploma in Maritime Law from University of Yangon (2003) နှင့် Certificate in Multimodal Transport from MIFFA & AFFA တို့ကိုလည်း ပိုင်ဆိုင်ထားသူဖြစ်သည်။ ၁၉၉၆ ခုနှစ်တွင် EFR Freight Forwarding & General Services Co., Ltd သို့ marketing manager အဖြစ် ဝင်ရောက်လာခဲ့သည်။ ၂၀၀၁ ခုနှစ် ဧပြီလမှ ၂၀၀၇ ခုနှစ်အထိ World Class Container Carrier နှင့် Shipping agency တို့၏ General Manager အဖြစ် တာဝန်ယူခဲ့သည်။ သို့သော်လည်းကောင်း ရရှိခဲ့သည့် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အသိပညာနှင့် အဆင့်ဆင့်သော စီမံခန့်ခွဲရေး အတတ်ပညာတို့ဖြင့် လက်ရှိအချိန်တွင် ဦးမောင်မောင်ဦး သည် EFR Group of Companies ၏ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင် အဖြစ်လည်းကောင်း၊ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိသည်။ ထို့ပြင် သူသည် Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) ၏ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။

ဒါရိုက်တာ ဘုတ်အဖွဲ့



ဦးမင်းစိန်
လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ

ဦးမင်းစိန်သည် EFR Group of Companies ၏ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူသည် ၁၉၆၆ ခုနှစ်တွင် Bachelor of Science ဘွဲ့ရပြီးနောက် ၁၉၇၁ တွင် registered accountant (R.A.) တစ်ဦးလည်း ဖြစ်လာခဲ့သည်။ ၁၉၆၉ တွင် Higher Grade Pleader (Law) Examination ကို အောင်မြင်၍ ၁၉၇၅ တွင် Registered Lawyer's Examination ကို အောင်မြင်ခဲ့သည်။ ဦးမင်းစိန်သည် ရှေ့နေလောကသို့ ၁၉၇၂ ကပင် ဝင်ရောက်ခဲ့၍ ၁၉၉၈ တွင် ပြည်ထောင်စု တရားလွှတ်တော်ချုပ်ရှေ့နေ တစ်ဦးဖြစ်လာခဲ့သည်။ သူသည် Business and Corporate Law ၊ Civil Law ၊ Trade/Commercial Law ၊ International Contracts ၊ Trademark ၊ Intellectual property ၊ Personal Law (Succession Law) တို့ကို ကျွမ်းကျင်ပိုင်နိုင်သည်။ သူသည် AYA Bank ၏ Independent Director နှင့် Myanmar M1 Investment Company Limited ၏ ဒါရိုက်တာလည်းဖြစ်ပါသည်။

ဦးမင်းစိန်သည် Australia Myanmar Chamber of Commerce အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်၍ U Hla Tun Hospice တွင်လည်း စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ သူတွင် သင်ကြားရေးဆိုင်ရာ အတွေ့အကြုံလည်းရှိပါသည်။ သူသည် အစိုးရအရာရှိများ၊ ရှေ့နေချုပ်ရုံးနှင့် Training Department တို့တွင် Commercial Law ကို ၁၉၈၆ မှ ၂၀၀၆ အထိ သင်ကြားပေးခဲ့သည်။ CPA 24th batch တွင်လည်း အလားတူ ပို့ချခဲ့ပါသည်။



ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်
လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ

ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်သည် EFR Group of Companies ၏ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်သည်။ Bachelor of Commerce ဘွဲ့ကို Honours Degree ဖြင့် အောင်မြင်ခဲ့၍ Master of Commerce အတိ ရရှိခဲ့သည်။ သူသည် UNDP/UNIDO workshop on Project Planning and Control ကို စက်မှု (၁) ဝန်ကြီးဌာနမှနေ၍လည်းကောင်း၊ Myanmar-Korea Executive Management Programme of Samsung ၊ Tourism Marketing Course တို့ကို ဟိုတယ်နှင့် ခရီးသွားဌာနနှင့် Advill Consultancy တို့မှ နေ၍လည်းကောင်း တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ အမေရိကန်နိုင်ငံ University of Kansa City တွင် Development Economics ကို အထူးပြုသည့် Master of Arts Courses in Economics (၁၉၆၁-၁၉၆၂) ကို လည်းကောင်း၊ Los Angeles ရှိ University of California တွင် Management Information System အထူးပြု MBA courses ကို လည်းကောင်း၊ UNESCO Fellowship ကို လည်းကောင်း တက်ရောက်ခဲ့သည်။

ထိုင်းနိုင်ငံ၊ ဘန်ကောက်ရှိ Kasetsart University တွင် Business Administration ကို လေ့လာခဲ့သည်။ လက်ရှိတွင် ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်သည် ရန်ကုန်စီးပွားရေး တက္ကသိုလ်ရှိ Department of Management Studies ၏ Emeritus Professor ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Myanmar Human Resources Co., Ltd. ၏ faculty member နှင့် Principal Academic Advisor လည်းဖြစ်သည်။ သူသည် Myanmar Women Entrepreneurs Association (NGO) ၏ အကြံပေးအဖြစ်လည်းကောင်း၊ STI Education ၏ consultant cum senior trainer အဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ယူလျက်ရှိပါသည်။ သူသည် faculty member အဖြစ် tutor ၊ lecturer ၊ associate professor နှင့် professor အဆင့်တို့တွင် ၃၇ နှစ်တာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။

ဒါရိုက်တာ ဘုတ်အဖွဲ့



Dr. Hla Theingi
လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ

Dr. Hla Theingi သည် EFR Group of Companies ၏ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူသည် Bachelor of Business Administration and MBA တို့ကို ထိုင်းနိုင်ငံ Assumption University မှ ရရှိခဲ့၍ PhD ကို ထိုင်းနိုင်ငံ Asian Institute of Technology တွင် ရရှိခဲ့ပါသည်။ CFA Level 1 ကိုလည်း သူ့အောင်မြင်ခဲ့ပါသေးသည်။ ပညာရေးဆိုင်ရာ ပါမောက္ခတစ်ဦးဖြစ်သူ Dr. Hla Theingi သည် economics ၊ finance and accounting ၊ international business ၊ logistics ၊ marketing နှင့် research for postgraduate, graduate and undergraduate students ကဏ္ဍများတွင် ဘာသာရပ် အတော်များများကို ပို့ချခဲ့ပါသည်။ သူသည် “Export Import Practices: ASEAN Focus” စာအုပ်ကို ၂၀၁၃ တွင် ရေးသားထုတ်ဝေခဲ့သည်။ သူသည် အဖွဲ့အစည်း အမျိုးမျိုး၊ ညီလာခံများနှင့် ဂျာနယ်များ အတွက် mentor ၊ guest speaker ၊ reviewer နှင့် editor အဖြစ်လုပ်ကိုင်ပါသည်။ လတ်တလော သူ့ရဲ့ သုတေသန၊ ဂျာနယ်နှင့် ထုတ်ဝေသည့် စာအုပ်များသည် SMEs ၊ trade financing ၊ sustainability ၊ international business ၊ ethical business ၊ technology transfer နှင့် technology acceptance ဘာသာရပ်နယ်မြေများမှ ဖြစ်သည်။

ပညာရှင်တစ်ဦးဖြစ်သော Dr. Hla Theingi သည် လက်ရှိတွင် MADP Distributing Co., Ltd. ၏ Chief Executive Officer တစ်ဦး ဖြစ်ပြီး၊ မြန်မာနှင့် ထိုင်းနိုင်ငံတို့ရှိ telecom ၊ trading ၊ agriculture ၊ animal feed နှင့် education companies တို့၏ advisor နှင့် executive coach အဖြစ် ဆောင်ရွက် လျှက်ရှိသည်။ ၂၀၁၅ နှင့် ၂၀၁၆ တွင် သူသည် Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd ၏ consultant တစ်ယောက်ဖြစ်ခဲ့သည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ကိုယ်ပိုင် container transportation business ကို နှစ် ၂၀ ကျော် လုပ်ကိုင်ခဲ့သည့် အတွေ့အကြုံရှိသည်။ သူသည် ထိုင်းနိုင်ငံ Assumption University ရှိ Martin de Tour School of Management ၏ Department of International Business Management တွင် ဒုတိယ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် ၁၉၉၆ မှ ၁၉၉၈ အထိဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ထို့ပြင် ၂၀၁၂ မှ ၂၀၁၆ အတွင်း ထိုင်းနိုင်ငံ Assumption University ရှိ Research Support Committee အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ခဲ့သည်။



ဒေါ်ခင်ဆုံ
အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ

ဒေါ်ခင်ဆုံသည် EFR Group of Companies ၏ ဘဏ္ဍာရေး ဒါရိုက်တာဖြစ်ပါသည်။ သူသည် B.Sc. (Mathematics) ဘွဲ့ ကို ၁၉၉၅ တွင် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှရရှိခဲ့သည်။ သူသည် Dip in Chinese ကို University of Foreign Languages မှလည်းကောင်း၊ Dip in Business Law ကို ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှလည်းကောင်း ရရှိထားသူဖြစ်သည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည် နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာမှ ပြုလုပ်သည့် Basic Diplomatic Course ကိုအောင်မြင်ခဲ့ပြီး၊ LCCI (level I, II and III) ကိုလည်း ၂၀၀၃ တွင် ပြီးမြောက်အောင်မြင်ခဲ့သည်။ သူသည် ယခုအခါတွင် Banking and Finance ဆိုင်ရာ master’s degree ကို University of Economics မှ ရရှိထားပါသည်။ ဘွဲ့ရပြီးနောက် သူသည် Eagle Group of Companies တွင် executive မှ chief accountant အဖြစ် ၁၉၉၇ မှ ၂၀၀၀ အထိ လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ EFR group of Companies သို့ shipping lines တစ်ခု၏ marketing executive အဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ ၂၀၀၀ မှ ၂၀၁၁ အတွင်း Gold Shipping Agency Services Ltd တွင် တာဝန်ပေးခံခဲ့ရသည်။ လုပ်ငန်းအတွင်း အပြည့်အဝ နှစ်မြှုပ်လုပ်ဆောင်ခဲ့ရာ (၇) နှစ်တာကာလအတွင်း executive ရာထူးမှ deputy managing director အထိ ရာထူးတိုးမြှင့်ပေးခြင်း ခံခဲ့ရသည်။ ၂၀၁၂ မှ လက်ရှိအချိန်အထိ EFR Group of Companies တွင် chief finance officer အဖြစ် တာဝန်ယူလျက်ရှိသည်။ သူသည် Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) ၏ Board of Directors နှင့် Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) တို့၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်သည်။

ဒါရိုက်တာ ဘုတ်အဖွဲ့



ဒေါ်နှင်းရည်မွန်
အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ

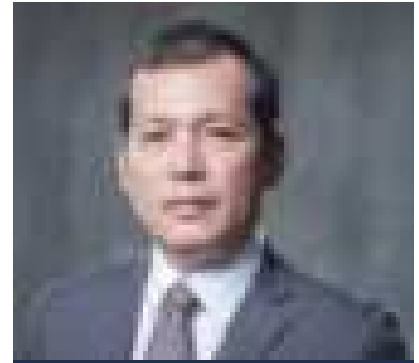
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် EFR Group of Companies ၏ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်ပြီး EFR Glink Express Service Ltd., Myanmar Round The World Logistics Limited., Gold Shipping Agency Services Ltd နှင့် Unison Choice Services Ltd တို့၏ ဦးစီးတာဝန်ခံဖြစ်သည်။ B.A (Economic) degree ကို ၂၀၀၄ တွင် Patheingyi University မှ ရရှိသည်။ သူသည် ၂၀၀၄ ခုနှစ် ဇူလိုင်လတွင် receptionist နှင့် EFR Group of Companies ဥက္ကဋ္ဌ၏ personal assistant အဖြစ် စတင်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာ ၂၀၀၅ အထိ ဖြစ်သည်။ သူ၏ထူးချွန်တက်ကြွမှုနှင့်အတူ ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် E.F.R Group ၏ အခြားသော တာဝန်များကိုလည်း ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ သူ၏လုပ်ဆောင်ချက်များမှာ ကျေနပ်အားရစရာ ကောင်းခဲ့ပါသည်။ သူသည် ကမ္ဘာ့ထိပ်တန်း container carriers စာရင်းတွင် ပါဝင်သော Mitsui O.S.K Lines ၏ Assistant အဖြစ် တာဝန်ယူစဉ် အခြားကမ္ဘာ့ထိပ်တန်း container carriers ဖြစ်သော CMA-CGM Lines ၏ Manager (Import Marketing In-charge) အဖြစ် ရာထူးတိုးခဲ့သည်။ အလားတူပင် EFR Conventional Department ၏ ဦးစီးတာဝန်ခံအဖြစ် ၂၀၀၈ မှ ၂၀၁၀ အထိ တာဝန်ယူခဲ့သည်။ သူသည် အခြေခံဝန်ထမ်းအဆင့်မှနေ၍ E.F.R Forwarding & General Services Co., Ltd. ၏ General Manager အဖြစ် အဆင့်ဆင့် ရာထူးတိုးတက်ခဲ့သည်။



ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ
အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ

ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်ပြီး EFR Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd ၏ ဦးစီးတာဝန်ခံလည်းဖြစ်သည်။ China Shipping Container Line သို့ Sr. Sales & Marketing Executive အဖြစ် ၂၀၀၁ တွင် ရောက်ခဲ့ပြီး ၂၀၀၇ အထိ ဆက်လက်လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ သူသည် Myanmar Indo Orient Co., Ltd (MIO သည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ CMA CGM ၏ agent ဖြစ်သည်) သို့ Deputy General Manager ရာထူးဖြင့် ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ ၂၀၁၁ တွင် MIO နှင့် ၂၀၁၄ တွင် CMA CGM ၏ General Manager ဖြစ်လာသည်။ ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် Bachelor of Science (Physics)(Hon)၊ Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) နှင့် Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA) တို့မှ အပ်နှင်းသည့် Certificate of Attendance - Air Freight Forwarder's Basic Course နှင့် MIFFA and Ministry of Transport တို့မှ အပ်နှင်းသည့် Certificate of Attendance -Japan's Program for improving Efficiency of "Logistics and Distribution", of The East-West Economic Corridor" and "Southern Economic Corridor" တို့ကို ကိုင်ဆောင်ထားသူဖြစ်သည်။

MANAGEMENT TEAM



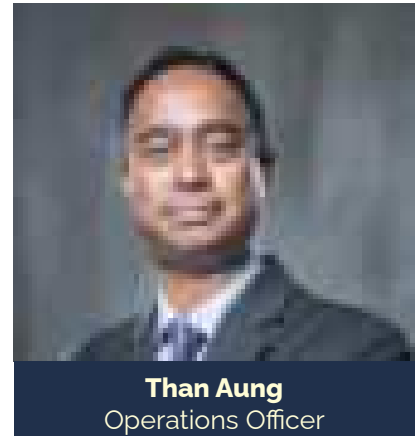
Kyaw Lwin Oo
Chairman



Maung Maung Oo
Executive Vice-Chairman



Aung Min Han
Chief Executive Officer



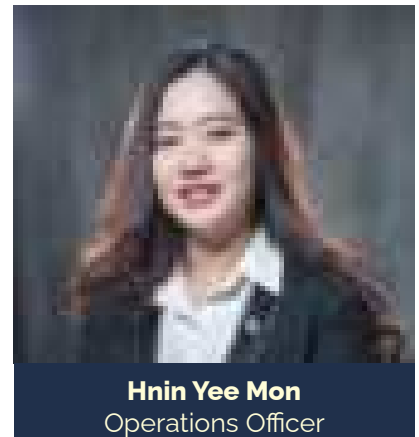
Than Aung
Operations Officer



Kyaw Kyaw Thein
Operations Officer



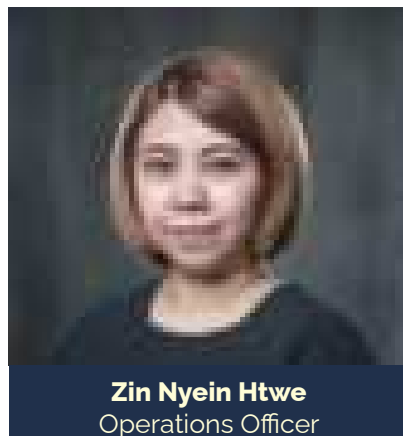
Khin Sone
Chief Financial Officer



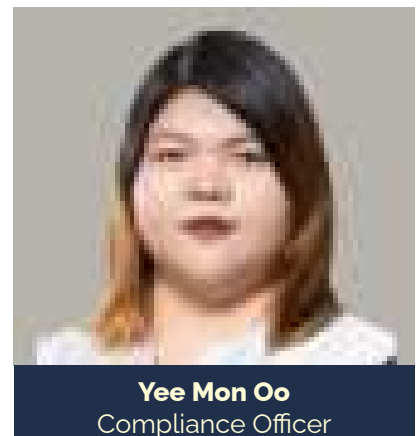
Hnin Yee Mon
Operations Officer



Lae Lae Mu
Operations Officer

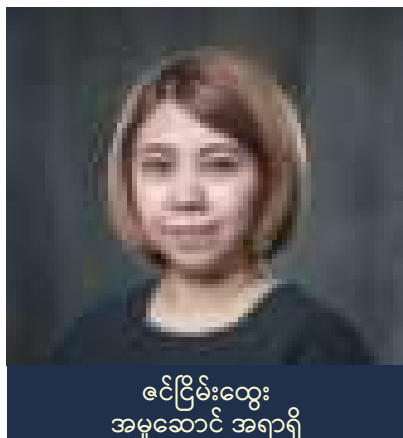


Zin Nyein Htwe
Operations Officer



Yee Mon Oo
Compliance Officer

စီမံခန့်ခွဲမှု အရာရှိများ



PERFORMANCE REVIEW

GROUP PERFORMANCE REVIEW

Ever Flow River Group Public Company Limited would like to release the Management Discussion and Analysis (“MD&A”) for the year period ended 30th September, 2021 (“FY September 2021”) in comparison with last year ended 30th September, 2020 . All currency amounts are expressed in Myanmar Kyats unless otherwise specified.

In this discussion, the comparison of financial information of the subsidiaries of the Group reflected in the consolidated financial statements for 30 September 2020 (covered twelve months ended 30 September 2020) and the financial information the consolidated financial statements for 30 September 2021 (covered twelve months ended 30 September 2021).

SUMMARY OF GROUP STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% CHANGE
Revenue	12,832,503,596	23,457,058,458	83%
Cost of goods sold	(10,692,069,949)	(20,334,783,240)	90%
Gross profit	2,140,433,647	3,122,275,218	46%
Gross profit Margin	16.7%	13.3%	-20%
Administration expenses	(2,707,995,313)	(2,014,454,594)	-26%
Profit before interest and tax	(567,561,666)	1,107,820,624	305%
Other income	351,479,430	131,727,144	-63%
Finance cost	(15,900,000)	-	100%
Profit before tax	(231,982,236)	1,239,547,768	634%
Income tax expenses	(60,101,870)	(345,071,186)	474%
Profit after tax	(292,084,106)	894,476,582	406%
Share of associates profit	(326,392,080)	(442,270,234)	36%
Profit for the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Other comprehensive income for the year	(114,479,353)	461,768,393	503%
Total comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%
Profit attributable to:			
Owners of the Parent	(616,529,303)	425,989,243	169%
Non-Controlling Interest (NCI)	(1,946,883)	26,217,105	1447%
Total profit of the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Total comprehensive income attributable to:			
Owners of the Parent	(731,008,656)	887,757,636	221%
Non-Controlling Interest (NCI)	(1,946,883)	26,217,105	1447%
Total Comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%
Weighted no. of ordinary shares	19,977,223	19,977,223	0%
Earnings Per Share	(30.86)	21.32	169%

Although the Gross Profit Margin has decreased from 16.7% in FY 2019-20 to 13.3% in FY 2020-21, the total gross profits increased by 46% from MMK 2,140,433,647 to MMK 3,122,275,218 respectively. Profit After Tax (before taking consideration of profit and loss of associated companies) increased by 406% (which is over four times) in this FY 2020-21.

Profit after tax (excluding associated companies' profit and loss) for FY 2020-21 was a gain of MMK 894,476,582, compared to a loss of MMK (292,084,106) in FY 2019-20. After consideration associated units loss MMK (326,392,080) in FY 2019-20 and MMK 442,270,234 in FY 2020-21, total loss for FY 2019-20 was MMK (618,476,186) and total gain for FY 2020-21 was MMK 452,206,348.

After considering unrealized currency translation gain and loss, the consolidated total comprehensive income for the year 2019-20 was loss of MMK (732,955,539), however for FY 2020-21 was a gain of MMK 913,974,741.

We would like to highlight that with all above situation, our group earning per share has increased by 169%, which was from minus of MMK (30.86) per share in FY 2019-20 to MMK 21.32 per share in this FY 2020-21.

BREAKDOWN OF GROUP REVENUE ONLY

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019- Sep2020) (Audited)	% OF TOTAL	FY September 2021 (Oct2020- Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	252,000,000	2%	198,000,000	1%	-21%
MRTW Logistics	1,027,630,914	8%	3,453,330,933	14%	236%
MULTIPACK	-	0%	-	0%	
UCS	950,258,027	7%	1,982,492,176	8%	109%
EFR GLE	2,361,465,754	18%	7,021,585,835	28%	197%
MRTW Manufacturing	1,130,913,016	9%	876,096,876	4%	-23%
Gold Shipping	813,343,499	6%	1,315,550,999	5%	62%
EFR Trading	6,358,618,834	49%	8,199,281,858	33%	29%
LDC Mandalay	-	0%	536,451,578	2%	
A Logistics	130,273,550	1%	1,440,909,784	6%	1006%
Total Revenue	13,024,503,596	100%	25,023,700,040	100%	92%
Intercompany transaction	(192,000,000)	1%	(1,566,641,582)	6%	325%
Total Revenue	12,832,503,596		23,457,058,458		83%

Revenue of almost all businesses of EFR has significantly increased in FY 2020-21 with the growth of 92%, from MMK 13,024,503,596 in FY 2019-20 to MMK 25,023,700,040 in FY 2020-21. The most significant revenue increase was found in A Logistic.

BREAKDOWN OF GROUP OTHER INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019- Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020- Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	376,671,859	3,170,296	52%	-99%
MRTW Logistics	11,568,170	11,196	2%	-100%
MULTIPACK	945,477	1,264,883	0%	34%
UCS	-	173,971	0%	0%
EFR GLE	938,674	1,273,335	0%	36%
MRTW Manufacturing	-	-	0%	0%
Gold Shipping	553,718	2,331,839	0%	321%
EFR Trading	20,305,058	122,827,983	3%	505%
LDC Mandalay	313,867,441	673,641	43%	-100%
A Logistics	300,312	-	0%	-100%
Total Other Income (As Revenue)	725,150,710	131,727,144	100%	-82%
Intercompany transaction	(373,671,280)	-		-100%
Total Other Income (As Revenue)	351,479,430	131,727,144	100%	-63%

We would like to disclose for the other income as revenue in FY 2020-21 which was decreased 82% than FY 2019-20. FY 2019-20 was not a commercial year for LDC Mandalay unit, thus the income received from LDC Mandalay unit in FY 2019-20 was recorded as other income. However, in FY 2020-21, the income of LDC Mandalay unit was recognized as revenue.

Regarding EFR Trading other income such as service income generated from logistics supported services while doing trading, increased 5 time or 505 % in FY 2020-21. For the other income of Gold Shipping also increased 321% in FY2020-21 because of local other service charges can generate more in higher volume handling.

BREAKDOWN OF TOTAL REVENUE (Revenue + Other Income)

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	% OF TOTAL	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	628,671,859	5%	201,170,296	1%	-83%
MRTW Logistics	1,039,199,084	8%	3,453,342,129	14%	82%
MULTIPACK	945,477	0%	1,264,883	0%	-27%
UCS	950,258,027	7%	1,982,666,147	8%	14%
EFR GLE	2,362,404,428	17%	7,022,859,170	28%	62%
MRTW Manufacturing	1,130,913,016	8%	876,096,876	3%	-58%
Gold Shipping	813,897,218	6%	1,317,882,838	5%	-11%
EFR Trading	6,378,923,893	46%	8,322,109,841	33%	-29%
LDC Mandalay	313,867,441	2%	537,125,219	2%	-6%
A Logistics	130,573,863	1%	1,440,909,784	6%	503%
Total Revenue	13,749,654,305	100%	25,155,427,183	100%	83%
Intercompany transaction	(565,671,280)	-4%	(1,566,641,582)	-6%	51%
Total Revenue	13,183,983,025		23,588,785,601		79%

Our consolidated revenue for FY 2020-21 was MMK 23,588,785,601 which was an increase of 79%, from MMK 13,183,983,025 in FY 2019-20, mainly contributed by EFR Trading: 33% and Forwarding

Business followed by EFR GLE : 28%, MRTW Logistics : 14%, Gold Shipping : 5% and one of subsidiaries JV units A Logistics : 6% in FY 2020-21.

BREAKDOWN OF GROSS PROFIT

DESCRIPTION	FY September 2020	% OF TOTAL	FY September 2021	% OF TOTAL	% CHANGE
	(Oct2019-Sep2020) (Audited)		(Oct2020-Sep2021) (Audited)		
EFR (Stand Alone)	252,000,000	11%	198,000,000	6%	-21%
MRTW Logistics	134,424,945	6%	292,964,855	9%	118%
MULTIPACK	0	0%	0	0%	0%
UCS	165,721,049	7%	347,558,981	11%	110%
EFR GLE	589,969,595	25%	856,452,551	26%	45%
MRTW Manufacturing	440,866,713	19%	219,092,133	7%	-50%
Gold Shipping	449,149,157	19%	810,122,698	25%	80%
EFR Trading	294,337,998	13%	100,948,634	3%	-66%
LDC Mandalay	0	0%	289,875,755	9%	0%
A Logistics	7,860,057	0%	119,363,974	4%	1419%
Total Gross Profit	2,334,329,513	100%	3,234,379,579	100%	39%
Intercompany transaction	(193,895,867)		(112,104,361)		
Total Gross Profit	2,140,433,646		3,122,275,218		46%

Our group gross profit for FY 2020-21 was MMK 3,234,379,579 which was an increase of 39%, from MMK 2,334,329,513 in FY 2019-20, mainly contributed by MRTW Logistics, UCS, EFRGLE and Gold Shipping of 118%, 110%, 45% and 80% respectively. In FY 2020-21, most of the logistics service units could perform additional value-added services and could able to catch up opportunity even in the very critical time of COVID pandemic.

It is highlighted that A Logistics unit's FY 2020-21 gross profit was 1419% increase from last financial year 2019-20. It is noted that A logistic performance in FY 2019-20 was only two months performance since the inception of JV in August 2019.

Our consolidated gross profit ("GP") growth was 46% from MMK 2,140,433,646 in FY 2019-20 to MMK 3,122,275,218 in FY 2020-21, mainly contributed by EFRGLE, Gold Shipping and UCS of 26%, 25% and 11% respectively.

BREAKDOWN OF GROSS PROFIT MARGIN CHANGES

GP MARGIN CHANGES DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)			FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)			% CHANGE
	Gross Profits Total	Revenue (Only) Total	GP Margin	Gross Profits Total	Revenue (Only) Total	GP Margin	
EFR (Stand Alone)	252,000,000	252,000,000	100%	198,000,000	198,000,000	100%	0%
MRTW Logistics	134,424,945	1,027,630,914	13%	292,964,855	3,453,330,933	8%	-5%
MULTIPACK	0	0	0%	0	0	0%	0%
UCS	165,721,049	950,258,027	17%	347,558,981	1,982,492,176	18%	0%
EFR GLE	589,969,595	2,361,465,754	25%	856,452,551	7,021,585,835	12%	-13%

2020 - 2021 Annual Report

MRTW Manufacturing	440,866,713	1,130,913,016	39%	219,092,133	876,096,876	25%	-14%
Gold Shipping	449,149,157	813,343,499	55%	810,122,698	1,315,550,999	62%	6%
EFR Trading	294,337,998	6,358,618,834	5%	100,948,634	8,199,281,858	1%	-3%
LDC Mandalay	0	0	0%	289,875,755	536,451,578	54%	54%
A Logistics	7,860,057	130,273,550	6%	119,363,974	1,440,909,784	8%	2%
Total Gross Profit	2,334,329,513	13,024,503,595	18%	3,234,379,579	25,023,700,040	13%	-5%
Intercompany transaction	(193,895,867)	(192,000,000)	101%	(112,104,361)	(1,566,641,582)	7%	-94%
Total Gross Profit	2,140,433,646	12,832,503,595	17%	3,122,275,218	23,457,058,458	13%	-4%

In FY 2020-21, even though revenue has increased by 83% to MMK 23,457,058,458, gross profit margin has decreased by 4% from 17% in FY 2019-20 to 13% in FY 2020-2 mainly due to increase in logistic service operating costs.

BREAKDOWN OF ADMINISTRATIVE EXPENSES

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	(534,608,748)	(440,229,030)	-18%
MRTW Logistics	(271,177,506)	(4,480,422)	-98%
<i>Multipack</i>	(37,117,260)	(801,094)	-98%
UCS	(183,143,705)	(110,169,176)	-40%
EFR GLE	(565,927,391)	(299,633,403)	-47%
MRTW Manufacturing	(493,527,188)	(310,356,355)	-37%
Gold Shipping	(295,046,195)	(391,312,426)	33%
EFR Trading	(207,414,469)	(296,013,713)	43%
LDC Mandalay	(288,579,152)	(222,798,045)	-23%
A Logistics	(17,249,566)	(50,765,291)	194%
Total administration expenses	(2,893,791,180)	(2,126,588,955)	-27%
Intercompany transaction	169,895,867	112,104,361	-34%
	(2,723,895,313)	(2,014,454,594)	-26%

Our consolidated expenses have decreased by 26%, from MMK (2,723,895,313) in FY 2019-20 to MMK (2,014,454,594) in FY 2020-21. According to IFRS/MFRS, the unrealized currency exchanges gain and loss included in consolidated expenses. Except EFR Trading, Gold Shipping and A Logistics, all other business units could reduce administration expenses. The administration cost of A Logistics was increased by 194% in FY 2020-21 due to the whole year administration expenses compare with only two months administrative expenses in FY 2019-20. The administration cost of EFR trading and Gold Shipping was increased due to increase in staff related cost in volume handling and realized and unrealized exchange loss in FY 2020-21.

BREAKDOWN OF NET PROFIT AND COMPREHENSIVE INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	93,563,111	(239,058,734)	-356%
MRTW Logistics	(125,184,391)	254,788,388	304%

Multipack	(36,171,783)	463,789	101%
UCS	(18,023,886)	176,907,237	1082%
EFR GLE	5,764,830	453,260,023	7763%
MRTW Manufacturing	(52,660,475)	(91,264,222)	73%
Gold Shipping	118,947,667	292,967,921	146%
EFR Trading	105,772,899	(61,396,584)	-158%
LDC Mandalay	22,668,397	48,198,778	113%
A Logistics	(9,089,196)	59,609,986	756%
Share of Profit from Associates	(326,392,080)	(442,270,234)	-36%
Total net income for the year	(220,804,907)	452,206,348	305%
Intercompany transaction	(397,671,297)	-	
Total net income for the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Foreign Currency Translation	(114,479,353)	461,768,393	
Total comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%

Our group net income after offsetting intercompany transaction has increased significantly from the loss of MMK 618,476,186 in FY 2019-20 to MMK 452,206,348 in FY 2020-21, which is 173% times increased even in this difficult time. EFR GLE has achieved over 77 times (7,763%) in making profits which is because of its ability to catch the opportunity of logistics structure changes in 2nd quarter of FY 2020-21. Similarly, UCS has attained net income of MMK 176,907,237 in FY 2020-21 which is over 10 times (1,082%) more than net income in FY 2019-20.

However, the net income of EFR Trading has dropped significantly from profits of MMK 105,772,899 in FY 2019-20 to a loss of MMK 61,396,584 in FY 2020-21. The loss was because of currency fluctuation effect in Rubber Trading. the net income of MRTW Manufacturing was still in loss situation The loss amount was MMK 52,660,475 in FY 2019-20 and MMK 91,264,222 in FY 2020-21. This unit loss was because of higher operating fixed cost and impact of COVID in this year. The factory was operating under government rules and regulation during the difficult time maintaining employees.

Taking into account of the unrealized currency translation loss MMK (114,479,353) for FY 2019-20 and gain MMK 461,768,393 for FY 2020-21, our group's total comprehensive income is at a loss of MMK 732,955,539 in FY 2019-20 but a gain of MMK 913,974,741 in FY2020-21.

SHARE OF PROFITS FROM ASSOCIATES

SHARE OF PROFIT FROM ASSOCIATES	FY September 2020	FY September 2021	% CHANGE
KEFR (30%)	(129,370,949)	(293,899,487)	127%
UTOC Multipack (40%)	(126,381,368)	(110,380,748)	-13%
HITLC (49%)	(70,639,763)	(37,989,999)	-46. %
Share of Profit from Associates	(326,392,080)	(442,270,234)	35.50%

KEFR JV's which is 30% owned by EFRGOCP, profit after tax contribution to our consolidated report for FY 2020-21 was minus MMK (293,899,487). The amount was increased by 127% from minus MMK (129,370,949) in FY 2019-20. The main reason of loss from KEFRJV is that all assets of KEFRJV were set for shorter life time for the depreciation, which was not able to amend in IRD since last year due to difficult time in these two years.

40% of UTOC Multipack JV is owned by EFRGOCP, and the profit after tax of UTOC JV contribute to our consolidated report for FY 2020-21 was minus MMK 110,380,748 The loss was less 13% than in FY 2020-21. In FY 2019-20, it was a minus of MMK (126,381,368). Since UTOC JV was not able to

operate profitably throughout all JV operating years, as a JV partner, EFR Group Public Company was taken necessary action in the end of this FY 2020-21. It will announce in coming financial report.

49% of HITLC JV (Hlaing project) is owned by EFRGOCP, and is still in under construction.

However its earnings cannot contribute yet to EFRGOCP until completion of the project phase 1. However, in FY 2020-21, the project's operation cost has reduced and the loss is 46% less than last year.

FINANCIAL CONDITION SUMMARY GROUP BALANCE SHEET

DESCRIPTION	As of 30th September, 2020 (Audited)	As of 30th September, 2021 (Audited)	% CHANGE
ASSETS			
Total Non-Current Assets	5,464,943,694	5,257,273,394	-4%
Total Current Assets	12,862,913,705	17,158,803,745	33%
Total Assets	18,327,857,399	22,416,077,140	22%
LIABILITIES			
Total Non-Current Liabilities	Nil	0	
Total Current Liabilities	2,985,632,112	6,159,877,111	106%
Total Liabilities	2,985,632,112	6,159,877,111	106%
EQUITY			
Total Equity	15,342,225,287	16,256,200,028	6%
Total Equity and Liabilities	18,327,857,399	22,416,077,140	22%

Non-Current Assets

Our non-current assets consist of Properties, Plant and Equipment, Intangible Assets, Investments and Project Under development. Total non-current assets as of 30th September 2021 slightly decreased by 4% from MMK 5,464,943,694. to MMK 5,257,273,394 that was mainly from changes in project under development.

Current Assets

Our current assets are composed of cash and cash equivalents, trade and other receivables, prepaid, advance tax and deposits. Our current assets raised by 33% from MMK 12,862,913,705 to MMK 17,158,803,745. To be highlight that current receivable in FY September 2020 was MMK 9,734,288,603 and in FY September 2021 was MMK 13,945,402,073. The main reason was the increase in trade receivables which was in line with greater volume handling in all business.

Our current liabilities consist mainly of trade and other payables, tax provisions, advanced received and accruals. There was double increased in total current liabilities by 106% from MMK 2,985,632,112 to MMK 6,159,877,111. The main reason for this increase is due to increase in the provision for Tax payable of last years and accordingly to higher volume handling in this FY 2020-21.

Equity Attributable to Equity Holders

Our group equity has increased by 6% in FY September 2020 from MMK 15,342,225,287 to in FY September 2021 MMK 16,256,200,028 as our retained earnings have increased from MMK 1,280,971,502 in FY September 2020 to MMK 1,706,960,745 in FY September 2021.

REVIEW AND FUTURE PROSPECT OF EFR

1. A review of the Actual Performance of our Company, Ever Flow River Group Public Company Limited, shows 173% rise in the profits during the financial year 2020-2021 when compared with that of the financial year 2019-2020.
2. In our view, the achievements that are not less than the previous ones are the result of the timely implementation of the following priority tasks after the adoption of an appropriate strategy during the time ruled by many uncertainties and crises Covid-19 global pandemic and health restrictions have generated.
 - The provision of superior value-added services for clients after reducing unnecessary expenditures of the Company and undergoing restructuring.
 - The extension of logistics markets through better services in the time of Covid-19 crisis.
 - The production of better-than-expected results through the ongoing process of introducing new and effective management programs coupled with the harmonious individual efforts of all staff members including the executives.
3. The Company in implementing the above mentioned strategy with greater efforts during the Covid-19 crisis will maintain its better-than-expected results under its new goal for future prosperity.
4. With the determination to extend and grab newly explored opportunities of the Logistics Infrastructure Project more than the set goal, the company designated October, November, December of 2021 as a Transition Period and made preparations for the following programs:
 - To conduct multiplier courses for staff capacity building with the aim of turning the Company into the leading logistics service provider not only in Myanmar, but also in the region through the individual ability of all EFR staff.
 - To reach the “Total Logistics Service Provider and Solution Level” after fulfilling the gaps in the system that occurred during the previous month

 - To assess other financial matters
 - To review and adjust the unfinished logistics projects and to adopt programs with greater accuracy
 - To make systematic preparations for opening a new Logistics and Distribution Center in MawLaMyine
5. The Company will adopt the Defense to Attack Strategy at the start of 2022 in accordance with its policy:
 - EFR must be the leading company of Myanmar’s Logistics Sector.
 - To service the interest of the clients of EFR with utmost efforts.
 - To establish a partnership in the form of Strategic Alliance that ensures long-term mutual interest rather than risk sharing because of the uncertainties triggered by the pandemic in promoting the Myanmar’s businesses internationally.
6. All the staff including executives of the Company are doing their best for the improvement of services and to increase profits. So, we would like to inform our current shareholders and would-be shareholders that brighter prospects are on the horizon.

ကုမ္ပဏီ၏ စွမ်းဆောင်ရည် ပြန်လည်သုံးသပ်ချက်

ကျွန်ုပ်တို့၏ Ever Flow River Group Public Company Limited သည် တစ်နှစ်တာကာလအတွက် စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာ ဆွေးနွေးမှုများ နှင့် ဆန်းစစ်လေ့လာမှုများ (MD&A) ကို ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ ခုနှစ် စက်တင်ဘာ ၃၀ ရက်နေ့တွင် ကုန်ဆုံးသော ယခင် ၁၂ လတာ ကာလ နှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက် နေ့တွင် ကုန်ဆုံးခဲ့သော စာရင်း၏ ယခုနှစ် ၁၂ လတာကာလ တို့အားနှိုင်းယှဉ်ထုတ်ပြန် ကြေညာအပ်ပါသည်။ အခြားငွေကြေးအနေနှင့် ဖော်ပြထားခြင်း မရှိပါလျှင် ငွေပမာဏဖော်ပြချက် အားလုံးမှာ မြန်မာကျပ်ငွေဖြစ်ပါသည်။ ဤဆွေးနွေးဆန်းစစ်မှု အစီရင်ခံစာတွင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက်၏ အစီရင်ခံစာနှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ၏ နှစ်တစ်နှစ်စာ ဘဏ္ဍာရေး ရှင်းတမ်း ၂ခု ၏ လုပ်ငန်းခွဲများအားလုံးမှ အသေးစိတ် ဆောင်ရွက်ရရှိခဲ့မှုများအား နှိုင်းယှဉ်တင်ပြထားပါသည်။

SUMMARY OF GROUP STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% CHANGE
Revenue	12,832,503,596	23,457,058,458	83%
Cost of goods sold	(10,692,069,949)	(20,334,783,240)	90%
Gross profit	2,140,433,647	3,122,275,218	46%
Gross profit Margin	16.7%	13.3%	-20%
Administration expenses	(2,707,995,313)	(2,014,454,594)	-26%
Profit before interest and tax	(567,561,666)	1,107,820,624	305%
Other income	351,479,430	131,727,144	-63%
Finance cost	(15,900,000)	-	100%
Profit before tax	(231,982,236)	1,239,547,768	634%
Income tax expenses	(60,101,870)	(345,071,186)	474%
Profit after tax	(292,084,106)	894,476,582	406%
Share of associates profit	(326,392,080)	(442,270,234)	36%
Profit for the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Other comprehensive income for the year	(114,479,353)	461,768,393	503%
Total comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%
Profit attributable to:			
Owners of the Parent	(616,529,303)	425,989,243	169%
Non-Controlling Interest (NCI)	(1,946,883)	26,217,105	1447%
Total profit of the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Total comprehensive income attributable to:			
Owners of the Parent	(731,008,656)	887,757,636	221%
Non-Controlling Interest (NCI)	(1,946,883)	26,217,105	1447%
Total Comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%
Weighted no. of ordinary shares	19,977,223	19,977,223	0%
Earnings Per Share	(30.86)	21.32	169%

ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်း အကြမ်းအမြတ် ပြောင်းလဲမှုနှုန်းသည် ယခင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် ၁၆.၇ % ရှိခဲ့ရာမှ ယခု ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် ၁၃.၃% ခန့် ကျဆင်းခဲ့သော်လည်း အကြမ်းအမြတ်ရရှိမှုပမာဏမှာ ယခင်နှစ်ထက် ယခုနှစ်တွင် ၄၆% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။

၎င်းပမာဏများမှာ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် မြန်မာကျပ် ၂,၁၄၀,၄၃၃,၆၄၇ ကျပ် နှင့် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၃,၁၂၂,၂၇၅,၂၁၈ ကျပ်တို့ ဖြစ်ပါသည်။

အသားတင်အမြတ်တွင် (တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏ အရှုံးအမြတ်) ကိုထည့်သွင်းစဉ်းစားခြင်းမပြုပါက ယခု ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် ၄၀၆% အထိ တိုး၍ရရှိခဲ့ပါသည်။ ပမာဏအားဖြင့်ကြည့်ပါက ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံး မြန်မာကျပ် (၂၉၂,၀၈၄,၁၀၆) ဖြစ်ခဲ့ပြီး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အမြတ်ဝင်ငွေ မြန်မာကျပ် ၈၉၄,၄၇၆,၅၈၂ ထိရရှိခဲ့ပါသည်။ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ အရှုံး စုစုပေါင်း မြန်မာကျပ် (၃၂၆,၃၉၂,၀၈၀) အား ထည့်သွင်းစဉ်းစားပါက ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အသားတင်ဝင်ငွေမှာ အရှုံး မြန်မာကျပ် (၆၁၈,၄၇၆,၁၈၆) ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏ အရှုံး စုစုပေါင်း မြန်မာကျပ် (၄၄၂,၂၇၀,၂၃၄) အား ထည့်သွင်းစဉ်းစားပါက ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အသားတင်ဝင်ငွေမှာ အမြတ် မြန်မာကျပ် ၄၅၂,၂၀၆,၃၄၈ ဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းစုများတွင် နိုင်ငံခြားငွေစာရင်းများလည်း ပါဝင်သောကြောင့် နိုင်ငံခြားငွေလဲလှယ်နှုန်း အရှုံး အမြတ်အား ထည့်သွင်းစဉ်းစားပါက ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်းစာရင်းချုပ်တွင် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ ၌ အရှုံး မြန်မာကျပ် (၇၃၂,၉၅၅,၅၃၉) ဖြစ်ပြီး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ ၌ အမြတ် မြန်မာကျပ် ၉၁၃,၉၇၄,၇၄၁ ဖြစ်ပါသည်။

အထက်ပါဆွေးနွေးချက်များအား အခြေပြု၍ ကျွန်ုပ်တို့၏ အစုရှယ်ယာတစ်စု၏ အမြတ်ဝင်ငွေမှာ ၁၆၉% တိုးတက် လာသောကြောင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံး မြန်မာကျပ် (၃၀.၈၆) ကျပ် ဖြစ်ရာမှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အမြတ် မြန်မာကျပ် ၂၁.၃၂ ရရှိ အောင်မြင်ခဲ့ပါသည်။

BREAKDOWN OF GROUP REVENUE ONLY

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	% OF TOTAL	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	252,000,000	2%	198,000,000	1%	-21%
MRTW Logistics	1,027,630,914	8%	3,453,330,933	14%	236%
MULTIPACK	-	0%	-	0%	
UCS	950,258,027	7%	1,982,492,176	8%	109%
EFR GLE	2,361,465,754	18%	7,021,585,835	28%	197%
MRTW Manufacturing	1,130,913,016	9%	876,096,876	4%	-23%
Gold Shipping	813,343,499	6%	1,315,550,999	5%	62%
EFR Trading	6,358,618,834	49%	8,199,281,858	33%	29%
LDC Mandalay	-	0%	536,451,578	2%	
A Logistics	130,273,550	1%	1,440,909,784	6%	1006%
Total Revenue	13,024,503,596	100%	25,023,700,040	100%	92%
Intercompany transaction	(192,000,000)	1%	(1,566,641,582)	6%	325%
Total Revenue	12,832,503,596		23,457,058,458		83%

လုပ်ငန်းရရှိဝင်ငွေများမှာ ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းခွဲများအားလုံးတွင် သိသာစွာ တိုးတက်လာခဲ့ခြင်းကြောင့် ယခင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် မြန်မာကျပ် ၁၃,၀၂၄,၅၀၃,၅၉၆ သာရရှိခဲ့သော်လည်း ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၂၅,၀၂၃,၇၀၀,၀၄၀ ထိ ၉၂% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ အထူးအားဖြင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်သော A Logistics အပါအဝင် လုပ်ငန်းခွဲများအားလုံး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင်လုပ်ငန်းဝင်ငွေတိုးတက်အောင်ရှာဖွေနိုင်ခဲ့ ပါသည်။

BREAKDOWN OF GROUP OTHER INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	376,671,859	3,170,296	52%	-99%
MRTW Logistics	11,568,170	11,196	2%	-100%
MULTIPACK	945,477	1,264,883	0%	34%
UCS	-	173,971	0%	0%
EFR GLE	938,674	1,273,335	0%	36%
MRTW Manufacturing	-	-	0%	0%
Gold Shipping	553,718	2,331,839	0%	321%
EFR Trading	20,305,058	122,827,983	3%	505%
LDC Mandalay	313,867,441	673,641	43%	-100%
A Logistics	300,312	-	0%	-100%
Total Other Income (As Revenue)	725,150,710	131,727,144	100 %	-82 %
Intercompany transaction	(373,671,280)	-		-100%
Total Other Income (As Revenue)	351,479,430	131,727,144	100 %	-63 %

ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ ၏ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးတွင် ဆက်စပ်လုပ်ငန်းများမှ ရရှိဝင်ငွေ (Other Income) သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ ဖြင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက ၈၅% ကျဆင်းခဲ့ကြောင်း တင်ပြအပ်ပါသည်။ ၎င်းဖြစ်စဉ်မှာ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် LDC Mandalay သည် MIC Permit အရစီးပွားဖြစ် စတင်လုပ်ကိုင်ခွင့် မရသေးသော ကြောင့် ရရှိခဲ့သော ဝင်ငွေများအား လုပ်ငန်း၏ ဆက်စပ်လုပ်ငန်းများမှ ရရှိဝင်ငွေအဖြစ် တင်ပြခဲ့ရပါသောကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် LDC Mandalay ၏ ဆောင်ရွက်ရရှိဝင်ငွေများအား စီမံကိန်းလုပ်ငန်းများမှ ရရှိဝင်ငွေစာရင်းတွင် စတင်ထုတ်ဖော်ပြနိုင်ခဲ့ပါသောကြောင့် ကျဆင်းပြောင်းလဲမှု ဖြစ်ပေါ်နေခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် EFR Trading အနေဖြင့် ပို့ကုန်များအား တိုးချဲ့ပို့ဆောင်နိုင်ခဲ့ပြီး ကုန်သွယ်မှု လုပ်ငန်း ၏ဆက်စပ်လုပ်ငန်းများမှ အပိုဝင်ငွေများရရှိအောင် လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသောကြောင့် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် ၅၀၅% အထိ တိုးမြှင့်ရရှိခဲ့ပါသည်။ Gold Shipping အနေဖြင့်လည်း ပင်မရုံးချုပ်မှ ရရှိသော ဝင်ငွေများအပြင် ပြည်တွင်း ဝန်ဆောင်မှု များတွင်လည်း ပိုမိုဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့၍ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ ထက် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင်အပိုဝင်ငွေများ ၃၂၁% အထိ တိုး၍ ရရှိနိုင်ခဲ့ပါသည်။

BREAKDOWN OF TOTAL REVENUE (Revenue + Other Income)

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	% OF TOTAL	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	628,671,859	5%	201,170,296	1%	-83%
MRTW Logistics	1,039,199,084	8%	3,453,342,129	14%	82%
MULTIPACK	945,477	0%	1,264,883	0%	-27%
UCS	950,258,027	7%	1,982,666,147	8%	14%
EFR GLE	2,362,404,428	17%	7,022,859,170	28%	62%
MRTW Manufacturing	1,130,913,016	8%	876,096,876	3%	-58%

2020 - 2021 Annual Report

Gold Shipping	813,897,218	6%	1,317,882,838	5%	-11%
EFR Trading	6,378,923,893	46%	8,322,109,841	33%	-29%
LDC Mandalay	313,867,441	2%	537,125,219	2%	-6%
A Logistics	130,573,863	1%	1,440,909,784	6%	503%
Total Revenue	13,749,654,305	100%	25,155,427,183	100%	83%
Intercompany transaction	(565,671,280)	-4%	(1,566,641,582)	-6%	51%
Total Revenue	13,183,983,025		23,588,785,601		79%

ကျွန်ုပ်တို့အုပ်စု၏ စုစုပေါင်းရရှိဝင်ငွေသည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ ရရှိဝင်ငွေ မြန်မာကျပ် ၁၃,၁၈၃,၉၈၃,၀၂၅ မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၂၃,၅၈၈,၇၈၅,၆၀၁ သို့ ၇၉% တိုးတက်ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့ တိုးတက်မှုတွင် EFR Trading သည် ၃၃% ၊ လုပ်ငန်းခွဲများဖြစ်သော အဓိကလုပ်ဆောင်သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး လုပ်ငန်းများ (Forwarding) များအနေဖြင့် EFR GLE သည် ၂၈% ၊ MRTW Logistics သည် ၁၄% ၊ Gold Shipping သည် ၅% နှင့် တွဲဖက်ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီဖြစ်သည့် A Logistics သည် ၆% အသီးသီး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ကြခြင်းဖြစ်ပါသည်။

BREAKDOWN OF GROSS PROFIT

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	% OF TOTAL	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% OF TOTAL	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	252,000,000	11%	198,000,000	6%	-21%
MRTW Logistics	134,424,945	6%	292,964,855	9%	118%
MULTIPACK	0	0%	0	0%	0%
UCS	165,721,049	7%	347,558,981	11%	110%
EFR GLE	589,969,595	25%	856,452,551	26%	45%
MRTW Manufacturing	440,866,713	19%	219,092,133	7%	-50%
Gold Shipping	449,149,157	19%	810,122,698	25%	80%
EFR Trading	294,337,998	13%	100,948,634	3%	-66%
LDC Mandalay	0	0%	289,875,755	9%	0%
A Logistics	7,860,057	0%	119,363,974	4%	1419%
Total Gross Profit	2,334,329,513	100%	3,234,379,579	100%	39%
Intercompany transaction	(193,895,867)		(112,104,361)		
Total Gross Profit	2,140,433,646		3,122,275,218		46%

ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းခွဲအားလုံး စုစုပေါင်း အကြမ်းအမြတ်သည် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၃,၂၃၄,၃၇၉,၅၇၉ ဖြစ်ပြီး ၎င်းသည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ တွင် မြန်မာကျပ် ၂,၃၃၄,၃၂၉,၅၁၃ မှ ၃၉% တိုးတက် လာခြင်း ဖြစ်သည်။ ထိုသို့ တိုးတက်လာခြင်းသည် MRTW Logistics, UCS, EFR GLE နှင့် Gold Shipping တို့၏ ပြောင်းလဲ တိုးတက်မှုနှုန်း ၁၁၈% , ၁၁၀% , ၄၅% နှင့် ၈၀% အသီးသီး တို့ကြောင့်ဖြစ်သည်။

ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများအားလုံး စွမ်းဆောင်နိုင်ခဲ့ခြင်းသည် တန်ဖိုးမြင့် ဝန်ဆောင်မှုများ ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ခြင်း Covid ကာလအတွင်း ခက်ခဲသည့်အချိန်ကာလများကြားတွင် လုပ်ငန်းများအား အစွမ်းကုန်ကြိုးစား၍ လုပ်ကိုင်ရရှိနိုင်သည့် အခွင့်အရေးမှန်သမျှအား အဓိအရ ရယူ၍ ပိုမိုတိုးတက် အောင် လုပ်ကိုင် ဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

အထူး ဖော်ပြရန်ရှိသည်မှာ A Logistics လုပ်ငန်းခွဲ၏ အကြမ်းအမြတ်ရာခိုင်နှုန်းသည် ၁၄ ဆကျော်ခန့် (၁,၄၁၉%) ပြောင်းလဲခဲ့ခြင်းမှာ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင်တစ်နှစ်လုံး လုပ်ဆောင်မှုဖြစ်ပြီး ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ တွင် ဖက်စပ်လုပ်ကိုင်မှုလုပ်ငန်းစတင်သည့် ၂၀၁၉ ခုနှစ်သဂုတ်လမှ စတင်ရေတွက်သဖြင့် (၂)လ၏ လုပ်ဆောင်မှုအား နှိုင်းယှဉ် ခြင်းကြောင့်ပြောင်းလဲမှုနှုန်း မြင့်မားနေခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်းအကြမ်းအမြတ်သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ တွင် မြန်မာကျပ် ၂,၁၄၀,၄၃၃,၆၄၆ ရရှိခဲ့ရာမှ

ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၃,၁၂၂,၂၇၅,၂၁၈ အထိ ၄၆% တိုးတက်ရရှိခဲ့ပါသည်။ အဓိကအားဖြင့် EFR GLE, Gold Shipping, UCS တို့မှ ၂၆% ၊ ၂၅% ၊ ၁၁% အသီးသီးပါဝင် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

BREAKDOWN OF GROSS PROFIT MARGIN CHANGES

GP MARGIN CHANGES DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020)			FY September 2021 (Oct2020-Sep2021)			% CHANGE
	Gross Profits Total (Audited)	Revenue (Only)Total (Audited)	GP Margin	Gross Profits Total (Audited)	Revenue (Only)Total (Audited)	GP Margin	
EFR (Stand Alone)	252,000,000	252,000,000	100%	198,000,000	198,000,000	100%	0%
MRTW Logistics	134,424,945	1,027,630,914	13%	292,964,855	3,453,330,933	8%	-5%
MULTIPACK	0	0	0%	0	0	0%	0%
UCS	165,721,049	950,258,027	17%	347,558,981	1,982,492,176	18%	0%
EFR GLE	589,969,595	2,361,465,754	25%	856,452,551	7,021,585,835	12%	-13%
MRTW Manufacturing	440,866,713	1,130,913,016	39%	219,092,133	876,096,876	25%	-14%
Gold Shipping	449,149,157	813,343,499	55%	810,122,698	1,315,550,999	62%	6%
EFR Trading	294,337,998	6,358,618,834	5%	100,948,634	8,199,281,858	1%	-3%
LDC Mandalay	0	0	0%	289,875,755	536,451,578	54%	54%
A Logistics	7,860,057	130,273,550	6%	119,363,974	1,440,909,784	8%	2%
Total Gross Profit	2,334,329,513	13,024,503,595	18%	3,234,379,579	25,023,700,040	13%	-5%
Intercompany transaction	(193,895,867)	(192,000,000)	101%	(112,104,361)	(1,566,641,582)	7%	-94%
Total Gross Profit	2,140,433,646	12,832,503,595	17%	3,122,275,218	23,457,058,458	13%	-4%

ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ ၏ လုပ်ငန်းရရှိဝင်ငွေ မြန်မာကျပ် ၂၃,၄၅၇,၀၅၈,၄၅၈ သည် ၈၃% သို့ တိုးတက်လာသော်လည်း အကြမ်းအမြတ် ပြောင်းလဲမှုနှုန်းအားဖြင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ တွင် ၁၇% မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် ၁၃% သို့ ၄% လျော့ကျသွားခြင်း သည် အဓိကဖြစ်သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး လုပ်ငန်းများအားလုံး၏ တိုက်ရိုက် ကုန်ကျစရိတ် များကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။

BREAKDOWN OF ADMINISTRATIVE EXPENSES

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021)	% CHANGE
	(Audited)	(Audited)	
EFR (Stand Alone)	(534,608,748)	(440,229,030)	-18%
MRTW Logistics	(271,177,506)	(4,480,422)	-98%
Multipack	(37,117,260)	(801,094)	-98%
UCS	(183,143,705)	(110,169,176)	-40%
EFR GLE	(565,927,391)	(299,633,403)	-47%
MRTW Manufacturing	(493,527,188)	(310,356,355)	-37%
Gold Shipping	(295,046,195)	(391,312,426)	33%
EFR Trading	(207,414,469)	(296,013,713)	43%
LDC Mandalay	(288,579,152)	(222,798,045)	-23%
A Logistics	(17,249,566)	(50,765,291)	194%
Total administration expenses	(2,893,791,180)	(2,126,558,955)	-27%
Intercompany transaction	169,895,867	112,104,361	-34%
	(2,723,895,313)	(2,014,454,594)	-26%

မိခင်ကုမ္ပဏီအပါအဝင်၊ လက်အောက်ခံ ကုမ္ပဏီများအားလုံး၏ အသုံးစရိတ်သည် စုစုပေါင်းအားဖြင့် ယခင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် ကျပ် (၂,၇၂၃,၈၉၅,၃၁၃) နှင့် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် (၂,၀၁၄,၄၅၄,၅၉၄) သို့ ၂၆% လျော့ချ ထိန်းသိမ်း သုံးစွဲနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီများအားလုံး၏ အသုံးစရိတ်များအား တင်ပြရာတွင် MFRS (မြန်မာပြည်ဆိုင်ရာ စာရင်းအင်းအစီရင်ခံစာ စနစ်) အရ နိုင်ငံခြားငွေကြေးပြောင်းလဲမှု အရှုံးအမြတ်သက်ရောက်မှုများပါ ထည့်သွင်းတွက်ချက် ထားပါသည်။

လုပ်ငန်းခွဲများအနက် EFR Trading, Gold Shipping နှင့် A Logistics မှ လွဲ၍ ကျန်လုပ်ငန်းခွဲများ အားလုံး လျော့ချ သုံးစွဲနိုင်ခဲ့ပါသည်။ A Logistics ဖက်စပ်တွဲဖက်လုပ်ငန်းသည် အသုံးစရိတ်တိုးလာခြင်းမှာ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် တစ်နှစ်လုံး လုပ်ဆောင်မှုဖြစ်ပြီး ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင်ဖက်စပ်တွဲဖက်ခဲ့သည့် (၂)လ၏ အသုံးစရိတ် ဖြစ်ပါသောကြောင့် ၁၉၄% တိုးမြှင့်နေခြင်းဖြစ်ပါသည်။ Gold Shipping နှင့် EFR Trading အနေဖြင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ နှင့် နှိုင်းယှဉ်လျှင် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့သော ကုန်သွယ်မှုပမာဏတိုးမြှင့်လာသောကြောင့် လည်ကောင်း၊ ကုန်သွယ်မှုတွင် ပို့ကုန်ပမာဏ တိုးမြှင့်လာသောကြောင့် လည်ကောင်း ရုံးသုံးစရိတ်များ၊ ဝန်ထမ်းလစာများ တိုးမြှင့်ခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ထို့ပြင် ၎င်းလုပ်ငန်းခွဲ ၂ ခု တွင် နိုင်ငံခြား ငွေကြေးပြောင်းလဲမှု အရှုံးအမြတ်များ သက်ရောက်မှု များပြားခဲ့သောကြောင့် ကုန်ကျစရိတ်များခွဲခြားဖြစ်ပါသည်။

BREAKDOWN OF NET PROFIT AND COMPREHENSIVE INCOME

DESCRIPTION	FY September 2020 (Oct2019-Sep2020) (Audited)	FY September 2021 (Oct2020-Sep2021) (Audited)	% CHANGE
EFR (Stand Alone)	93,563,111	(239,058,734)	-356%
MRTW Logistics	(125,184,391)	254,788,388	304%
Multipack	(36,171,783)	463,789	101%
UCS	(18,023,886)	176,907,237	1082%
EFR GLE	5,764,830	453,260,023	7763%
MRTW Manufacturing	(52,660,475)	(91,264,222)	73%
Gold Shipping	118,947,667	292,967,921	146%
EFR Trading	105,772,899	(61,396,584)	-158%
LDC Mandalay	22,668,397	48,198,778	113%
A Logistics	(9,089,196)	59,609,986	756%
Share of Profit from Associates	(326,392,080)	(442,270,234)	-36%
Total net income for the year	(220,804,907)	452,206,348	305%
Intercompany transaction	(397,671,279)	-	
Total net income for the year	(618,476,186)	452,206,348	173%
Foreign Currency Translation	(114,479,353)	461,768,393	
Total comprehensive income for the year	(732,955,539)	913,974,741	225%

ကျွန်ုပ်တို့ ကုမ္ပဏီ၏ စုစုပေါင်း အသားတင်အမြတ်ဝင်ငွေသည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ အရှုံး မြန်မာကျပ် (၆၁၈,၄၇၆,၁၈၆) မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၄၅၂,၂၀၆,၃၄၈ သို့ ၁၇၃% တိုးမြှင့်ရရှိခဲ့ပါသည်။ လုပ်ငန်းခွဲများအနက်မှ EFR GLE သည် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အသားတင်အမြတ်ငွေ ရရှိမှု သည် ၇၇ ဆ ကျော် (၇,၇၆၃ %) ထိ ရရှိဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ထိုကဲ့သို့ ဆောင်ရွက်နိုင်ခြင်းသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းနှင့်ဆက်စပ်ပတ်သက်နေသော ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများအား လုပ်ကိုင်နိုင်ခွင့် အခွင့်အရေး ရရှိသလောက် စွဲယူလုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့သောကြောင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အမြတ်ငွေ မြန်မာကျပ် ၅,၇၆၄,၈၃၀ သာရရှိခဲ့သော်လည်း ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၄၅၃,၂၀၆,၀၂၃ ကျပ် အထိ တိုးတက်အောင်မြင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့ပြင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်သော UCS သည်လည်း ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံး မြန်မာကျပ် (၁၈,၀၂၃,၈၈၆) ဖြင့်ရင်ဆိုင်ခဲ့ရသော်လည်း ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် မြန်မာကျပ် ၁၇၆,၉၀၇,၂၃၇ အမြတ်ငွေ အဖြစ် ယခင်နှစ်ထက် ၁၀ ဆကျော် (၁,၀၈၂%) အထိ ရရှိဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ လုပ်ငန်းများထဲမှ EFR Trading ကုမ္ပဏီသည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အမြတ်ငွေ မြန်မာကျပ် ၁၀၅,၇၇၂,၈၉၉ ရရှိခဲ့သော်လည်း ယခုနှစ် အသားတင်အမြတ်ငွေမှာ ကျဆင်းခဲ့ပြီး အရှုံးအဖြစ် မြန်မာကျပ် (၆၁,၃၉၆,၅၈၄) ဖြစ်ပေါ်ခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့ ဖြစ်ရခြင်းမှာ ငွေကြေးပြောင်းလဲမှုသည် ပို့ကုန်လုပ်ငန်းပေါ်တွင် သက်ရောက်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။ ထို့ပြင် MRTW Manufacturing သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံးငွေ မြန်မာကျပ် (၅၂,၆၆၀,၄၇၅) နှင့် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အရှုံးငွေ မြန်မာကျပ် (၉၁,၂၆၄,၂၂၂) အဖြစ် ဆက်လက် အရှုံးဖြစ်ပေါ်ခဲ့ပါသည်။ ထိုလုပ်ငန်းခွဲအနေဖြင့်လည်း မဟာဗျူဟာများ ပြုပြင်ပြောင်းလဲ၍ စီစဉ်ခဲ့သော်လည်း Covid အခြေအနေများ ဆက်လက်ဖြစ်ပေါ်နေခြင်းကြောင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ရန် ကုန်ကျငွေများ၊ ဝန်ထမ်းများအား စောင့်ရှောက်စရိတ်များ၊ ကျန်းမာရေးစရိတ်များ သုံးစွဲခဲ့ရပါသောကြောင့် စရိတ်များသည် ရရှိဝင်ငွေထက် များခဲ့ပါသောကြောင့် အရှုံးရင်ဆိုင်ရခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ နိုင်ငံခြားငွေကြေးပြောင်းလဲမှု ကိန်းဂဏန်းများ ကြောင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံး မြန်မာကျပ် (၁၁၄,၄၇၉,၃၅၃) နှင့် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ ၏ အမြတ် မြန်မာကျပ် ၄၆၁,၇၆၈,၃၉၃ အား ထည့်သွင်း စဉ်းစားပါက ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်း အသားတင် အမြတ်ဝင်ငွေမှာ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ တွင် အရှုံးအဖြစ် မြန်မာကျပ် (၇၃၂,၉၅၅,၅၃၉) ဖြစ်ခဲ့ပြီး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၁ တွင် အမြတ် အဖြစ် မြန်မာကျပ် ၉၁၃,၉၇၄,၇၄၁ ဖြစ်ပါသည်။

SHARE OF PR OFITS FROM ASSOCIATES

SHARE OF PROFIT FROM ASSOCIATES	FY September 2020	FY September 2021	% CHANGE
KEFR (30%)	(129,370,949)	(293,899,487)	127%
UTOC Multipack (40%)	(126,381,368)	(110,380,748)	-13%
HITLC (49%)	(70,639,763)	(37,989,999)	-46.%
Share of Profit from Associates	(326,392,080)	(442,270,234)	35.50%

တွဲဖက်ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီများ (Associate Company) အနေဖြင့် K-EFR ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏မိခင် ကုမ္ပဏီသည် ၃၀% ပိုင်ဆိုင်သည့် အလျှောက် ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်း ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းတွင် ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ နှစ်တွင် မြန်မာကျပ် (၂၉၃,၈၉၉,၄၈၇)၊ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ တွင် မြန်မာကျပ် (၁၂၉,၃၇၀,၉၄၉) အရှုံးဖြင့် ပါဝင်ခဲ့ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ ထက် အရှုံး ၁၂၇% တိုးလာခဲ့ပါသည်။ ၎င်းဖက်စပ် ကုမ္ပဏီသည် လုပ်ငန်းစွမ်းဆောင်နိုင်ပြီး အကြမ်းအမြတ်နှင့် အခွန်မဆောင်မီ အမြတ်ရရှိ သော်လည်း ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (ကားများ)၏ တန်ဖိုးလျော့အား နှစ်တိုဖြင့် တွက်ချက်ခဲ့ပါသဖြင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၂၀၁၉ မှစ၍ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ အထိ အမြတ်စာရင်းမရှိပဲ အရှုံးစာရင်းသာ ဖြစ်ခဲ့ရပါသည်။ ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (ကားများ)၏ တန်ဖိုးလျော့အား တွက်ချက်ခြင်းအား ပြင်ဆင်ရန် ကြိုးစားခဲ့သော်လည်း အခက်ခဲများဖြင့် ရင်ဆိုင်နေရပါ၍ ယခုထိ ပြင်ဆင်ခြင်း မပြုနိုင်ခဲ့ပါ။ UTOC Multipack ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီသည် မိခင်ကုမ္ပဏီ၏ လက်အောက်ခံ ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သော Multipack Engineering Services Limited မှ ၄၀% ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။ ၎င်းဖက်စပ်ကုမ္ပဏီ၏ အရှုံးသည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ နှစ်တွင် မြန်မာ ကျပ် (၁၂၆,၃၈၁,၃၆၈) ဖြစ်ပြီး ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် မြန်မာ ကျပ် (၁၁၀,၃၈၀,၇၄၈) ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီသည် လုပ်ငန်းစတင်ချိန်မှ ယခုနှစ်အထိ ဆက်တိုက်အရှုံးနှင့် ရင်ဆိုင်နေရပါသဖြင့် မိမိတို့ မိခင်ကုမ္ပဏီမှ လိုအပ်သည်များ ဆက်လက်လုပ်ဆောင်ရန်ဆွေးနွေးညှိနှိုင်းပြီးဖြစ်ပါသည်။ ဆောင်ရွက်ထားမှုများအား ဆက်လက်၍ ထုတ်ဖော်ကြေညာပေးမည်ဖြစ်ပါသည်။ HITLC (Hlaing) စီမံကိန်းကုမ္ပဏီသည် တည်ဆောက်ဆဲ ကုမ္ပဏီဖြစ်ပြီး မိမိတို့ မိခင်ကုမ္ပဏီမှ ၄၉% ပိုင်ဆိုင်ပါ သည်။ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ ထိ စီမံအုပ်ချုပ်မှု အသုံးစရိတ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများသာ တင်ပြနိုင်ပါသေးသည်။ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ တွင် စီမံအုပ်ချုပ်မှု အသုံးစရိတ်များအား ၄၆% လျော့ချသုံးစွဲခဲ့ပါသည်။

FINANCIAL CONDITION SUMMARY GROUP BALANCE SHEET

DESCRIPTION	As of 30th September, 2020 (Audited)	As of 30th September, 2021 (Audited)	% CHANGE
ASSETS			
Total Non-Current Assets	5,464,943,694	5,257,273,394	-4%
Total Current Assets	12,862,913,705	17,158,803,745	33%
Total Assets	18,327,857,399	22,416,077,140	22%
LIABILITIES			
Total Non-Current Liabilities	Nil	0	
Total Current Liabilities	2,985,632,112	6,159,877,111	106%
Total Liabilities	2,985,632,112	6,159,877,111	106%
EQUITY			
Total Equity	15,342,225,287	16,256,200,028	6%
Total Equity and Liabilities	18,327,857,399	22,416,077,140	22%

လက်ငင်းမဟုတ် သောရပိုင်ခွင့်များ (Non-current Assets)

ကျွန်ုပ်တို့၏ လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များတွင် ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (Property, Plant & Equipment)၊ မထိတွေ့နိုင်သောရပိုင်ခွင့်များ (Intangible Assets)၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု (Investment) နှင့် လုပ်ဆောင်ဆဲစီမံကိန်း (Project Under Development) တို့ပါဝင်ပါသည်။ စုစုပေါင်း လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များ သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၅,၄၆၄,၉၄၃,၆၉၄ ရှိရာမှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၅,၂၅၇,၂၇၃,၃၉၄ သို့ ၄% ခန့် စီမံကိန်းတွင် လက်ရှိလုပ်ဆောင်မှု စရိတ်များကြောင့် လျော့ကျခဲ့ပါသည်။

လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ (Current Assets)

ကျွန်ုပ်တို့၏ လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်တွင် ပစ္စည်းစာရင်း (Inventory)၊ ငွေသားနှင့်ငွေသားဖြစ်လွယ်သောပစ္စည်း (cash and cash equivalent)၊ ကုန်သွယ်မှုနှင့်အခြားရရှိရန်ရှိသည်များ (Trade and other receivables)၊ ကြိုပေးထားသော အခွန်နှင့် အပ်ငွေ (Prepays, Advance Tax and Deposits) အစရှိသည်တို့ပါဝင်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များသည် ပစ္စည်းစာရင်းနှင့် ကုန်သွယ်မှုနှင့်အခြားရရှိရန်ရှိသည့်အရာများ ကြောင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁၂,၈၆၂,၉၁၃,၇၀၅ မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁၇,၁၅၈,၈၀၃,၇၄၅ သို့ ၃၃% တက်လာခဲ့ပါသည်။ အဓိက ထိုသို့တက်လာခြင်းမှာ ရရန်ရှိစာရင်းများသည် လုပ်ငန်း လုပ်ဆောင်နိုင်မှု ပမာဏ တိုးလာခြင်းကြောင့် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၉,၇၃၄,၂၈၈,၆၀၃ မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလတွင် တွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁၃,၉၄၅,၄၀၂,၀၇၃ သို့ တက်လာခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့သည် ရရန် ရှိသည့် စာရင်းများအား အချိန်မှီကောက်ယူမှု ရရှိအောင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀-၂၀၂၁ နှစ် အတွင်းကြိုးစား ဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ပါသည်။

လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ (Current Liabilities)

ကျွန်ုပ်တို့၏ လက်ငင်းပေးရန် တာဝန်များတွင် ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများ (Trade and other payables) ၊ အခွန်လျာထားမှု(Tax provisions)၊ လက်ခံရရှိသော ကြိုတင်ရငွေများ(Advanced received) နှင့် ပေးရန်ကျန်ငွေ (Accruals) တို့ ပါဝင်ပါသည်။ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် လက်ငင်းပေးရန် တာဝန်များ သည် မြန်မာငွေကျပ် ၂,၉၈၅,၆၃၂,၁၁၂ မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၆,၁၅၉,၈၇၇,၁၁၁ သို့ ၁၀၆% ခန့် တက်လာခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့ လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ တက်လာရသော အဓိကအကြောင်းအရင်းမှာ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် များ၏ အခွန်ပေးရန်များ (Tax) ရှင်းလင်းနိုင်ခြင်း မရှိသေးပါသောကြောင့်လည်းကောင်း၊ လုပ်ငန်း လုပ်ဆောင်နိုင်မှု ပမာဏတိုးလာခြင်းကြောင့်လည်းကောင်း ပေးရန်များ တက်လာခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

မတည်ငွေရင်းပိုင်ဆိုင်သူများ (Equity Holder) နှင့် သက်ဆိုင်သောမတည်ငွေရင်း ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ စုစုပေါင်း အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ပိုင်ဆိုင်မှု (Total Equity) သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁၅,၃၄၂,၂၅၅,၂၈၇ မှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ တွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁၆,၂၅၆,၂၀၀,၀၂၈ သို့ အနည်းငယ် တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့ ၆% ခန့်တိုးတက်ပြောင်းလဲလာခြင်းသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ Retained Earning မှာ ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁,၂၈၀,၉၇၁,၅၀၂ ရှိခဲ့ရာမှ ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၁ စက်တင်ဘာလတွင် မြန်မာငွေကျပ် ၁,၇၀၆,၉၆၀,၇၄၅ သို့ တိုးတက်ခဲ့ခြင်းကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။

ပြန်လည်သုံးသပ်ချက်နှင့် အနာဂတ်မျှော်မှန်းချက်

၁။ ကျွန်ုပ်တို့၏ မိခင်ကုမ္ပဏီဖြစ်သည့် Ever Flow River Group Public Company Limited ၏ လုပ်ငန်းခွဲများ အားလုံး၏ လုပ်ဆောင်ခဲ့ခြင်းများအား ပြန်လည်သုံးသပ်ပါက ယခုဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၂၀ -၂၀၂၁ သည် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀၂၀ ဖြင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက အမြတ်ငွေ ၁၇၃ % တိုးတက်လာသည်ကို တွေ့ရှိရမည် ဖြစ်ပါသည်။

၂။ ထိုကဲ့သို့ တိုးတက်လာခြင်းသည် ကမ္ဘာတစ်ဝှမ်းဖြစ်ပွားလျက်ရှိသည့် Covid-19 ကပ်ရောဂါ အကြပ်အတည်းနှင့် ကျန်းမာရေးဆိုင်ရာ ကန့်သတ်ချက်များကြောင့် မသေချာ၊ မရေရာမှုများစွာရှိနေသည့် ကာလ အတောအတွင်း အခြေအနေ၊ အချိန်အခါနှင့် လိုက်လျောညီထွေရှိသည့် မဟာဗျူဟာရေးဆွဲပြီး အောက်ပါတို့ကို အထူးအလေးထား၍ အချိန်မီ ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ယခင်ထက် မလျော့သည့် အောင်မြင်မှုကို ရရှိခဲ့ခြင်း ဖြစ်သည်ဟု သုံးသပ်ပါသည် -

- (က) ကျွန်ုပ်တို့၏ မိခင်ကုမ္ပဏီနှင့်အတူ လုပ်ငန်းခွဲများ အားလုံးတွင် မလိုလားအပ်သော စရိတ်များ လျော့ချပြီး ကျစ်လစ်စွာ ပြန်လည် ဖွဲ့စည်း၍ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ ဝန်ဆောင်မှုကို အသုံးပြုသူများ၊ ဖောက်သည်များ (Clients) အတွက် ယခင်က ထက် ပိုမိုသာလွန်ကောင်းမွန်သော ဝန်ဆောင်မှုများ (Value-added Services) ပေးနိုင်ခဲ့ခြင်း။
- (ခ) Covid-19 ကပ်ရောဂါ အကြပ်အတည်းကာလအတွင်း ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ (Logistics) ဈေးကွက်အသစ်များ ပိုမိုတိုးတက် လုပ်ကိုင်ရှာဖွေ ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ခဲ့ခြင်း။
- (ဂ) ပိုမိုကောင်းမွန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုအသစ်များဖန်တီး၍ စီမံအုပ်ချုပ်သူများအပါအဝင် ဝန်ထမ်း တစ်ဦးချင်းစီ တိုင်းကအထူးကြိုးစား၍ ညီညွတ်စွာဆောင်ရွက်ခဲ့ခြင်းကြောင့် မျှော်မှန်းထား သည်ထက် အကျိုး အမြတ် ပိုမိုရရှိခြင်း။

၃။ ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီအနေဖြင့် အထက်တွင် တင်ပြခဲ့သလို ကပ်ရောဂါ အကြပ်အတည်းကာလတွင် အချိန်အခါနှင့် လိုက်လျောညီထွေသည့် မဟာဗျူဟာချမှတ်၍ ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်ရာမှာ လက်ခံနိုင်မှု၊ မျှော်မှန်းထားမှုထက် သာလွန်သော အောင်မြင်မှုရရှိခဲ့ခြင်းကို ထိန်းသိမ်းပြီး အနာဂတ်တွင် အကျိုးစီးပွား ပိုမို ဖြစ်ထွန်းစေရေး ရည်မှန်းထားပြီး ဆက်လက်ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ပါသည်။

၄။ ထပ်မံရှာဖွေတွေ့ရှိထားသော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ အခြေခံအဆောက်အအုံစီမံကိန်း လုပ်ငန်း (Logistics Infrastructure Project) အခွင့်အလမ်းသစ်များအား “မူလရည်ရွယ် မျှော်မှန်းထားသည်ထက် ပိုမိုတိုးချဲ့၍ အမိအရဆုပ်ကိုင် လုပ်ဆောင်နိုင်ရမည်” ဟူသော အချက်အားစွဲကိုင်၍ ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီအား အကူးအပြောင်းကာလ (Transition Period) တစ်ခု အနေဖြင့် ၂၀၂၁ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာ၊ နိုဝင်ဘာ၊ ဒီဇင်ဘာလများတွင် အောက်ပါတို့အား စနစ်တကျပြင်ဆင်ခဲ့ပါသည် -

- ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုများ (Logistics) နှင့် စပ်လျဉ်း၍ EFR ဝန်ထမ်းတစ်ဦးချင်းစီ သည် မြန်မာနိုင်ငံ အတွင်းမှာသာမက ဒေသတွင်း နိုင်ငံများမှာလည်း ဦးဆောင်နိုင်သည့်သူများဖြစ်ရမည်ဟု ရည်ရွယ်၍ ဝန်ထမ်းများ၏ အရည်အသွေး ပိုမိုမြင့်မားစေရန် မွမ်းမံသင်တန်းများပေးခြင်း။
- လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု စနစ်ပိုင်း (System) နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ယခင်လစ်ဟာမှုရှိခဲ့သည်များအား သုံးသပ် ပြင်ဆင်၍ “ပြီးပြည့်စုံသည့် အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းအဆင့်” (Total Logistics Service Provider and Solution Level) ဖြစ်စေရေး ဆောင်ရွက်ခြင်း။
- အခြားသော ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များအားသုံးသပ်ခြင်း။
- ဆက်လက် အကောင်အထည်ဖော်ရမည့် ပြီးပြတ်မှုမရှိသေးသော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ အခြေခံ

အဆောက်အဦးစီမံကိန်းလုပ်ငန်းများအား သုံးသပ်ခြင်း၊ ပြင်ဆင်ခြင်း၊ တိကျသောလုပ်ငန်း အစီအစဉ် ရေးဆွဲခြင်း။

- မော်လမြိုင်မြို့တွင်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး နှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးစင်တာ (Logistics and Distribution Center) အသစ်တစ်ခု တိုးချဲ့ဖွင့်လှစ်နိုင်ရေး အတွက် စနစ်တကျ ကြိုတင်ပြင်ဆင်ခြင်း။

၅။ သို့ဖြစ်ရာ ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီအနေဖြင့် ချမှတ်ထားသည့် မူဝါဒအတိုင်း ၂၀၂၂ ခုနှစ်၊ နှစ်ဆန်းပိုင်းမှ စတင်၍ (Defense to Attack Strategy) သို့ ပြောင်းလဲကျင့်သုံး၍ -

- EFR သည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍတွင် ဦးဆောင်ကုမ္ပဏီဖြစ်ရမည်။
- EFR ကုမ္ပဏီ၏ ဝန်ဆောင်မှုဖြင့် အသုံးပြုသူများ၊ ဖောက်သည်များ (Clients) ၏ အကျိုးစီးပွား ဖြစ်စေရန် အစွမ်းကုန် ဖော်ဆောင်မည်။
- မြန်မာ့စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို နိုင်ငံတကာသို့ မြှင့်တင်ရန် ဦးတည်ဆောင်ရွက်ရာတွင် ကပ်ရောဂါကြောင့် ဖြစ်ပွားပေါ်ပေါက်ရသည့် မသေချာ၊ မရေရာမှုများကြောင့် စွန့်စားမှု မျှဝေခြင်း (Risk Sharing) အစား နှစ်ဦးနှစ်ဖက် ရေရှည်အကျိုးဖြစ်ထွန်းစေမည့် “မဟာဗျူဟာမဟာမိတ်” (Strategy Alliance) ပုံစံဖြင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သွားမည်။

၆။ ကျွန်ုပ်တို့၏ ကုမ္ပဏီက စီမံအုပ်ချုပ်သူများ အပါအဝင် ဝန်ထမ်း တစ်ဦးချင်းစီက လုပ်ငန်းများ အောင်မြင်စေရန် နှင့်အကျိုးအမြတ်များ ပိုမို ရရှိစေရန် အထူးကြိုးပမ်း ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါကြောင်း နှင့် ရှေ့အလားအလာကောင်း များ အား ရရှိ စေရန်ဆက်လက်ကြိုးစား ဆောင်ရွက် သွားမည်ဖြစ်ကြောင်း ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ ရယ်ယာရှင် အသစ်များ၊ အဟောင်းများ အား အထူးသတင်းကောင်း ပေးပို့တင်ပြ အပ်ပါသည်။

GROUP FINANCIAL PERFORMANCE

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDING ON
30 SEPTEMBER 2021

23,457,058,4581 MMK

RECORDED REVENUE



3,122,275,218 MMK

GROSS PROFIT MARGIN

1,107,820,624 MMK

EBITA

452,206,348 MMK

PROFIT FOR THE YEAR

For the Financial Year	30-Sep-20	30-Sep-21	% Change
Revenue	MMK 12,832,503,596	MMK 23,457,058,458	83%
Gross Profit	MMK 2,140,433,647	MMK 3,122,275,218	46%
EBITA	MMK (567,561,666)	MMK 1,107,820,624	305%
Profit for the year	MMK (618,476,186)	MMK 452,206,348	173%
Profit Attributable To			
Owner of the Parent	MMK (616,529,303)	MMK 425,989,243	169%
Non-Controlling Interest	MMK (1,946,883)	MMK 26,217,105	1447%
Cash and Cash Equivalents	MMK 2,680,670,938	MMK 3,138,584,472	17.08%
Earnings Per Share (MMK per Share)	MMK (30.86)	MMK 21.32	
Total Capital	MMK 13,638,599,000	MMK 13,638,599,000	

ကုမ္ပဏီ၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ စွမ်းဆောင်ချက်

2021 ခုနှစ် စက်တင်ဘာလ 30 ရက်နေ့တွင်
ကုန်ဆုံးသည့် ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွက်

23,457,058,4581 MMK

မှတ်တမ်းတင်ဝင်ငွေ



3,122,275,218 MMK

အကြမ်းအမြတ်

1,107,820,624 MMK

အတိုး ၊ အခွန် တန်ဖိုးလျှော့ မတိုင်ခင် အမြတ်ငွေ

452,206,348 MMK

ယခုနှစ် ၏ အသားတင် အမြတ်

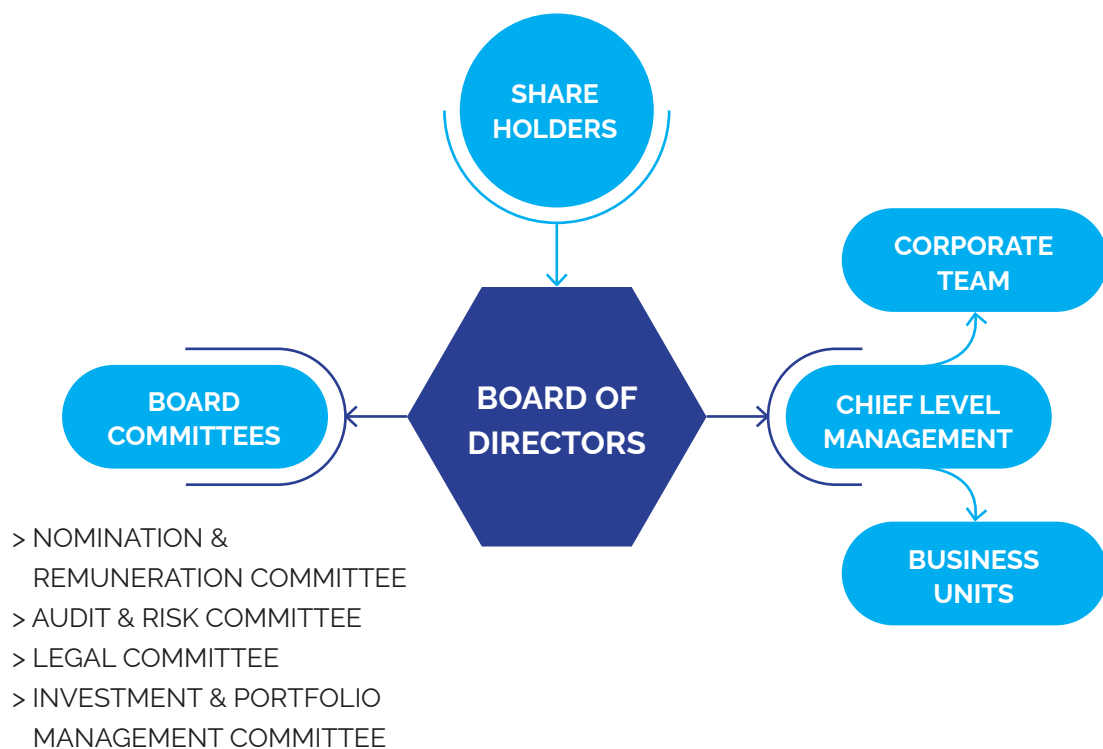
ဘဏ္ဍာရေးနှစ်	30-Sep-20	30-Sep-21	% Change
ဝင်ငွေ	MMK 12,832,503,596	MMK 23,457,058,458	83%
အကြမ်းအမြတ်	MMK 2,140,433,647	MMK 3,122,275,218	46%
အတိုး ၊ အခွန် တန်ဖိုးလျှော့ မတိုင်ခင် အမြတ်ငွေ	MMK (567,561,666)	MMK 1,107,820,624	305%
ယခုနှစ် ၏ အသားတင် အမြတ်	MMK (618,476,186)	MMK 452,206,348	173%
အမြတ်ဝင်ငွေ ထည့်သွင်းတွက်ချက်မှု			
မိခင်ကုမ္ပဏီ၏ ပိုင်ဆိုင်မှု	MMK (616,529,303)	MMK 425,989,243	169%
မိခင် ကုမ္ပဏီမှ ထိန်းချုပ်ခွင့် မရှိသော အချိုး	MMK (1,946,883)	MMK 26,217,105	1447%
ငွေ နှင့် ငွေသားနှင့်ညီမျှသော	MMK 2,680,670,938	MMK 3,138,584,472	17.08%
အစုရှယ်ယာ တစ်စောင်၏ အမြတ်	MMK (30.86)	MMK 21.32	
စုစုပေါင်းမတည်ရင်းနှီးငွေ	MMK 13,638,599,000	MMK 13,638,599,000	

**CORPORATE
GOVERNANCE
&
SHAREHOLDER
INFORMATION**

CORPORATE GOVERNANCE

EFR recognize the importance of corporate governance and the maintenance of high standards of accountability to our Shareholders, as well as adopting corporate governance practices which are to the extent reasonably practicable consistent with prevailing international principles, taking into account local conditions in Myanmar.

EFR is committed to a transparent management structure governed by the solid principles. Our governance structure supports close coordination between Board of Directors ("BOD") and the Board Committees throughout the organization.

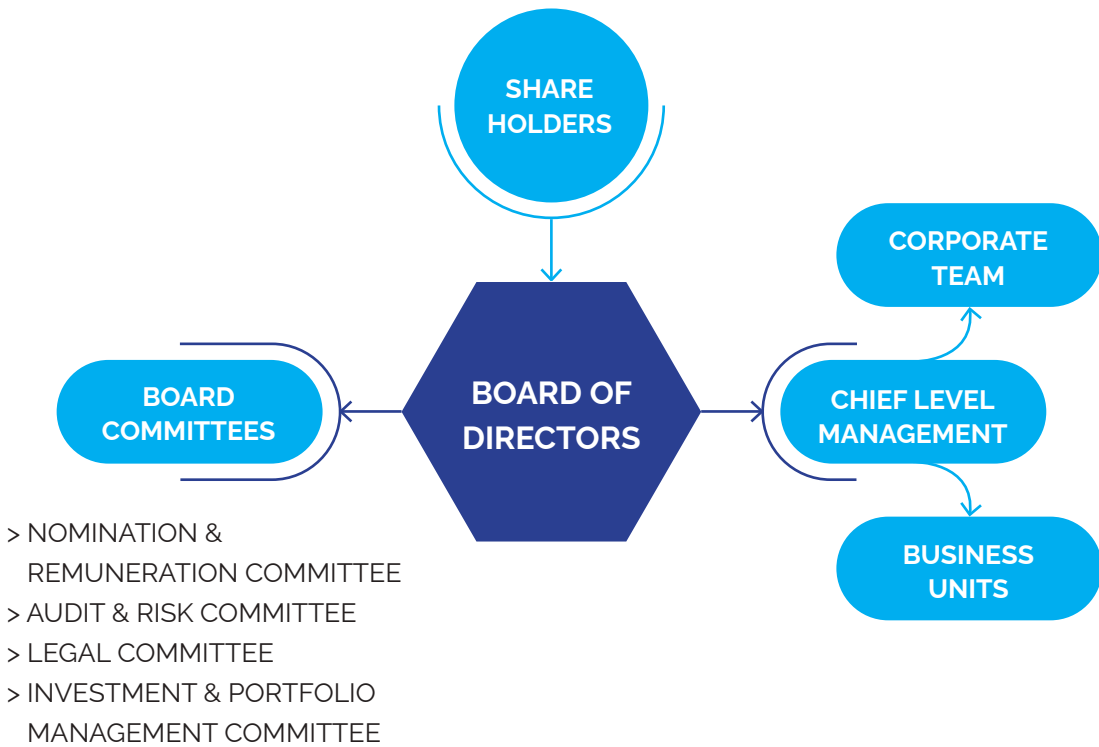


The structure promotes the objectives of;

- > Early identification of opportunities and challenges
- > Efficient process for informed decision-making
- > Agile planning and fast execution
- > Sound controls, checks and balances and compliance
- > Clear allocation of authorities and responsibilities
- > Safe operations

ကော်ပိုရိတ် အုပ်ချုပ်ရေး

EFR သည် ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်ရေး၏ အရေးပါမှုနှင့် ရှယ်ယာရှင်များအား တာဝန်ခံနိုင်မှု အရည်အသွေး ထိန်းသိမ်းမှုကို အသိအမှတ်ပြုပါသည်။ ပြည်တွင်းအနေအထားကို ထည့်သွင်းစဉ်းစား၍ လက်ရှိနိုင်ငံတကာစည်းမျဉ်းများနှင့်ကိုက်ညီသည့် ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်ရေးအလေ့အကျင့်များကို ဖြစ်နိုင်သမျှ လိုက်နာကျင့်သုံးပါသည်။ EFR သည် တိကျခိုင်မာသည့် စည်းမျဉ်းများဖြင့် ထိန်းကွပ်သော ပွင့်လင်းမြင်သာသည့် ဖွဲ့စည်းအုပ်ချုပ်ရေးကို တိတိကျကျလိုက်နာပါသည်။ မိမိတို့၏ အုပ်ချုပ်ရေးဆိုင်ရာ ဖွဲ့စည်းမှုသည် ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့နှင့် ဘုတ်ကော်မတီများတို့ လုပ်ငန်းတစ်လျှောက်လုံး နီးနီးကပ်ကပ် ဆက်ဆံနိုင်ရန် ပံ့ပိုးပါသည်။



ဖွဲ့စည်းပုံသည် အောက်ပါ ဦးတည်ချက်များကို အားပေးမြှင့်တင်သည် -

- > အခွင့်အရေးများနှင့် စိန်ခေါ်မှုများကို စောစီးစွာ ထုတ်ဖော်နိုင်ခြင်း
- > ထိရောက်သည့် သတင်းအချက်အလက် အခြေခံသည့် ဆုံးဖြတ်ချက်ချနိုင်ခြင်း (informed decision-making)
- > သွက်လက်စွာ စီမံကိန်းချ၍ မြန်ဆန်စွာ အကောင်အထည်ဖော်ခြင်း
- > ခိုင်မာ၍ကြောင်းကျိုးခိုင်လုံသည့် ထိန်းချုပ်မှုများ၊ အပြန်အလှန်ထိန်းကြောင်းမှုများနှင့် စည်းမျဉ်းများ
- > ရှင်းလင်းမြင်သာသည့် တာဝန်နှင့် လုပ်ပိုင်ခွင့်ခွဲဝေမှု
- > လုံခြုံစိတ်ချရသည့် လုပ်ငန်းခွင်

BOARD DUTIES AND PERFORMANCES

The duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows;

Ensuring that the directors' guideline is in compliance with the Myanmar Companies Law 2017, issued by the Directorate of Investment and Company Administration (DICA) of Ministry of Investment and Foreign Economic Relations (MIFER) of the Republic of the Union of Myanmar.

Supervising and guiding the tasks of realizing the missions stipulated in the Company Constitution.

Adopting the general work guideline policy in conformity with the following points in carrying out the functions of the company.

The realization of the defines missions Meeting the shareholder's objectives Guiding and supervising efficiently in conducting the affairs and functions of the organization in continuously rewarding shareholders with fair dividends.

Deciding the volume of trade and services in preparing to realize the missions.

Adopting a wide array of directives to enable the key branches of the company to carry out their management functions within the framework of general policy.

Ensuring that the executives and officers of the company are maintaining the reputation that they have achieved in doing fair trade or providing services in accordance with the set standard and integrity.

Persuading the Chief Executive Officer and management team to continuously supervise and control the affairs and functions of the Company taking into account the reports send to the Board of directors, Financial Statements and KPIs; and making a comparison between the situation expected under the approved trade volume and policy and the current situations.

Ensuring sufficiency of the funds for capital expense and current expense for the approved trade volume and future extended operations.

Ensuring that the legal duties of the organization have already have been appropriately shouldered

and that all the functions are in accordance with the company constitution, the purpose of the decisions made by the shareholders at the annual general meeting and the emergency general meeting.

Continuously supervising the following

- > Continuous supply of resources
- > The assets of the shareholders
- > The capital and capital assets

Continuous supervision of the financial situation for making profits.

Keeping the property of the company safe and arranging sufficient substitution for the expired or outdated property of the company.

Approving the capital expense, calculating the annual profit and loss of the company, approving the purchase and sales of land, buildings and other key materials which involve the issue of copyrights and money raising.

Assigning the Chief Executive Officer to modify the policy into a clear work guideline and board of directors must check the functions under the modified work guidelines are in line with the policy and the aims of the BOD.

Ensuring that the Chief Executive Officer has generated and is controlling a firm management procedure and that they share the responsibilities with the Chief Operating Officers or the management systematically and properly.

Approving the appointment of senior officials and setting their salaries and service rules. Ensuring continuous access to economic information that may have impact on the operations of the Company at present and in the future.

Ensuring the adequacy of appropriations for the technical development, volume of trade, financial situation, management competence and comprehensive management chain.

Ensuring sufficient efforts for the technical development and policy changes amidst the progress in new technologies.

ဘုတ်၏တာဝန်များနှင့် စွမ်းဆောင်ချက်များ

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့၏ တာဝန်နှင့် ဝတ္တရားများမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည်-

ဒါရိုက်တာတို့၏ လမ်းညွှန်ချက်များသည် ပြည်တောင်စုမြန်မာနိုင်ငံတော်၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် နိုင်ငံခြား စီးပွားဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန (MIFER) ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန (DICA) မှထုတ်ပြန်သည့် Myanmar Companies Law 2017 နှင့်ညီညွတ်စေရန်။

Company Constitution တွင် ဖော်ပြထားသည့် missions များကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ကြီးကြပ်ရန်နှင့် လမ်းညွှန်ချက်ပေးရန်။

ကုမ္ပဏီ၏လုပ်ငန်းများကို ဆောက်ရွက်ရာတွင် အောက်ဖော်ပြပါ အချက်များနှင့်အညီ အထွေထွေလုပ်ငန်း လမ်းညွှန်မှု မူဝါဒကို ချမှတ် အကောင်အထည်ဖော်ရန်။ သတ်မှတ်ထားသည့် missions များကို ကောင်အထည်ဖော်ရန်။

ရှယ်ယာရှင်များ၏ ရည်မှန်းချက်များကို ဖြည့်ဆည်းရန်။

ရှယ်ယာရှင်များအား အမြတ်ဝေစုများ အဆက်မပြတ်ပေးဝေရာတွင် မိမိတို့အဖွဲ့အစည်းတစ်ရပ်လုံး၏ အရေးများနှင့် လုပ်ငန်းများ ထိမိမှုရှိစေရန် လမ်းညွှန်ကြီးကြပ်ခြင်း။

Missions များကို အကောင်အထည်ဖော်ရန် ပြင်ဆင်ရာတွင် ကုန်သွယ်မှုနှင့် ဝန်ဆောင်မှုတို့၏ ပမာဏကို ဆုံးဖြတ်ရန်။

အဓိကဌာနခွဲများအနေဖြင့် အထွေထွေမူဝါဒဘောင်အတွင်း မိမိတို့၏စီမံရေးရာလုပ်ငန်းများကို သယ်ပိုးနိုင်စေရန် ညွှန်ကြားချက်များကို ကျယ်ကျယ်ပြန့်ပြန့် ချမှတ်သွားရန်။

ကုမ္ပဏီ၏အမှုဆောင်များနှင့် အရာရှိများသည် သတ်မှတ်ထားသည့်အဆင့်၊ ဂုဏ်သိက္ခာတို့နှင့်အညီ မျှမျှတတ ကုန်သွယ်ရာတွင် လည်းကောင်း၊ ဝန်ဆောင်မှုပေးရာတွင်လည်းကောင်း မိမိတို့ရရှိထားသည့် ဂုဏ်သတင်း ထိန်းသိမ်းစေခြင်း။

အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်နှင့် စီမံခန့်ခွဲအရာရှိတို့အား ဒါရိုက်တာအဖွဲ့၊ ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများနှင့် KPIs တို့အား ထည့်သွင်းစဉ်းစားပြီး ကုမ္ပဏီရေးရာများနှင့် လုပ်ငန်းများအား စဉ်ဆက်မပြတ် ကြီးကြပ်ထိန်းကြောင်းစေရန်။ အတည်ပြုထားသည့် ကုန်သွယ်မှုပမာဏနှင့် မူဝါဒ၊ လက်ရှိအနေအထားတို့ကို နှိုင်းယှဉ်စေရန်။

အတည်ပြုပြီး ကုန်သွယ်မှုပမာဏနှင့် နောင်တိုးချဲ့မည့်လုပ်ငန်းများအတွက် အရင်းအနှီး ကုန်ကျစရိတ်နှင့် လက်ရှိအသုံးစရိတ်များ လုံလုံလောက်လောက်ရှိနေစေရန်။

ဥပဒေအရသော်လည်းကောင်း၊ စာချုပ်စာတမ်းများအရသော်လည်းကောင်း လုပ်ဆောင်ရန်ရှိနေသည့် တာဝန်များကို သင့်လျော်စွာ ဆောင်ရွက်နေစေရန်နှင့် ယင်းသို့လုပ်ဆောင်ရာတွင်လည်း ကုမ္ပဏီ၏ ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံစည်းမျဉ်း၊ နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေ အစည်းအဝေးများနှင့် အရေးပေါ်အစည်းအဝေးတို့တွင် အစုရှယ်ယာရှင်များဆုံးဖြတ်သည့် ရည်ရွယ်ချက်များနှင့်အညီဖြစ်စေရန်။

- အောက်ပါတို့အား စဉ်ဆက်မပြတ် ကြီးကြပ်ရန် -
 - > အရင်းအမြစ် ပံ့ပိုးမှုများ အဆက်မပြတ်စေရန်။
 - > အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ ပိုင်ဆိုင်မှုများ
 - > အရင်းအနှီးနှင့် အရင်းအနှီး ပိုင်ဆိုင်မှုများ

အမြတ်အစွန်းရရှိစေရန် ဘဏ္ဍာရေး အခြေအနေအား အစဉ်မပြတ်ကြီးကြပ်ရန်။

ကုမ္ပဏီပိုင်ပစ္စည်းများကို လုံခြုံစွာထားရှိစေရန်နှင့် သက်တမ်းကုန် (သို့) ခေတ်ကုန်ပစ္စည်းများအား အဆင်သင့် အစားထိုးနိုင်စေရန်။

အရင်းအနှီး ကုန်ကျစရိတ်ကို အတည်ပြုရန်၊ ကုမ္ပဏီ၏ နှစ်စဉ်အရှုံးအမြတ်ကိုတွက်ရန်၊ မူပိုင်ခွင့်ဆိုင်ရာကိစ္စများနှင့် ရန်ပုံငွေ ရှာခြင်းတို့ပါဝင်သည့် အိမ်ခြံမြေနှင့် အခြားသော အထောက်အကူပြုပစ္စည်းများ ဝယ်ယူခြင်းတို့အား အတည်ပြုရန်။

အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အား မူဝါဒကို ရှင်းလင်းသည့်လုပ်ငန်း လမ်းညွှန်ချက်အဖြစ် မွမ်းမံပေးစေရန်နှင့် အဆိုပါ မွမ်းမံထားသည့် လုပ်ငန်းလမ်းညွှန်ချက်များသည် ဒါရိုက်တာ ဘုတ်အဖွဲ့မှချမှတ်သည့် မူဝါဒများ၊ ရည်ရွယ်ချက်များနှင့် ညီမညီ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့မှ စစ်ဆေးစေရန်။

အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်သည် ခိုင်မာသော စီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းစဉ်ကို ဖန်တီးထိန်းကြောင်းလျှက်ရှိနေစေရန်နှင့် တာဝန်ဝတ္တရားများ ကိုလည်း အမှုဆောင်အရာရှိများ (သို့) စီမံခန့်ခွဲအရာရှိများနှင့် မှန်မှန် ကန်ကန်နှင့် စနစ်တကျ ခွဲဝေသုံးစွဲစေရန်။

အကြီးတန်းအရာရှိများ ခန့်ထားခြင်းနှင့် ယင်းတို့အတွက် လစာများနှင့် စည်းမျဉ်းများ သတ်မှတ်ခြင်းတို့ကို အတည်ပြုရန်။

စီးပွားရေးဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်တို့သည် ကုမ္ပဏီလုပ်ငန်းများအပေါ် လက်ရှိအချိန်တွင်သော်လည်းကောင်း၊ အနာဂတ်တွင် သော်လည်းကောင်း သက်ရောက်မှုများရှိနိုင်သည်ဖြစ်ရာ ယင်းတို့ စဉ်ဆက်မပြတ် စီးဆင်းနေစေရန်နှင့် လက်ခံရရှိနေစေရန်။

နည်းပညာဖွံ့ဖြိုးမှု၊ ကုန်သွယ်မှုပမာဏ၊ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေ၊ စီမံခန့်ခွဲမှုအရည်အချင်းနှင့် ကျယ်ပြန့်သည့် စီမံခန့်ခွဲမှု ကွင်းဆက်တို့ အတွက် လုံလုံလောက်လောက် လျာထားရန်။

နည်းပညာအသစ်များပေါ်ထွက်နေသည်နှင့်အညီ နည်းပညာဖွံ့ဖြိုးမှုနှင့် မူဝါဒပြောင်းလဲမှုတို့အတွက် လုံလောက်သည့် ကြိုးစား အားထုတ်မှုများရှိစေရန်။

BOARD COMPOSITION

The board is formed with ten directors in which seven of them are executive directors along with three independent directors. All of the directors of the board have strong background in the entrepreneurship and finance as well as vast knowledge in the relative industry, which provides them with the necessary experience for effective decision making.

The process for the selection, appointment and re-appointment of new Directors is handled by the Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee. This committee assists the Board by establishing an overview of the competencies required and represented on the Board, and reviews the structure, size, composition, succession planning and diversity of the Board of Directors.

The Committee also reviews the application of the independence criteria, initiates recruitment and evaluates candidates for election to the Board of Directors. The tasks of the Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee are described in the rules of procedure approved by the Board of Directors.

The composition of the board as of 30 September 2021 is as per below.

Name	Position	Last Election Date	Board
U Kyaw Lwin Oo	Executive Director	03/07/2021	Chairman
U Maung Maung Oo	Executive Director	24/01/2019	Member
Daw Hla Myint	Independent Director	07/04/2020	Member
U Min Sein	Independent Director	07/04/2020	Member
Daw Hla Theingi	Independent Director	07/04/2020	Member
Daw Khin Sone	Executive Director	03/07/2021	Member
Daw Lae Lae Mu	Executive Director	24/01/2019	Member
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director	24/01/2019	Member

A record of the Board Meetings and the Directors' attendance as of 30 September 2021 is as per following table.

BOD Meeting Date	30 December 2020	5 February 2020	11 June 2021	24 September 2021
U Kyaw Lwin Oo	☑	☑	☑	☑
U Maung Maung Oo	☑	☑	☑	☑
Daw Hla Myint	☑	☑	☑	☑
U Min Sein	☑	☑	☑	☑
Da Hla Theingi	☑	☑	☑	☑
Daw Khin Sone	☑	☑	☑	☑
Daw Hnin Yee Mon	☑	☑	☑	☑
Daw Lae Lae Mu	☑	☑	☑	☑

ဘုတ် ဖွဲ့စည်းမှု

Board ကို အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာ (executive director) (၇)ဦး ပြင်ပ (independent) director (၃)ဦး စုစုပေါင်း (၁၀)ဦးဖြင့် ဖွဲ့စည်းထားပါသည်။ Board ၏ ဒါရိုက်တာအားလုံးသည် စွန့်ခွဲတီထွင်မှုနှင့် ဘဏ္ဍာရေးရာများတွင် တောင့်တင်းသည့် နောက်ခံရှိကြ၍ သက်ဆိုင်ရာစီးပွားရေးလုပ်ငန်းတွင်လည်း ကျယ်ပြန့်သည့် အသိပညာများရှိနေကြရာ၊ ထိရောက်သည့် ဆုံးဖြတ်ချက်များချမှတ်ရာတွင် များစွာအထောက်အကူ ဖြစ်စေသည်။

၂၀၂၁ စက်တင်ဘာ ၃၀ နေ့ မှစ၍ board ၏ ဖွဲ့စည်းမှုမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်သည် -

အမည်	ရာထူး	ပြန်လည်ခန့်အပ်သည့်နေ့	ဘုတ်
ဦးကျော်လွင်ဦး	အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	၀၃/၀၇/၂၀၂၁	ဥက္ကဋ္ဌ
ဦးမောင်မောင်ဦး	အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	၂၄/၀၁/၂၀၁၉	အဖွဲ့ဝင်
ဒေါ်လှမြင့်	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၀၇/၀၄/၂၀၂၀	အဖွဲ့ဝင်
ဦးမင်းစိန်	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၀၇/၀၄/၂၀၂၀	အဖွဲ့ဝင်
ဒေါ်လှသိင်္ဂီ	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၀၇/၀၄/၂၀၂၀	အဖွဲ့ဝင်
ဒေါ်ခင်ဆုံ	အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	၀၃/၀၇/၂၀၂၁	အဖွဲ့ဝင်
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	၂၄/၀၁/၂၀၁၉	အဖွဲ့ဝင်
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	၂၄/၀၁/၂၀၁၉	အဖွဲ့ဝင်

၂၀၂၁ စက်တင်ဘာ ၃၀ မှစ၍ Board Meetings များနှင့် တက်ရောက်သည့် Directors များဆိုင်ရာ မှတ်တမ်းကို အောက်ပါဇယားဖြင့် ဖော်ပြသည် -

ဘုတ်အစည်းအဝေး ရက်စွဲ	၃၀ ဒီဇင်ဘာ ၂၀၂၀	၅ ဖေဖော်ဝါရီ ၂၀၂၀	၁၁ ဇွန် ၂၀၂၁	၂၄ စက်တင်ဘာ ၂၀၂၁
ဦးကျော်လွင်ဦး	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဦးမောင်မောင်ဦး	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဒေါ်လှမြင့်	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဦးမင်းစိန်	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဒေါ်လှသိင်္ဂီ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဒေါ်ခင်ဆုံ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

REMUNERATION AT EFR

Remuneration at EFR is intended to drive a 'pay for performance' culture, by aligning reward to the company performances and value creation for shareholders. The remuneration policy for the Board of Directors and the Management Team is aligned with the objectives and philosophy set out in the below table.

Objectives	Philosophy
The remuneration policy and practices are designed to support	The remuneration philosophy is built on the following principles
Delivering strong business and financial results to grow shareholder value, and	Aligns the interest of executives with those of shareholders
The attraction, retention and motivation of a highly effective executive team	Pays for the performance and the company's achievement of financial and strategic objectives
	Rewards behaviors that drive company growth through collaboration, agility, customer and people orientation

RREMUNERATION PACKAGE (EFR GOC-P) FOR DIRECTORS

For 12 Months Period (01.10.2020-30.09.2021)

As Balance Sheet stated (30.9.2021)

SHOWN In Annual Report	2020-2021	2019-2020
Directors (package)	MMK 211,792,500.00	MMK 215,296,000.00
Executive Officers	MMK 124,143,833.00	MMK 141,160,000.00
Total	MMK 335,936,333.00	MMK 356,456,000.00

လစာနှင့်အကျိုးခံစားခွင့်

စွမ်းဆောင်မှုအတွက် ချီးမြှင့်သည့် ယဉ်ကျေးမှုတစ်ရပ်ထွန်းကားစေရန် ရည်ရွယ်၍ company performances အတွက် ဂုဏ်ပြုငွေနှင့် shareholders များအတွက် value creation တို့ကို ချိန်ညှိပေးရန်ဖြစ်သည်။ Board of Directors နှင့် Management Team တို့အတွက် remuneration policy ကို အောက်ဖော်ပြပါအတိုင်း objectives မှား၊ philosophy တို့နှင့် ချိန်ညှိပါသည် -

Objectives	Philosophy
remuneration policy and practices များသည် အောက်ပါတို့ကိုပံ့ပိုးရန်ဖြစ်သည်	remuneration philosophy ကို အောက်ပါ စည်းမျဉ်းများပေါ်တွင်တည်ဆောက်သည်
အားကောင်းသည့် business and financial results များရရှိစေခြင်းဖြင့် Shareholder value ကြီးထွားစေရန်နှင့်	executives များနှင့် shareholders တို့၏ အကျိုးစီးပွားတို့ကို ချိန်ညှိပေးရန်
စွမ်းဆောင်မှုအား မြှင့်မားသည့် executive team အတွက် ဆွဲဆောင်မှု ထိန်းသိမ်းမှု လှုံ့ဆော်မှုတို့ပေးရန်	စွမ်းဆောင်မှုနှင့် company ၏ ငွေကြေးနှင့် မဟာဗျူဟာဆိုင်ရာ ဦးတည်ချက်များအပေါ် ဖြည့်ဆည်းနိုင်မှု တို့အတွက် ငွေကြေး ချီးမြှင့်မှုများ
	ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု၊ သွက်လက်မှု၊ ပြည်သူနှင့် ဖောက်သည်တို့အပေါ်အလေးထားမှု တို့မှတစ်ဆင့် company ကြီးထွားမှုကို အားပေးသည့် ဆုငွေပေးသည့် အလေ့အထ ရှင်သန်စေရန်

ဒါရိုက်တာများနှင့် အရာရှိများ၏ လစာနှင့်အကျိုးခံစားခွင့်များ

၁၂လစာအတွက် (၀၁/၁၀/၂၀၂၀ - ၃၀/၀၉/၂၀၂၁)
 ၃၀/၀၉/၂၀၂၁ ၏ Balance Sheet အရ

SHOWN In Annual Report	2020-2021	2019-2020
Directors (package)	MMK 211,792,500.00	MMK 215,296,000.00
Executive Officers	MMK 124,143,833.00	MMK 141,160,000.00
Total	MMK 335,936,333.00	MMK 356,456,000.00

COMMITTEES' RESPONSIBILITIES

Committees are formed in order to assist the Board in implementing its responsibilities and to improve the company's Corporate Governance Framework. we have organized 4 Committees, namely Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee, Audit and Risk Management Committee, Investment and Portfolio Management Committee, and Legal Committee to ensure that all of our business operations are conducted effectively and transparently and in compliance with all the applicable laws and regulations. In addition, we have a Compliance & Corporate Secretary Team dedicated to deliver the Company's information to all stakeholders in a timely manner.

COMMITTEE	CHAIR PERSON	MEMBER	POSITIONS
NOMINATION, REMUNERATION & CORPORATE GOVERNANCE	DAW HLA MYINT (INDEPENDENT DIRECTOR)	U MAUNG MAUNG OO U MIN SEIN DAW KHIN SONE DAW YEE MON OO DAW NAING NAING OO	EXECUTIVE DIRECTOR INDEPENDENT DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR COMPLAINEE OFFICER CORPORATE SECRETARY
AUDIT & RISK MANAGEMENT	DAW HLA THEINGI (INDEPENDENT DIRECTOR)	U MIN SEIN DAW HLA MYHINT DAW YEE MON OO DAW NAING NAING OO	INDEPENDENT DIRECTOR INDEPENDENT DIRECTOR COMPLAINEE OFFICER CORPORATE SECRETARY
INVESTMENT & PORTFOLIO MANAGEMENT	U KYAW LWIN OO (EXECUTIVE CHAIRMAN)	U MAUNG MAUNG OO DAW HLA MYINT U MIN SEIN DAW HLA THEINGI U AUNG MIN HAN DAW KHIN SONE DAW LAE LAE MU DAW HNIN YEE MON DAW ZIN NYEIN HTWE U THAN AUNG DAW NAING NAING OO	EXECUTIVE DIRECTOR INDEPENDENT DIRECTOR INDEPENDENT DIRECTOR INDEPENDENT DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR EXECUTIVE DIRECTOR CHIEF OPERATION OFFICER CORPORATE SECRETARY
LEGAL	U MIN SEIN (INDEPENDENT DIRECTOR)	U MAUNG MAUNG OO MR.EDWARD TAN DAW YEE MON OO DAW NAING NAING OO	EXECUTIVE DIRECTOR LEGAL ADVISOR COMPLAINEE OFFICER CORPORATE SECRETARY

ကော်မတီများ၏ လုပ်ငန်းတာဝန်များ

Board မှ ၎င်း၏တာဝန်များကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် အကူအညီပေးရန်နှင့် ကုမ္ပဏီ၏ Corporate Governance Framework တိုးတက်ကောင်းမွန်လာစေရန် ကော်မတီများကိစ္စစည်းပါသည်။ မိမိတို့၏ လုပ်ငန်းအားလုံး သွက်လက်ပွင့်လင်းမြင်သာပြီး သက်ဆိုင်သည့် ဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများနှင့်အညီဖြစ်စေရန် ခန့်အပ်ခြင်း၊ လစာနှင့်အကျိုးခံစားခွင့်၊ ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်ရေးကော်မတီ၊ စာရင်းစစ်နှင့် အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအစုစု စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ၊ ဥပဒေရေးရာကော်မတီဟူသော ကော်မတီ (၄)ရပ်ကို မိမိတို့ဖွဲ့စည်းထားပါသည်။ ထို့ပြင် အားလုံးသော ရှယ်ယာရှင်များထံ ကုမ္ပဏီ၏ သတင်းအချက်အလက်များကို အချိန်မီပေးပို့နိုင်ရန်အတွက် သီးသန့်အနေဖြင့် Compliance & Corporate Secretary Team လည်း ထားရှိသည်။

ကော်မတီ	ဥက္ကဋ္ဌ	အဖွဲ့ဝင်	ရာထူး
ခန့်အပ်ခြင်း၊ လစာနှင့်အကျိုးခံစားခွင့်၊ ကော်ပိုရိတ် အုပ်ချုပ်ရေး ကော်မတီ	ဒေါ်လှမြင့် (လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ)	ဦးမောင်မောင်ဦး ဦးမင်းစိန် ဒေါ်ခင်ဆုံ ဒေါ်ရည်မွန်ဦး ဒေါ်နိုင်နိုင်ဦး	အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ လိုက်နာဆောင်ရွက်ရေးဆိုင်ရာအရာရှိ ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူး
စာရင်းစစ်နှင့် အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲရေး ကော်မတီ	ဒေါ်လှသိင်္ဂီ (လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ)	ဦးမင်းစိန် ဒေါ်လှမြင့် ဒေါ်ရည်မွန်ဦး ဒေါ်နိုင်နိုင်ဦး	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ လိုက်နာဆောင်ရွက်ရေးဆိုင်ရာအရာရှိ ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူး
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအစုစု စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ	ဦးကျော်လွင်ဦး (ဥက္ကဋ္ဌ)	ဦးမောင်မောင်ဦး ဒေါ်လှမြင့် ဦးမင်းစိန် ဒေါ်လှသိင်္ဂီ ဦးအောင်မင်းဟန် ဒေါ်ခင်ဆုံ ဒေါ်လှလှမူ ဒေါ်နင်းရည်မွန် ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး ဦးသန်းအောင် ဒေါ်နိုင်နိုင်ဦး	အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ အမှုဆောင် အရာရှိ ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူး
ဥပဒေရေးရာ ကော်မတီ	ဦးမင်းစိန် (လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ)	ဦးမောင်မောင်ဦး MR.EDWARD TAN ဒေါ်ရည်မွန်ဦး ဒေါ်နိုင်နိုင်ဦး	အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ ဥပဒေ အကြံပေး လိုက်နာဆောင်ရွက်ရေးဆိုင်ရာအရာရှိ ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူး

DUTIES OF THE COMMITTEES

Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee

The Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee consisting of 7 members and the 1 Independent Director chaired the Committee. The members are elected by and among the Board members, and the Board appoints the Chairman of the Committee. The Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee assists the Board by establishing an overview of the competencies required and represented on the Board, and reviews the structure, size, composition, succession planning and diversity of the Board of Directors. The Committee also reviews the application of the independence criteria, initiates recruitment and evaluates candidates for election to the Board of Directors. The tasks of the Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee are described in the rules of procedure approved by the Board of Directors. Beside the Committee makes proposals to the Board of Directors for the remuneration of the members of the Management Team. The Committee also proposes the Board e.g. with regard to incentive schemes, reporting and disclosure of remuneration, remuneration policies and incentive guidelines. The Committee ensures that the remuneration policy and practices as well as incentive programs support the strategy of EFR Group Public Co., Ltd and create value for the shareholders.

Audit and Risk Management Committee

The Audit and Risk Management Committee consists of 7 members and 1 Independent Director acts as the Committee Chairperson. The members are elected by and among the Board members, and the Board appoints the Chairman of the Committee. The Committee reports to the Board of Directors and the tasks of the Committee include the review of accounting, auditing, risk and control matters, which are dealt with at meetings with external auditors, group finance director and heads of accounting and internal audit functions. Furthermore, the Committee is tasked with reviewing material on related parties' transactions, reviewing the risk profile of the 56 organization to ensure that company is taking appropriate measures to achieve prudent balance between risk and reward in both ongoing and new business activities. The Committee also assists the Board in setting risk strategies, policies, frameworks, models and procedures in liaison with the Management Team and in the discharge of its duties relating to corporate accountability and associated risk in terms of management assurance and reporting.

Investment and Portfolio Management Committee

The Investment and Portfolio Management Committee comprises with 10 members and the Committee is steered by the Group Chairman, U Kyaw Lwin Oo along with the Group Chief Executive Officer, U Aung Min Han. The Committee is mainly responsible for reviewing of a portfolio's purpose, objective and a clear definition of success in determining whether the portfolio fulfils that purpose and meets the Group objectives, setting a clear investment strategy that includes a reasonable set of assumptions about the organization's risk tolerance and expected returns and the basis for establishing annual withdrawals as well as clarifying the key portfolio parameters and constraints including, but not limited to, liquidity constraints; currency strategy and geographic diversification.

Legal Committee

The Legal Committee consisting of 5 members including 1 independent legal advisor and the Committee is chaired by the Independent Director. The members are elected by and among the Board members, and the Board appoints the Chairman of the Committee. The Committee's responsibility is to assist the various business units of the company to understand and comply with relevant local and international laws and regulations with the Company's policies. Besides, the Committee supports legal advice regarding all aspects of the company's business and corporate needs by working closely with all control areas, in particular tax, compliance, controlling and credit, to ensure that achievement of the company's economic objectives reflect not legal and regulatory requirements, but also compliance with the company's own risk management and business practice policies and values as well.

ကော်မတီများ၏ လုပ်ငန်းတာဝန်များ

Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee

Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee တွင် အဖွဲ့ဝင် (၇)ဦးရှိ၍ Independent Director တစ်ဦးမှ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်ဆောင်ရွက်သည်။ အဖွဲ့ဝင်များကို Board members များက မိမိတို့အထဲမှပင် ပြန်လည်ရွေးချယ်သည်။ Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee သည် Board အတွက် လိုအပ်၍ ကိုယ်စားပြုနိုင်သည့်စွမ်းရည် ခြုံငုံသုံးသပ်ချက်ကို တင်ပြခြင်းဖြင့် Boardကို အထောက်အပံ့ပေးသည်။ ထို့ပြင် Board of Directors ၏ ဖွဲ့စည်းပုံ၊ အရွယ်အစား၊ ဖွဲ့စည်းမှု၊ ခန့်ထားမှုနှင့် ပါဝင်မှုအတိုင်းအတာတို့ကို သုံးသပ်သည်။ အလားတူပင် Committee သည် Board of Directors ရွေးချယ်ရာတွင် လွတ်လပ်စွာ သတ်မှတ်နိုင်မှုကိုသုံးသပ်၍ စုဆောင်းမှုကို စတင်ပြီး ကိုယ်စားလှယ်လောင်းများကို အကဲဖြတ်သည်။ Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee၏ တာဝန်များကို Board of Directorsမှ အတည်ပြုထားသည့် rules of procedure တွင် ဖော်ပြထားသည်။ ထို့ပြင် Committee သည် Management Team အဖွဲ့ဝင်များအား ချီးမြှင့်ငွေပေးရန် Board of Directorsအား အဆိုပြုတင်ပြသည်။ မက်လုံးပေးအစီအစဉ်များ၊ remuneration နှင့်ပတ်သက်သည့် အစီရင်ခံစာများနှင့် ဖော်ပြချက်များ၊ remuneration မူဝါဒများနှင့် incentive guidelines များအား Board သို့ အဆိုပြုတင်ပြသည်။ Committee ၏ remuneration policy and practices များနှင့်တကွ မက်လုံးပေး အစီအစဉ်များသည် EFR Group Public Co., Ltd ၏ strategyနှင့် shareholders များအတွက် အကျိုးအမြတ်ပိုမိုစေသည့် အစီအစဉ်တို့ကို အသေအချာ အထောက်အကူပြုစေသည်။

Audit and Risk Management Committee

Audit and Risk Management Committee တွင် အဖွဲ့ဝင် (၇)ဦးရှိ၍ ပြင်ပဒါရိုက်တာ (Independent Director) တစ်ဦးမှ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်ဆောင်ရွက်သည်။ အဖွဲ့ဝင်များကို Board members များက မိမိတို့အထဲမှပင် ပြန်လည်ရွေးချယ်၍ Board မှပင် Committee၏ ဥက္ကဋ္ဌကိုခန့်အပ်သည်။ Committee သည်အစီးဝေးများတွင် ပြင်ပစာရင်းစစ်များ၊ group၏ finance director နှင့် accounting နှင့် ရုံးတွင်းစာရင်းစစ်တို့၏ ဦးစီးများနှင့်အတူ ကိုင်တွယ်ဖြေရှင်းသည့် accounting၊ auditing၊ risk နှင့် control matters တို့အား သုံးသပ်ခြင်းအပါအဝင် မိမိ၏လုပ်ငန်းတာဝန်များကို Board of Directors သို့ တင်ပြသည်။ ဆောင်ရွက်ဆဲနှင့် လုပ်ငန်းသစ်များတွင် companyအား သင့်တော်သည့် balance ရရှိစေရန် လိုအပ်သည့်နည်းလမ်းများကို ကိုင်တွယ်နိုင်စေရန် Committee သည် ပတ်သက်သည့် အဖွဲ့အစည်းများ၏ transactions များ၊ (၅၆)ခုသော organization များ၏ အန္တရာယ်အမျိုးအစားများ (risk profile) တို့ကို ပြန်လည်သုံးသပ်သည်။ Committee သည် Board အား risk strategies များ၊ မူဝါဒများ၊ မူဘောင်များ၊ ပုံစံများနှင့် လုပ်ထုံး လုပ်နည်းများကို Management Team ဖြင့် ဆက်သွယ်၍ ချမှတ်ရာတွင် ပံ့ပိုး၍ စီမံခန့်ခွဲမှု ချောမွေ့စေရေးနှင့် အစီရင်ခံခြင်းတို့အရ ကော်ပိုရိတ်တာဝန်ခံမှုနှင့် ဆက်စက်သည့် အန္တရာယ်များနှင့် ဆက်နွယ်သည့် မိမိ၏တာဝန်များကိုလည်း ထမ်းဆောင်သည်။

Investment and Portfolio Management Committee

Investment and Portfolio Management Committee တွင် အဖွဲ့ဝင် (၁၀)ဦးရှိ၍ Group Chairman ဖြစ်သူ ဦးကျော်လွင်ဦးမှ Group Chief Executive Officer ဖြစ်သူ ဦးအောင်မင်းဟန်နှင့်အတူ ယင်းကို ပဲ့ကိုင်သည်။ Committee ၏ အဓိကတာဝန်မှာ အစုလိုက် စာရင်းပေါင်းချုပ် (portfolio) ၏ ရည်ရွယ်ချက်၊ ဦးတည်ချက်နှင့် ယင်း portfolio သည် အဆိုပါရည်ရွယ်ချက်တို့အား ဖြည့်ဆည်းနိုင်ခြင်း ရှိမရှိနှင့် Group objectives နှင့် ညီညွတ်ခြင်း ရှိမရှိ ဆုံးဖြတ်ရာတွင် ပြတ်သားရှင်းလင်းသည့် အောင်မြင်မှု တို့အား ပြန်လည်သုံးသပ်ရန်ဖြစ်သည်။ တစ်ချိန်တည်းမှာပင် organization၏ အန္တရာယ်အပေါ် ခံနိုင်ရည်နှင့် အမြတ်/အရှုံးနှင့် နှစ်စဉ်အမြတ်ပေးဝေနိုင်မှု သတ်မှတ်ရန် အခြေခံတို့အပေါ် ဖြစ်နိုင်ဘွယ်ရှိသည့် ယူဆချက်များ၊ ထို့အပြင် ချေးငှားနိုင်မှု ကန့်သတ် ချက်၊ ငွေကြေးဆိုင်ရာဗျူဟာနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ဖြန့်ကြက်ခြင်းတို့အပြင် ခြားသောကိစ္စရပ်များပါဝင်သော key portfolio ၏ ဘောင်များ၊ ကန့်သတ်ချက်များအား ရှင်းလင်းတင်ပြခြင်းတို့ပါဝင်သော ရှင်းလင်းသည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုမဟာဗျူဟာကို ချမှတ်ခြင်း တို့လည်း ပါဝင်သည်။

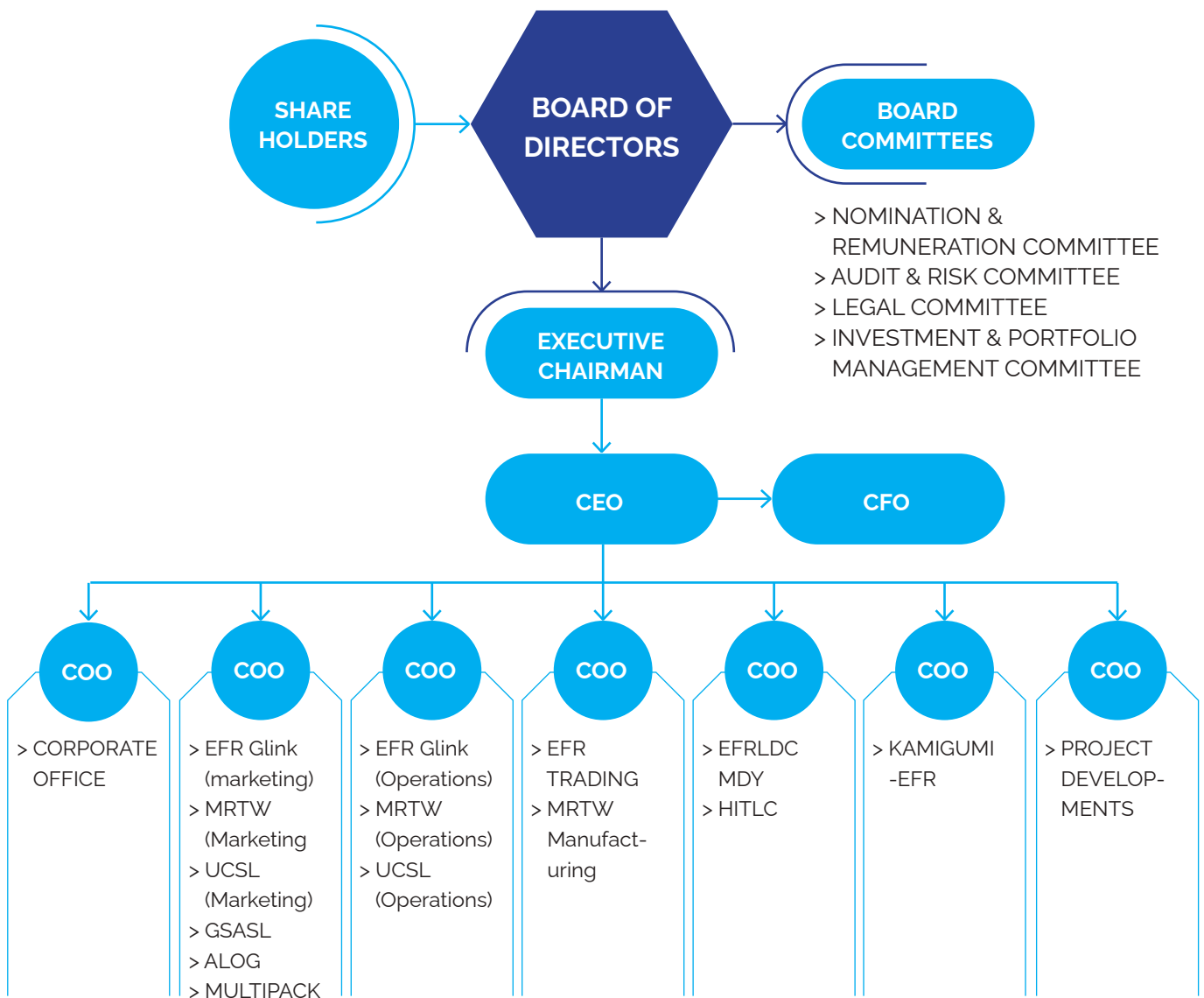
Legal Committee

Legal Committee တွင် ပြင်ပဥပဒေအကြံပေး အပါအဝင် အဖွဲ့ဝင် (၅)ဦးရှိ၍ ပြင်ပဒါရိုက်တာတစ်ဦးမှ ဥက္ကဋ္ဌ အဖြစ် ဆောင်ရွက်သည်။ အဖွဲ့ဝင်များကို Board members များက မိမိတို့အထဲမှပင် ပြန်လည်ရွေးချယ်၍ ကော်မတီဥက္ကဋ္ဌကို Board မှပင် ရွေးချယ်သည်။ Committee ၏တာဝန်မှာ business units တို့အား သက်ဆိုင်ရာ ပြည်တွင်းပြည်ပဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများနှင့် Company မူဝါဒများကို နားလည်လိုက်နာစေရန်ဖြစ်သည်။ ထို့ပြင် company ၏ စီးပွားရေး ဦးတည်ချက်များသည် ဥပဒေနှင့်စည်းမျဉ်းတို့ကို ထင်ဟပ်ရုံသာမက၊ ယင်း၏ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အသုံးချမူဝါဒများနှင့် တန်ဖိုးများနှင့်ပါ ကိုက်ညီစေရန် ထိန်းချုပ်ထားသည့်နေရာအားလုံး၊ အထူးသဖြင့် အခွန်၊ စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေး၊ controlling and credit တို့နှင့် နီးကပ်စွာ အလုပ်လုပ်လျက်ရှိပြီး ရှုထောင့်အရပ်ရပ်မှနေ၍ company ၏ လုပ်ငန်းနှင့် ကော်ပိုရိတ်လိုအပ်ချက်များအတွက် ဥပဒေဆိုင်ရာ အကြံပေးသည်။

MANAGEMENT STRCUTURE

The Board of Directors lays down the general business and management principles, and ensures the proper organization and governance of the company. Besides, the Board of Directors decides the strategy and the risk policies, and supervises the performance of the company and its management. The Board of Directors works with the Management Team to ensure long-term succession planning for the Management Team. The Management Team and the Board of Directors regularly discuss the Group's strategy, the subsidiaries' objectives and strategies, the financial position and performance of the company and the Group, key business transactions, the progress of JVs and potential investments, compliance and compliance management, risk exposure and risk management, and all material business planning and relates implementation issues. The Management Team informs the Board of Directors promptly and in full about all issues of significance.

Management Structure for Business Units

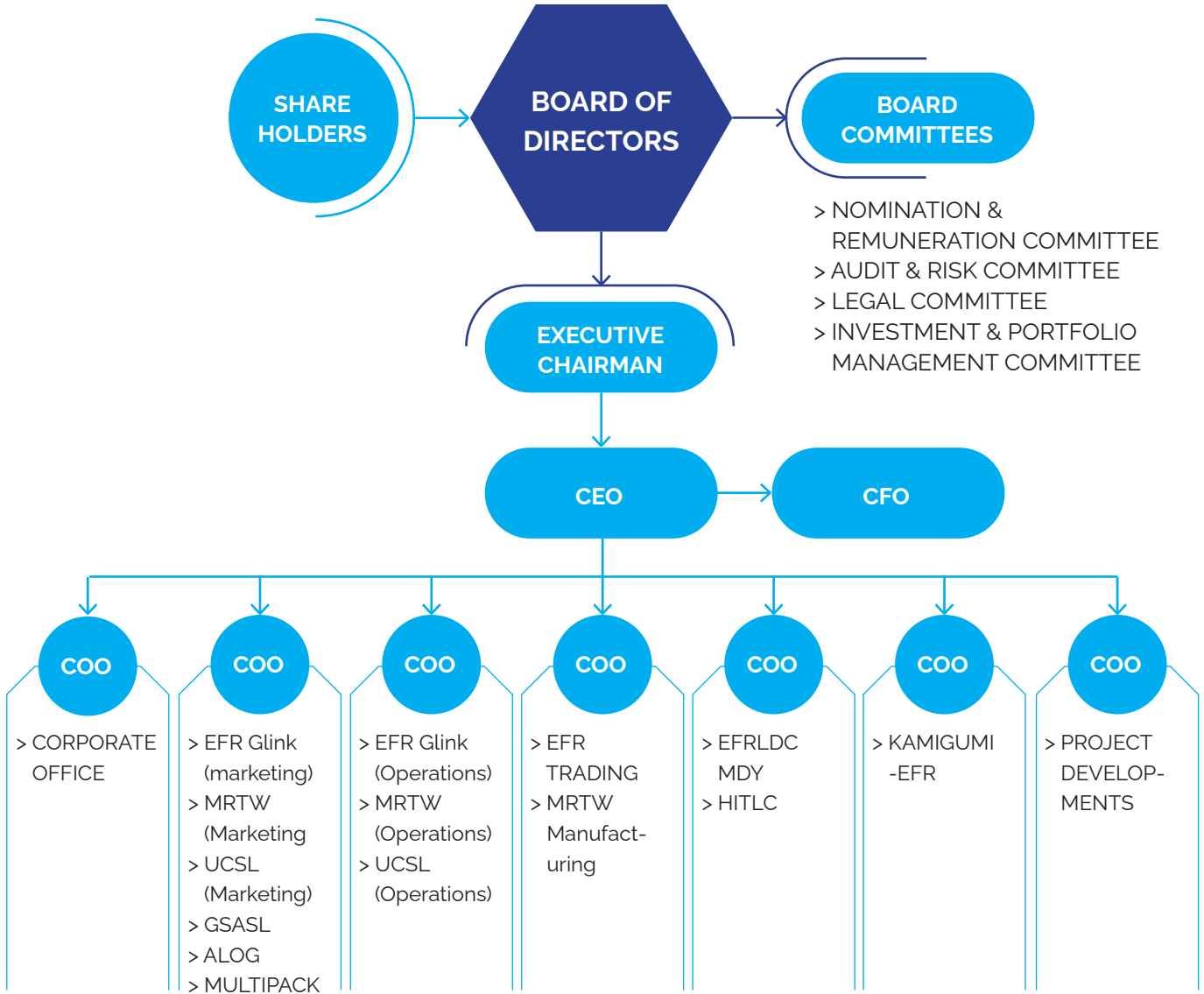


စီမံခန့်ခွဲမှု ဖွဲ့စည်းပုံ

Company ဖွဲ့စည်းမှုနှင့် အုပ်ချုပ်မှုတို့ ပုံမှန်ဖြစ်စေရန် Board of Directors သည် လုပ်ငန်းနှင့် စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာ အထွေထွေစည်းမျဉ်းများ ချမှတ်သည်။ ထို့ပြင် Board of Directors သည် မဟာဗျူဟာများနှင့် အန္တရာယ်ဆိုင်ရာမူဝါဒများကို အဆုံးအဖြတ်ပေးပြီး company နှင့် ယင်း၏ management တို့၏ လုပ်ဆောင်ချက်တို့ကို ကြီးကြပ်သည်။ Board of Directors သည် Management Team နှင့် အတူလုပ်ကိုင်၍ Management Team အတွက် ရေရှည် ဆက်ခံမှု အစီအစဉ်ရေးဆွဲစေသည်။

Management Team နှင့် Board of Directors တို့သည် Group ၏ strategy ၊ လုပ်ငန်းခွဲတို့၏ ဦးတည်ချက်များနှင့် ဗျူဟာများ၊ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေနှင့် company နှင့် Group တို့၏စွမ်းဆောင်မှု၊ အဓိကစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ၊ JV တို့၏ တိုးတက်မှုနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အလားအလာများ၊ စည်းကမ်းနှင့် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းမှု၊ အန္တရာယ်ဖြစ်နိုင်ခြေနှင့် အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ လုပ်ငန်းစီမံချက်များနှင့် အကောင်အထည်ဖော်နိုင်မှုတို့နှင့်ပတ်သက်၍ မကြာခဏ ဆွေးနွေးသည်။ Management Team သည် အရေးပါသည့် ကိစ္စရပ်မှန်သမျှ၏ အသေးစိတ်အား Board of Directors သို့ ချက်ချင်း အကြောင်းကြားသည်။

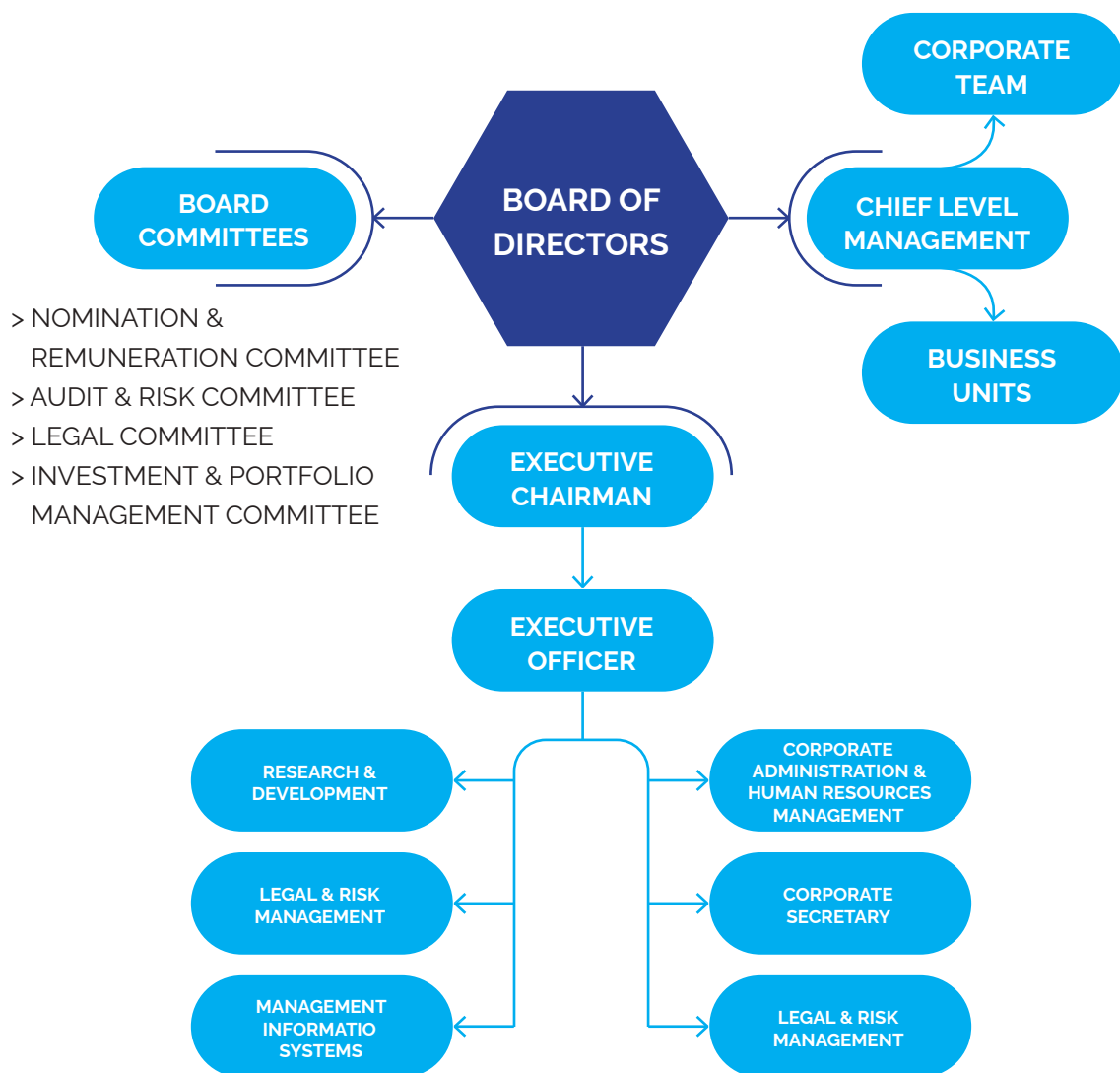
လုပ်ငန်းယူနစ်များ၏ စီမံခန့်ခွဲမှု ဖွဲ့စည်းပုံ



CORPORATE SECRETARY TEAM

Corporate Office, also known as the Corporate Secretary Team is a dedicated internal team, managed by the Compliance officer is responsible for the corporate secretarial matters and facilitate the Board with the corporate matters such as Corporate Administration & Human Resource Management, Management Information System, Research & Development, Risk Management, Legal Matters and Financial Matters.

Corporate secretary of the company is also responsible for advising the Board to disclose the timely disclosures of material information, maintaining and updating of all statutory registers, filings and keeping corporate records as per the Myanmar Companies Law and the Directorate of Investment and Company Administration (DICA), to ensure the company is in compliance with the rules and regulations of the SECM and Yangon Stock Exchange(YSX).



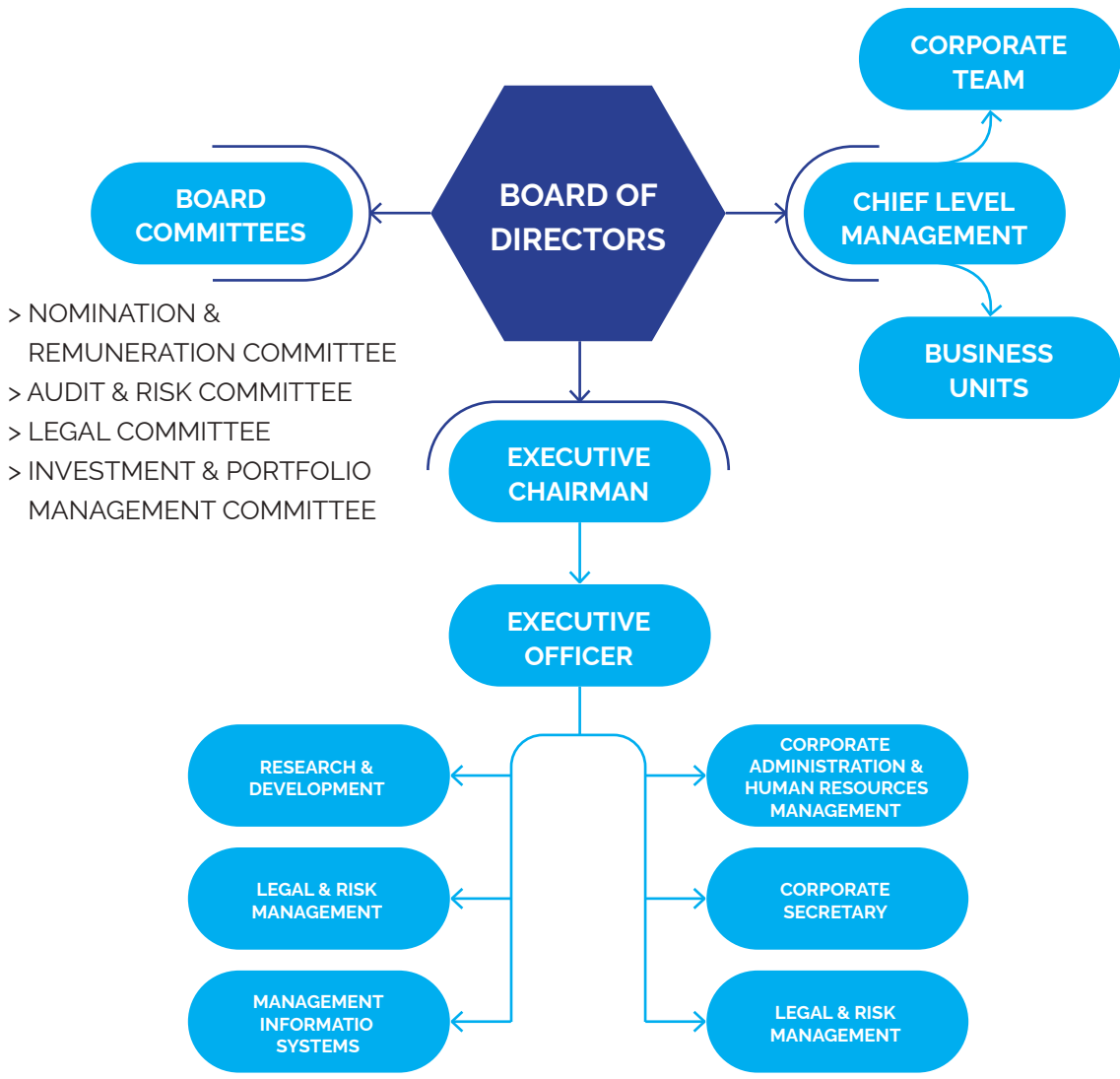
Corporate Office

No.62, Room 1104, 11 Floor, Mahabandola Complex (B),
 Tarwataintar Street , Puzundaung Township, Yangon.
 Phone: +95 (9) 889948890 +95(1) 8203715
 +95(1) 8201001

Info@efrgroupm.com
<https://efrgroupmyanmar.com/>
<https://www.facebook.com/efrgroup>

ကော်ပိုရိတ် အတွင်းရေးမှူးအဖွဲ့

ကော်ပိုရိတ်ရုံး (သို့) ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူးအဖွဲ့သည် အမာခံ ရုံးတွင်းအဖွဲ့အစည်းဖြစ်၍ Compliance officer မှ စီမံခန့်ခွဲသည်။ Compliance officer သည် ကော်ပိုရိတ်အတွင်းရေးမှူးဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များအပေါ်တာဝန်ရှိသည်။ သူသည် ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်ရေးနှင့် လူသားအရင်းအမြစ်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ သတင်းအချက်အလက်စီမံခန့်ခွဲမှုစနစ်၊ Research & Development ၊ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ ဥပဒေဆိုင်ရာနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာကိစ္စများမှတစ်ဆင့် Board ၏ လုပ်ငန်းများကို ချောမွေ့စေသည်။ Corporate secretary သည် Board အား အရေးကြီးသတင်းများ အချိန်နှင့်တစ်ပြေးညီ ထုတ်ဝေရန်၊ ပြဋ္ဌာန်းဥပဒေဆိုင်ရာ မှတ်ပုံတင်များကို အသစ်လဲ ထိန်းသိမ်းရန်၊ ကော်ပိုရိတ်မှတ်တမ်းများကို Myanmar Companies Law and the Directorate of Investment and Company Administration (DICA) တို့၏ ပြဋ္ဌာန်းချက်များနှင့်အညီ ဖြည့်စွက်သိမ်းဆည်းရန် တာဝန်ရှိသည်။



ကော်ပိုရိတ်ရုံးချုပ်

အမှတ် (၆၂)၊ မဟာဗန္ဓုလလမ်းနှင့် တာဝတိံသာလမ်းထောင့်၊ မဟာဗန္ဓုလကွန်ဒို (ဘီ)၊ (၁၁)လွှာ၊ အခန်း (၁၁၀၄)၊ ပုဇွန်တောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ မြန်မာနိုင်ငံ။
 ဖုန်း - ၀၉ ၈၈၉၉ ၄၈၈ ၉၀၊ ၀၁ ၈၂၀၃ ၇၁၅၊ ၀၁ ၈၂၀၁ ၀၀၁၊ ဖက်စ် - ၀၁ ၈၂၀၃ ၇၁၅
 Email : Info@efrgrouppmm.com, Web: www.efrgrouppmm.com, Facebook: www.facebook.com/efrgroup

INFORMATION FOR SHAREHOLDERS

Internal Audit

EFR has a risk-management department where a risk-based audit is done to help the business units to assess its potential risks and to mitigate the risk as necessary, in order to accomplish its objectives by establishing a systematic approach.

Independent Auditor

EFR has engaged with FAMAT Group as its independent auditor to audit the accounts of the Company and its business units. The Report of the Independent Auditor is set out in the Independent Auditor's Report section of FY2021 Annual Report.

Annual General Meetings

The Annual General Meeting is one of a company's primary corporate governance vehicles. During the Meeting, the company's owners (the shareholders) ratify decisions on topics determined by law and by the corporate bylaws, and exercise their rights at the Annual General Meeting e.g. in relation to electing the Board Members, deciding on the Company's constitution and proposals submitted by the shareholders of the Board. The Company has issued only one type of shares and all the shareholders carry the equal voting and economic rights, and these shares are traded publicly at Yangon Stock Exchange (YSX).

Related Party Transaction Policy

EFR's RPT Policy is intended to ensure that every Related-Party Transaction (RPT) is conducted in a manner that will protect the Company from conflict of interest which may arise between the Company and its Related Parties; and ensure proper review, approval, ratification, and disclosure of transactions between the Company and any of its Related Parties as required in compliance with legal and regulatory requirements.

All RPTs must be reported to the Compliance Officer or Corporate Secretary, which may approve or disapprove the non-material RPTs in consideration of the "RPT consideration criteria". All material RPTs will be referred by the Compliance Officer or Corporate Secretary to the Committee for review and approval or ratification. Any member of the Committee who has a potential interest in transaction will excuse himself or herself and abstain from voting on the approval or ratification.

The Committee may approve or disapprove the transaction in consideration of "RPT consideration criteria". To review an RPT, the Committee will be provided with all relevant information of the RPT, including the terms of the transaction, the business purpose of the transaction, the benefits to the Company and to the Related Party, and any other relevant matters.

Material Threshold is set at 5% of the annual consolidated turnover of the Company as per latest audited financial statements of the Company or US\$ 100,000; whichever is lower. But according to the RPT instruction issued by SECM, we will duly amend the Material Threshold limit as needed.

We have Corporate Secretary Team who will manage the activities which are needed to communicate not only to regulatory bodies but also to the public. For disclosing the RPTs, SECM has already issued the RPT instruction which is already included the format to submit the RPT transactions to SECM within 5 business days. Also, we'll update our RPT transactions in this CG Report from YSX in a timely fashion.

Company Policies

The Company has issued a code of conduct for the company and its business units and applies to each and every person involved in the Company which includes, members of the board, management team and the employees. The Code of Conduct consists of the minimum set of standards that all of EFR are to comply with when carrying out their duties and responsibilities. The company has also adopted the following policies ;

- > Human Resource Policy
- > Conflict of Interest Policy
- > Anti-Bribery & Anti-Corruption Policy
- > Related Party Transactions Policy

Internal Control System

The Company has set a basic policy for the business management of the units and has clarified the scope and terms of business management of the company. Different policies and set of reporting systems are established which requires the units to submit applications for approval and to report on important matters that can have impact on the group management strategy and business plan.

Directors and employees of EFR are practicing the Group Code of Conduct that was written to establish the business ethics and standards to ensure the compliance by directors, corporate officers and employees of the Group in accordance with the laws and regulations. Compliance Officer has also been assigned to prompt the understanding and the implementation of the Group Code of Conduct throughout the Group.

Monthly Steering Meetings are done with the top managements of each business unit to ensure that the units are performing in accordance with the proposed plans and proper guidance and strategies are given timely. Weekly Meetings at each unit with the assigned directors and the departmental heads ensure that the company is performing its best and given guidance to ensure the management of risk timely.

The Group's controller and accounting organization at both central and division levels plays a significant role in ensuring reliable financial information and it is responsible for complete, accurate and timely financial reporting.

အစုရှယ်ယာရှင်များအတွက် သတင်းအချက်အလက်

ရုံးတွင်း စာရင်းစစ်

EFR ၏ အန္တရာယ် စီမံရေးရာဌာနသည် business units အနေဖြင့် အလားအလာရှိသည့် အန္တရာယ်ကို အကဲဖြတ်စေနိုင်ရန် နှင့် အန္တရာယ်ကိုလျှော့နည်းစေရန် အန္တရာယ်အခြေပြုသည့် စစ်ဆေးရေးကို ဆောင်ရွက်သည်။ ထိုသို့ လုပ်ဆောင်ခြင်းသည် စနစ်တကျ ချဉ်းကပ်မှုပုံစံကို ဖန်တီး၍ ဦးတည်ချက်များကို အကောင်အထည်ဖော်ရန်ဖြစ်သည်။

ပြင်ပစာရင်းစစ်

EFR သည် Company နှင့် business units များ၏ ငွေစာရင်းများကို စာရင်းစစ်ရန် ပြင်ပစာရင်းစစ်ဖြစ်သည့် FAMAT Group ဖြင့် လုပ်ကိုင်လျှောက်ရှိသည်။ ပြင်ပစာရင်းစစ်၏အစီရင်ခံစာကို FY2021 ၏ နှစ်ပတ်လည်အစီရင်ခံစာတွင် ပြင်ပစာရင်းစစ်၏အစီရင်ခံစာ ကဏ္ဍ၌ ဖော်ပြသည်။

နှစ်ပတ်လည် အထွေထွေညီလာခံများ

နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေညီလာခံသည် company ၏ အခြေခံကျသော ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်ရေးဆိုင်ရာ ယန္တရား တစ်ခုပင်ဖြစ်သည်။ နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေညီလာခံတွင် company ကို ပိုင်ဆိုင်သူများ (ရှယ်ယာရှင်များ)က ဥပဒေနှင့် corporate နည်းဥပဒေတို့အရ သတ်မှတ်ပြဌာန်းထားသည့် အကြောင်းအရာများအား အတည်ပြုကြသည်။ ဥပမာအားဖြင့် Board Members များအား ရွေးချယ်ခြင်း၊ Company ၏ ထုံးနည်း ဥပဒေနှင့် Board ၏ shareholders များက တင်ပြထားသည့် အဆိုပြုချက်များအား အဆုံးအဖြတ်ပေးခြင်းတို့နှင့် သက်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းစဉ်များဖြစ်သည်။ Companyသည် ရှယ်ယာအမျိုးအစား တစ်မျိုးတည်းကိုသာ ထုတ်ဝေ၍ အားလုံးသော shareholders တို့သည် တန်းတူညီမျှပေးနိုင်၍ အခွင့်အရေးများလည်းတန်းတူရရှိသည်။ ရှယ်ယာများကို လည်း Yangon Stock Exchange (YSX) တွင် လူသိရှင်ကြား ရောင်းဝယ်သည်။

Related Party Transaction Policy

EFR ၏ RPT Policy ဆိုင်ရာ ရည်ရွယ်ချက်မှာ Related-Party Transaction (RPT)တို့သည် Company နှင့်ယင်း၏ Related Parties တို့အကြား ဖြစ်ပေါ်လာနိုင်သည့် အကျိုးစီးပွားပဋိပက္ခမှ ကာကွယ်ပေးနိုင်သည့် အနေအထားမျိုးဖြင့် ဆောင်ရွက်စေရန် ဖြစ်သည်။ ထို့ပြင် legal and regulatory requirements တို့၏ သတ်မှတ်ချက်များနှင့်အညီ Company နှင့် ယင်း၏ Related Parties တစ်ရပ်ရပ်တို့အကြား အရောင်းအဝယ်လုပ်ငန်းများကို သင့်တော်စွာသုံးသပ်စေရန်၊ သဘောတူညီမှုပေးစေရန်၊ အတည်ပြုချက် ပေးစေရန်နှင့် ထုတ်ဖော်ပြောဆိုစေရန်တို့အတွက်လည်းဖြစ်သည်။

အားလုံးသော ပစ္စည်းမဟုတ်သည့် RPTs များကို “RPT consideration criteria” အရ အတည်ပြုနိုင် (သို့) ငြင်းပယ်နိုင်သည့် Compliance Officer (သို့) Corporate Secretary ထံသို့ တင်ပြရမည်။ အားလုံးသော ဒြပ်ရို RPTs ကို ပြန်လည်သုံးသပ်ရန်နှင့် သဘောတူရန် (သို့) အတည်ပြုရန် Compliance Officer (သို့) Corporate Secretaryမှ Committee သို့ပေးပို့သည်။ ရောင်းဝယ်ရေးတွင် မိမိအကျိုးစီးပွား ပါနေနိုင်သော မည်သည့် Committee အဖွဲ့ဝင်မဆို သဘောတူရန် (သို့) အတည်ပြုရန် မဲပေးခြင်းမှ ပျက်ကွက် (သို့) ရှောင်နေရမည်။

Committee သည် transaction အား “RPT consideration criteria” အရ သဘောတူနိုင်သည် (သို့) ငြင်းပယ်နိုင်သည်။ RPT တစ်ရပ်ကို သုံးသပ်ရန် Committee အား transaction ဆိုင်ရာ စည်းမျဉ်းများ အပါအဝင် သက်ဆိုင်သည့် RPT သတင်းအချက်အလက်၊ transaction ၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ရည်ရွယ်ချက်၊ Company နှင့် Related Party တို့အတွက် အကျိုးအမြတ်နှင့် အခြားသက်ဆိုင်သည့် ကိစ္စရပ်များဖြင့် ဖွံ့ဖြိုးရမည်။

စာရင်းစစ်ထောက်ကွက်လွတ်စံနှုန်း (Material Threshold)ကို နောက်ဆုံး စာရင်းစစ်ထားသည့် financial statements များအရ Company နှစ်ပတ်လည် စုစုပေါင်းဝင်ငွေ၏ ၅% (သို့) US\$ 100,000 (ယင်းတို့အနက်မှ နည်းရာကိုယူရန်) အဖြစ် သတ်မှတ်သည်။ သို့ရာတွင် SECM မှ ထုတ်ပြန်သည့် RPT ညွှန်ကြားချက်အရ မိမိတို့သည် Material Threshold limit ကို လိုအပ်သလို ပြင်ဆင်နိုင်ပါသည်။

မိမိတို့၏ Corporate Secretary Team သည် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေးအဖွဲ့များသာမက ပြည်သူ့ကိုပါ ဆက်သွယ်ရန် လိုအပ်သည့် လုပ်ငန်းများကို စီမံခန့်ခွဲသည်။ RPT များကို ဖော်ပြရာတွင် SECM သည် ရုံးဖွင့်ရက် (၅)ရက်အတွင်း RPT transactions များကို SECM သို့ တင်ပြရမည့် ပုံစံပါဝင်ပြီးဖြစ်သည့် RPT ညွှန်ကြားချက်များကို ထုတ်ပြန်ပြီးဖြစ်သည်။ YSX မှရရှိသည့် CG Report ပါ RPT transactions များကိုလည်း မိမိတို့သည် အချိန်နှင့် တစ်ပြေးတည်း update လုပ်သွားပါမည်။

ကုမ္ပဏီ၏မူဝါဒများ

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်များ၊ management team နှင့် ဝန်ထမ်းများအပါအဝင် တစ်ဦးချင်းနှင့် သက်ဆိုင်သည့် ကျင့်ဝတ် စည်းမျဉ်းများကို Company သည် မိမိနှင့်မိမိ၏ business units များအတွက် ထုတ်ပြန်ခဲ့သည်။ ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းများတွင် EFR အဖွဲ့ဝင်အားလုံး မိမိတို့၏တာဝန်နှင့်ဝတ္တရားများကို သယ်ဆောင်ရာတွင် လိုက်နာရမည့် အနည်းဆုံးသတ်မှတ်ထားသော စံနှုန်းများ ပါဝင်သည်။ Company သည် အောက်ဖော်ပြပါ မူဝါဒများကိုလည်း ချမှတ်အကောင်အထည်ဖော်ပါသည်။

- > လူသားအရင်းအမြစ် မူဝါဒ
- > အကျိုးစီးပွားပဋိပက္ခ ဆိုင်ရာ မူဝါဒ
- > အကျင့်ပျက်ချစားမှုတိုက်ဖျက်ရေး မူဝါဒ
- > Related Party Transactions မူဝါဒ

ရုံးတွင်း ထိန်းချုပ်မှုစနစ်

Company သည် မိမိ၏ units များအတွက် business management ဆိုင်ရာ အခြေခံမူဝါဒကိုချမှတ်ခဲ့၍ company ၏ business management ၏ အတိုင်းအတာနှင့် အသုံးအနှုံးများကိုရှင်းလင်းတင်ပြခဲ့သည်။ မူဝါဒ အမျိုးမျိုးနှင့် အစီရင်ခံမှု စနစ်များကို လည်းရေးဆွဲခဲ့သည်။ အဆိုပါ မူဝါဒများနှင့် စနစ်များအရ units များသည် အတည်ပြုချက်ရရန် လျှောက်လွှာများကိုတင်ပြရမည်ဖြစ်ပြီး group ၏ စီမံခန့်ခွဲမှုဗျူဟာနှင့် လုပ်ငန်းစီမံချက်တို့အပေါ် သက်ရောက်နိုင်သည့် အရေးကြီးကိစ္စများကိုလည်း အမြန်တင်ပြကြရမည်။

ဥပဒေ စည်းမျဉ်းများနှင့်အညီ Group ၏ directors, corporate officers and employees များမှ လိုက်နာစေရန်အတွက် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာကျင့်ဝတ်များနှင့် စံနှုန်းများကိုသတ်မှတ်နိုင်စေရန်အလို့ငှာ ရေးဆွဲထားသည့် Group ၏ ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်း (Code of Conduct) ကို EFR ၏ ဒါရိုက်တာများနှင့် ဝန်ထမ်းများက ကျင့်သုံးလျက်ရှိနေကြသည်။ Group ၏ ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းကို ပိုမိုမြန်ဆန်စွာ နားလည် အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရန် Compliance Officer ကို ခန့်အပ်ထားရှိပါသည်။

Units တို့သည် အဆိုပြု အစီအစဉ်များနှင့်အညီ လုပ်ဆောင်စေရန်နှင့် မှန်ကန်သည့် လမ်းညွှန်မှုနှင့် ဗျူဟာများကို အချိန်မီ ချမှတ်ပေးနေစေရန် လစဉ် Steering Meetings များကို business unit တစ်ခုချင်း၏ ထိပ်တန်း စီမံခန့်ခွဲသူတို့ဖြင့် ကျင်းပသည်။ တာဝန်ကျ ဒါရိုက်တာများနှင့် ဌာနဦးစီးများဖြင့်ကျင်းပသည့် အပတ်စဉ်အစည်းအဝေးများသည် company အား အကောင်းဆုံး လုပ်ဆောင်စေ၍ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုအတွက် လမ်းညွှန်ချက်များကို အချိန်မီပေးစေသည်။

ဗဟိုအဆင့်နှင့် ဌာနခွဲအဆင့်နှစ်ရပ်လုံးတွင် Group ၏ controller and accounting organization တို့သည် ယုံကြည်စိတ်ချရသည့်ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်အတွက် အရေးပါသောအခန်းကဏ္ဍတွင်ရှိသည်။ ယင်းတို့သည် ပြည့်စုံတိကျပြီး အချိန်မှန်သည့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အစီရင်ခံခြင်းအပေါ် တာဝန်ရှိသည်။

RISK MANAGEMENT & INTERNAL CONTROLS

Risk Management

Effective Risk Management is essential to all the business success. Our risk management's targets are aligned group's overall strategy and future business plan to ensure associate convergence by all Strategic Business Units (SBUs) and Joint Ventures (JVs) to its ultimate objectives.

As with all major undertakings within an organization, it is essential to gain the backing and sponsorship of executive management. By far the best way to achieve this, rather than through highlighting the negative aspects of not having risk management, is to illustrate the positive gains of having an effective risk management framework in place.

Risk Management Unit (RMU) is a business function set up to manage the risk management process on day-to-day basis. RMU is incorporated into the three line of defense model to be effective in risk management process.

Risk Management Committee is mainly responsible to establish an effective risk management platform in the logistic infrastructure. All the risks are managed within the risk appetite and risk tolerance level to set risk management framework. To achieve that kind of risk management procedures, EFR builds the strong corporate governance structure for Risk Committee.

Corporate Level Risk

- > Strategic Risk
- > Legal & Compliance Risk
- > Government Policy Changes Risk
- > Environment Risk
- > Financial Risk
- > Investor Relationship Risk
- > Management Control Risk
- > Economic Unstable Risk
- > Share Capital Risk

Business Level Risk

- > Supply Chain Management Risk
- > Competitors Risk
- > CRM Risk
- > Budget Control Risk
- > Supplier Relationship Risk
- > Brand Bulding Risk
- > Interest Rate Risk
- > Foreign Exchange Risk
- > Performance Accessment Risk

Operational Level Risk

- > Organizational Risk
- > Employee Turnover Risk
- > IT Risk
- > Inadequate Resources Risk
- > Accidents Risk
- > Cashflow Management Risk
- > Disaster Risk
- > Weather Condition Risk

အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲရေးနှင့် လုပ်ငန်းအတွင်းပိုင်း ထိန်းချုပ်မှုများ

အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု

အားလုံးသောလုပ်ငန်းများ အောင်မြင်ရန် ထိရောက်သည့် အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုသည် အခရာကျသည်။ မဟာဗျူဟာမြောက် လုပ်ငန်းခွဲများ (SBUs) ဖက်စပ်လုပ်ငန်းများ (JVs) အားလုံးတို့အကြား အဆုံးစွန်သော ဦးတည်ချက်များနှင့်အညီ ပေါင်းစည်း တွဲဖက်လုပ်ကိုင်စေနိုင်ရန် အတွက် မိမိတို့အန္တရာယ် စီမံခန့်ခွဲမှု ၏ ရည်မှန်ချက်များကို group၏ ဗျူဟာ နှင့် အနာဂတ် လုပ်ငန်းစီမံချက် တို့နှင့် ထိန်းညှိထားသည်။

အဖွဲ့အစည်းအတွင်း အဓိကလုပ်ငန်းများရှိနေရာ executive management၏ ကျောထောက် နောက်ခံပြုမှုနှင့် ပံ့ပိုးမှုကိုရရှိရန်မှာ မရှိမဖြစ်အရေးပါသည်။ ယင်းသို့ဖြစ်လာစေရန် အကောင်းဆုံးနည်းလမ်းမှာ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မရှိခြင်း၏ အဆိုးမြင်ရှုထောင့်များကို မီးမောင်းထိုးပြနေမည့်အစား ထိရောက်သည့်အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်ရှိနေခြင်းကြောင့် ရရှိသည့် အပြုသဘောဆောင်သည့် အမြတ်များကိုသာ အထူးပြုဖော်ပြနေရန်ဖြစ်သည်။

အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုယူနစ် (RMU) သည် နေ့စဉ်အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု လုပ်ငန်းစဉ်ကိုစီမံရန် တည်ထောင်သည့် လုပ်ငန်းဖြစ် သည်။ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းစဉ် ပိုမိုထိရောက်စေရန်အတွက် RMU အား ခုခံကာကွယ်ရေး ပုံစံ (၃) ကြောင်းဖြင့် ပေါင်းစပ် ဖွဲ့စည်းသည်။

အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီသည် အဓိကအားဖြင့် logistic အခြေခံအဆောက်အအုံတွင် ထိရောက်သည့် အန္တရာယ် စီမံခန့်ခွဲမှု platform ကို တည်ထောင်ရန် တာဝန်ရှိသည်။ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်ကို သတ်မှတ်ရန်အလို့ငှာ အလုံးစုံသော အန္တရာယ်တို့ကို ကုမ္ပဏီ၏အန္တရာယ်ခံနိုင်ရည် (risk appetite) နှင့် ရှယ်ရှင်တို့၏ အန္တရာယ်ခံနိုင်ရည် (risk tolerance) အဆင့် အတွင်းမှာ စီမံခန့်ခွဲသည်။ ဖော်ပြပါ အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ ရရှိနိုင်စေရန် EFR သည် Risk Committee အတွက် ခိုင်မာတောင့်တင်းသည့် ကော်ပိုရိတ်အုပ်ချုပ်မှု ဖွဲ့စည်းပုံကို တည်ထောင်သည်။

ကော်ပိုရိတ်အဆင့်အန္တရာယ်

- > ဗျူဟာမြောက်အန္တရာယ်
- > ဥပဒေနှင့် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းမှုဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > အုပ်ချုပ်ရေး မူဝါဒ အပြောင်းအလဲဆိုင်ရာအန္တရာယ်
- > သဘာဝပတ်ဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ငွေကြေးဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူ ဆက်ဆံရေးနှင့် ပတ်သက်သည့် အန္တရာယ်
- > စီမံထိန်းကြောင်းမူဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > စီးပွားရေး မတည်ငြိမ်မှုဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ရှယ်ရှင် အရင်းအနှီးဆိုင်ရာ အန္တရာယ်

ကုမ္ပဏီအဆင့် အန္တရာယ်

- > ထောက်ပံ့ရေးကွင်းဆက်ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ပြိုင်ဖက်များဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > CRM ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ဘတ်ဂျက် ထိန်းသိမ်းရေးဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ပေးသွင်းသူနှင့် ဆက်ဆံရေးဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > အမှတ်တံဆိပ် တည်ထောင်ခြင်းဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > အတိုးနှုန်းဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်ရေးဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > စွမ်းဆောင်ရည် အကဲဖြတ်မှုဆိုင်ရာ အန္တရာယ်

လုပ်ငန်း လည်ပတ်မှု အဆင့် အန္တရာယ်

- > လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ဝန်ထမ်း ပေးငွေ ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > IT ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > အရင်းအမြစ် ချို့တဲ့မှု ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > မတော်တဆ ဖြစ်မှု ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ငွေကြေး လည်ပတ်မှု စီမံခန့်ခွဲ ရေး ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ဘေးကျရောက်မှု ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်
- > ရာသီဥတု အခြေအနေ ဆိုင်ရာ အန္တရာယ်

FINANCIAL REPORT

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

AND

ITS SUBSIDIARIES

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial period ended 30 September 2021

FAMAT GROUP

Certified Public Accountants
No. 635 (A-1), Room No.8 (2),

Yama Yashika, Pyaw Road, Kamayut Township,
Yangon, Myanmar.

Tel: +95 95-1 323-327, 95 95-1 230-4349 & 95 95-94931086,
Fax: +95 95-1 230-4349

EYER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017

(Registration No. (1482817) Addl. 18.04.2018)

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial period ended 31st September 2021.

Contents

	Page
Director's Report	1-2
Statement by Directors	3
Independent Auditor's Report	4
Statement of Financial Position	5-6
Statement of Comprehensive Income	7-8
Statement of Cash Flow	9
Statement of Changes in Equity	10-11
Notes to the Financial Statements	12-43

EYER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ADDED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial period ended 30 September 2021.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No. 11492517 dated 18.04.2014)

DIRECTORS' REPORT

For the financial year ended 30th September 2021.

The directors present their report to the shareholders together with the audited financial statements for the financial period ended 30th September 2021.

Directors

The directors in office at the date of this report are:

1. U Kyaw Lwin Oo	Managing Director
2. U Aung Min Han	Director
3. Daw Aye Soe	Director
4. U Hnang Myung Oo	Director
5. Daw Khin Soe	Director
6. Daw Win Hnang	Director
7. U Hnang Aung (U Hnang Aung)	Director
8. U Kyaw Kyaw Thant	Director
9. Daw Hla Yar Han	Director
10. Daw Lee Lee Mye	Director
11. Daw Cho Myint Hnang	Director

Principal Activities

The principal activities of the Company are as follows:

1. Business of international standard warehouses and distribution
2. Consumer electrical and paint services
3. Business of inland water transport

Dividend

The Company has no paid dividend to shareholders of the Company during the financial year ended 30th September 2021.

Share options

There were no options granted during the financial year to subscribe for unissued shares of the Company. No shares have been issued during the financial year by virtue of the exercise of options to take up unissued shares of the Company.

Directors' controlled benefits

There were no disclosed benefits of the Company's directors or officers at the end of the financial year.

Independent auditor

The financial statements have been audited by Independent Auditor "FAMAT GROUP".



Managing Director



Director

Director
East River Group Public Company Limited

Director
East River Group Public Company Limited





EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD.

No. 83, Room (1104), 11th Floor Mahabandula Housing Complex (B), Corner of Mahabandula Road & Tarawathar Street, Pasayunbogy Township, Yangon, Myanmar

☎ +95 959 488 95, +95 959 715, +95 959 001 ☎ +95 959 715

🌐 www.efrgrouppublic.com 📺 www.facebook.com/efrgroup

STATEMENT BY DIRECTORS

For the financial period ended 30th September 2021

In the opinion of the authorized officers,

- (i) The financial statements are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Company at 30th September 2021 and the results of the business, changes in equity and cash flows of the Company for the financial year then ended and
- (ii) The independent Directors state that, in the opinion and to the best of my knowledge, the financial statements and Statement of Comprehensive Income together with supporting schedules and Notes thereon, have been drawn up according to Sections 235 & 234 of the Myanmar Companies Law so as to give a true and fair view of the state of affairs and of the operating results of the company relating to the financial year ending 30th September 2021. I also believe that the Company will be able to pay its debts as and when they fall due.

Director

Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited



Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

FAMILY GROUP**CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS**

SWAPPALE ROAD B-3, YANGON TOWER, P.O. BOX, KANAYAR TOWNSHIP, YANGON, MYANMAR

TEL: 95-924277, 95-284248

E-MAIL: familygroupcpa@familygroupcpa.com, familygroupcpa@gmail.com

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have audited the accompanying financial statements of **EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED** which comprise the statement of financial position as at 30th 9 2021, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flow for the financial period ended 30th 9 2021, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the fair presentation of these financial statements in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, and Myanmar Financial Reporting Standards, and for designing, and maintaining a system of internal accounting controls, sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguarded against loss from unauthorized use or disposition, and transactions are properly authorized and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair statement of comprehensive income and statement of financial position and to maintain accountability of assets.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards on Auditing. These standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making these risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the evidence is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements are properly drawn up in accordance with section 280 (a) and (b) of the Myanmar Companies Law and Myanmar Financial Reporting Standard so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Entity as at 30th September 2021 and the results, changes in equity and cash flows of the Company for the financial year ended 30th September 2021.

Report on other legal and regulatory requirements

In our opinion, the accounting and other records required by the Law to be kept by the Company have been properly kept in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law.



Don The Win So (SWAPP-43)
R. Don, AIA, CPA
Certified Public Accountant
Auditor & Consultant
Date: 29.11.2021



EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 30.9.2021

2021-2022 1.10.2020-30.9.2021 Rps	Particulars	Total	2020-2021 1.10.2019-30.9.2021 Rps
	ASSETS		
	Non-Current Assets	6.0	
56,254,094.00	Property, Plant & Equipment	4.1	48,407,340.01
36,083,719.00	Intangible Assets	4.2	32,077,325.10
1,895,398,414.00	Investment in Associates	4.3	1,341,496,179.88
2,077,119,347.00	Project under Development	4.4	1,079,182,145.92
4,668,865,664.00			4,237,273,091.91
	Current Assets	5.0	
447,934,169.00	Investments	5.1	74,817,360.49
871,222,342.00	Account Receivable	5.2	2,098,748,694.74
1,941,094,228.00	Other Receivable	5.3	30,886,832,176.78
2,581,676,918.00	Cash and Cash Equivalents	5.4	1,178,294,471.81
5,841,927,657.00			35,173,493,703.82
10,510,793,321.00	Total Assets		39,410,767,195.73
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Equity		
13,000,000,000.00	Share Capital	6.0	13,000,000,000.00
1,390,771,363.00	RETAINED EARNINGS Retained Earnings	6.1	1,754,988,748.21
	RESERVE	7.0	
347,448,091.00	Foreign Currency Translation Reserve	7.1	199,217,083.29
122,192,794.00	Non-Controlling Interest	6.2	161,452,078.82
13,760,312,248.00	Total Equity		16,105,700,000.32
	CURRENT LIABILITIES	8.0	
463,396,070.00	Account Payable	8.1	2,462,203,177.11
2,082,216,028.00	Other Payable	8.2	3,407,483,014.24
2,545,612,111.00	Total Liabilities		5,869,686,191.35
16,215,700,137.00	Total Equity and Liabilities		32,415,407,191.67

[Signature]
 Director
 Ever Flow River Group Public Company Limited



[Signature]
 Director
 Ever Flow River Group Public Company Limited

[Signature]
 DAN TAN HOI PU
 B.Com. (A), CPA (M) (A)
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT
 AUDITOR & CONSULTANT

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 30/09/2021

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

	2020-2021 Year	2019-2020 Year
(a) Basic Earning per Share		
Profit / (Loss) Attributable to Shareholders of the Company	421,869,343.21	(116,329,388.00)
Weighted average number of ordinary share in issue (share)	19,977,223.00	19,977,223.00
Basic Earning per Share	<u>21.12</u>	<u>(5.82)</u>
(b) Diluted Earning per Share		
Profit / (Loss) Attributable to Shareholders of the Company	421,869,343.21	(116,329,388.00)
Interest on convertible loan note	-	-
Profit / (Loss) used to determine diluted earning per share	<u>421,869,343.21</u>	<u>(116,329,388.00)</u>
Weighted average number of ordinary share in issue (share)	19,977,223.00	19,977,223.00
Adjustment		
- Convertible loan note	-	-
- Share option	-	-
	<u>19,977,223.00</u>	<u>19,977,223.00</u>
Diluted Earnings per Share	<u>21.12</u>	<u>(5.82)</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS MEMBERS
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED
31st, SEPTEMBER 2021

2021-2020 1.09.2019-30.9.2020 Rupee	Particulars	Rate	2020-2019 1.09.2019-30.9.2021 Rupee
	Income		
22,822,392,795.00	Revenue	100.0	21,877,898,831.71
(31,479,439.00)	Other Income	0.0	(11,727,343.66)
22,790,913,356.00	Total Income		21,760,171,488.05
(20,882,688,949.00)	Less: Cost of services / Cost of Sales	0.0	(20,334,763,239.24)
1,908,224,407.00	Gross Profit		1,425,408,248.81
	Less: General and Administrative Expenses		
1,486,742,863.00	Staff Expenses	13.0	1,422,881,281.40
1,287,332,814.00	Administrative Expenses	14.0	403,861,419.01
17,999,000.00	Finance Cost		-
(21,988,014.00)	Depreciation and Amortisation Expenses	4.0	(47,461,891.22)
(24,782,880.00)	Loss from Share of Associates	4.3	(48,270,234.14)
3,685,387,348.00			2,485,724,429.12
(198,274,113.00)	Net Profit before Tax		227,450,310.70
60,101,870.00	Less: Income Tax Expense	14.0	(343,871,180.88)
(338,476,183.00)	Net Profit after Tax		(216,420,870.18)
	Add: Other Comprehensive Income		
(114,479,332.00)	Foreign Currency Translation		(481,798,240.81)
(732,875,515.00)	Total Comprehensive Income		(698,219,110.99)


 Director
 Ever Flow River Group Public Company Limited.


 Director
 Ever Flow River Group Public Company Limited.



EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
 AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the Reporting year ended 2024-2025

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

	2024-2025	2023-2024
	Rupee	Rupee
Control Class attributable to:		
Controlling Interest	475,909,243.23	(868,339,300.00)
Non-controlling Interest	24,317,104.82	(1,346,000.00)
	<u>497,226,348.05</u>	<u>(869,685,300.00)</u>
Total comprehensive income (loss) attributable to:		
Controlling Interest	497,226,348.05	(771,209,250.00)
Non-controlling Interest	24,317,104.82	(1,346,000.00)
	<u>521,543,452.87</u>	<u>(772,555,250.00)</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CASH FLOW

For the financial years ended 31st December 2021

	2021-2021 1.10.2020-30.09.2021	2020-2020 1.10.2019 - 30.09.2020
1 Cash flow from operating activities		
Profit/(Loss) for the year	492,026,147.84	(818,476,183.00)
Adjustments for:		
Depreciation and Amortisation expenses	387,441,883.22	(33,946,034.00)
(Gain)/ Loss on disposal of PPE	(52,842.09)	(96,203.00)
Gain/(Loss) PPE	-	(2,700,000.00)
Share of Associates Loss	492,276,034.74	(24,292,000.00)
Income Tax expenses	243,071,380.00	66,191,870.00
Foreign Currency Translation	499,802,779.24	(120,719,000.00)
Financial Exchange Gain	-	-
	<u>1,805,776,137.08</u>	<u>(112,940,746.00)</u>
Change in operating assets and liabilities		
Increase (+) / Decrease (-) in Intangible	373,138,066.22	(29,204,861.00)
Increase (+) / Decrease (-) in Account Receivables	(2,207,328,034.76)	49,763,444,422.00)
Increase (+) / Decrease (-) in Other Receivables	(1,392,188,096.13)	-
Increase (+) / Decrease (-) in Account Payables	(1,476,004,194.11)	(60,217,871.00)
Increase (+) / Decrease (-) in Other Payables	(1,090,489,708.52)	-
Income Tax paid	-	(76,214,381.00)
Net Cash from Operating Activities	<u>415,176,008.12</u>	<u>(48,738,766.00)</u>
2 Cash flow from investing activities		
Acquisition of Subsidiary	(98,400,000.00)	-
Purchase of Property, Plant & Equipment	(47,319,832.00)	(76,091,378.00)
Purchase of intangible assets	(17,884,740.00)	(8,197,000.00)
Subsidiary from PPE	243,000.00	(2,476,142.00)
Cash paid for Project water Development	(199,023,209.00)	(193,499,000.00)
	<u>(469,284,779.00)</u>	<u>(380,263,519.00)</u>
3 Cash flow from financing activities		
Contribution from Shareholders	-	-
Contribution from non-controlling interest in Subsidiaries	-	8,040,270,100.00
Dividend Paid	-	(8,000,000.00)
	<u>-</u>	<u>8,040,270,100.00</u>
Net increase / (Decrease) in cash	<u>445,891,229.12</u>	<u>1,711,695,215.00</u>
Cash at beginning of the financial year	<u>2,889,479,038.00</u>	<u>1,177,813,823.00</u>
Cash at end of the financial year	<u>3,335,370,267.12</u>	<u>2,889,509,038.00</u>

BEA BUNKER SERVICES COMPANY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF EQUITIES

For the period ended 31st September 2017

Particulars	Share Capital	Reserves	Retained Earnings	Non-Controlling Interest	Total Equity
	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee
Balance as at October 1, 2016	1,000,000,000.00	287,448,991.00	1,280,971,000.00	110,300,799.00	10,240,200,200.00
Dividend Adjustments					
Addition for the year			62,589,200.20	86,211,000.00	86,211,000.00
Total Comprehensive Income / (Expense) for the year		86,211,000.00			
Foreign Currency Translation					
Balance as at September 30, 2017	1,000,000,000.00	373,659,991.00	1,343,560,200.20	196,511,799.00	10,326,782,200.20

EVEREADY ENERGY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

For the period ended 30th September, 2021

Particulars	Share Capital	Reserves	Retained Earnings	Non-Controlling Interest	Total Equity
	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee	Amount in Rupee
Balance as at December 31, 2020	13,233,288,000.00	81,348,344.00	1,287,360,803.00	81,132,877.00	14,454,830,024.00
Financial Adjustment					
Addition for the year					
Total Comprehensive Income / (Expense) for the year		(115,479,333.00)	(6,628,300.00)	(1,000,881.00)	(8,245,514.00)
Foreign Currency Translation					
Contribution by VCI in Subsidiaries				40,000,000.00	40,000,000.00
Balance as at September 30, 2021	13,233,288,000.00	287,468,981.00	1,280,732,503.00	79,131,996.00	15,582,600,480.00

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No. 119922017 dated 16-04-2017)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2023.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1.01 General

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED is incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Law 2017. The address of the registered office is as follows:

Registered office is:

Tawathalein Street, No. 62, Room 1719A, 1719 Floor,

Atchachandale Market, Compound 06,

Paungmye Township, Yangon Region, Myanmar.

Website: www.everflowgroup.com

Contact Person No: +852 8299 4888; +852 8299 715; +852 8299 987

1.02 Significant Accounting Policies

Unless otherwise stated, the following accounting policies have been applied consistently in dealing with items that are considered material in relation to the financial statements. These policies have been consistently applied to all the years presented unless otherwise stated.

1.03 Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law 2017 and Myanmar Financial Reporting Standards ("MFRS"). The financial statements have been prepared under the historical cost convention unless otherwise indicated in the summary of significant accounting policy.

The preparation of these financial statements in conformity with "MFRS" requires management to exercise its judgment in the process of applying the Company's accounting policies. It also requires the use of certain accounting estimates and assumptions.

1.04 Interpretation and amendments to published standards effective in 2023-2022.

The Company's accounting policies have been made as required, in accordance with the relevant transitional provisions in the respective MFRS and IFRS. The adoption of the MFRS did not result in any substantial changes to the Company's accounting policies and no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

1.05 Revenue recognition

Revenue recognizes the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services, net of service tax, returns and discount.

The group recognizes revenue and the related cost can be reliably measured, it is probable that the collectability of the related receivables is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021

Chartered in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017

(Registration No 118023817 dated 10.04.2014)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1.00 Significant accounting policies (continued)

1.03 Revenue recognition (continued)

(i) Sale of Goods

Revenue from sale of goods is recognized when the customers have accepted the performance obligation.

(ii) Revenue of Service: Logistics Service

Revenue from logistics services is recognized using the percentage of completion method based on the actual services provided as a proportion of the total services to be performed.

(iii) Revenue of Service: Inspection Service

Revenue from inspection services is recognized when the goods inspected are delivered.

(iv) Interest Income

Interest income is recognized when the interest is deposited into the bank account.

1.04 Group Accounting

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls the entity when the group is exposed to, or has rights to, and has the ability to affect its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date the control ceases.

In preparing the Consolidated Financial Statements, intercompany transactions and balances and unrealized gains (or transactions between group entities are eliminated. Unrealized losses are also eliminated unless the transactions provide evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprise the portion of a subsidiary's net results of operations and its net assets, which is attributable to the interests that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of financial position.

EYER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2021

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No 148922417 dated 10/04/2014)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2021.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

106 Significant accounting policies (continued)

106 Group Accounting (continued)

(A) Subsidiaries

(i) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

The amount of (a) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree exceeds (b) the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

(ii) Disposal

When the change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognized.

Any retained equity interest in the equity is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognized in Profit and Loss.

(B) Transactions with Non-controlling Interest

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognized within equity attributable to the equity holders of the Company.

(C) Associated Companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

Investments in associated companies are accounted for in the Consolidated Financial Statements using the equity method of accounting (see impairment losses, if any).

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021.

Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017,
 (Registration No. 118922017 dated 10.04.2014)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

2.00 Significant accounting policies (continued)

2.06 Group Accounting (continued)

(i) Associated Companies

(A) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognized at cost. The cost of an acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition.

(B) Equity Accounting Method

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognized at cost and recognize Group's share of its associated companies' profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividend received or receivable from the associated companies are recognized as a reduction of the carrying amount of the investments.

(C) Disposal

Investments in associated companies are derecognized when the Group loses significant influence.

2.08 Currency Translation

(a) Functional currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which an entity operates. The financial statements of the Company is measured using the respective functional currency of Ever Flow River Group Public Company Limited is Myanmar Kyat.

In the case of presenting in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company, transactions in foreign currencies are translated into the functional currency at the rate of exchange ruling at the dates of the transactions.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No. 114022477 dated 10.04.2014)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1.20 Significant accounting policies (continued)

1.20 Currency translation (continued)

(b) Transactions in Foreign Currency

Monetary items denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated at the foreign exchange rate ruling at that date.

Non-monetary items which are measured in terms of historical costs denominated in foreign currencies are translated at the foreign exchange rate ruling at that date of transaction.

(c) Exchange Rate Differences

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and the translation of monetary items are included in the income statement for the year. When a gain or loss on a non-monetary item is recognised directly in income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognised directly in income statement. When a gain or loss on a non-monetary item is recognised in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognised in income statement.

1.20 Income taxes

Income tax payable is calculated where Taxpayers assess themselves on the income they have received or have accrued and to pay the Tax which they calculate on this income. A system where the taxpayer is given the responsibility to compute their own tax liability with limited or no intervention by Tax Officials. The responsibility is shifted to the Taxpayer for proper accounting, assessment and payment of their Tax Liability.

1.27 Trade and Other receivables

Trade and other receivables are initially recognised at fair value plus transaction cost and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method, less accumulated impairment losses.

The company assesses at each statement of financial position date whether there is objective evidence that these financial assets are impaired and recognises an allowance for impairment when such evidence exists. Significant financial difficulties of the debtor, probability that more bankruptcy and default or delay significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired. The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows discount at the original effective interest rate.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2022.

Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law (2017)

(Regulation No. 11952/2017 dated 11.08.2017)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2022

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1.00 Significant accounting policies (continued)

1.00 Property, plant and equipment

Land and buildings are initially recognized at cost. Freehold land is subsequently carried at the original amount less accumulated impairment losses. Building and leasehold land are subsequently carried at the original amount less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Other Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated the straight-line method over the estimated useful lives of the assets. Depreciation on assets is calculated beginning from the date on which the asset has been acquired. The rates as fixed by Management. Freehold land is not depreciated. Depreciation rates are as follows:

Furniture & Fixtures	3 – 10 years
Office Equipment	3 – 10 years
Motor Vehicle	3 – 10 years
Computer Equipment	3 – 10 years
Other Fixed Assets	3 – 10 years

Subsequent maintenance expenditures relating to property, plant and equipment that has already been recognized is added to the carrying amount of the assets only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair expenses are recognized by profit or loss when incurred.

Disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognized as profit or loss within "other gains and losses".

1.01 Intangible assets

(a) Goodwill

Goodwill on acquisitions is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments. Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

(b) Other intangible assets

Intangible assets are initially measured at cost. Intangible assets should be carried at cost less accumulated amortization and impairment losses. The Company may choose either the cost model or the revaluation model for each class of intangible asset.

EVER FLAME RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2021

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)
 (Registration No. 11402047 dated 10.04.2017)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 30th September 2021

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

2.08 Significant accounting policies (continued)

2.16 Impairment of non-financial assets

Property, plant and equipment are reviewed for impairment whenever there is any indication to do so. If the recoverable amount of an asset is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset is reduced to its recoverable amount. The difference between the amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in the statement of comprehensive income.

2.17 Investment in subsidiaries and associated companies

Investment in subsidiaries are recognised at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of Financial Position.

Investment in associates are initially recognised at cost under the equity method and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

2.22 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the cash flow statement, cash and cash equivalents include cash in hand, bank balances, bank overdrafts, deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

2.23 Provisions

Provisions for other liabilities and charges are recognised when the Company has a legal or constructive obligation as a result of events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made.

2.24 Trade and other payables

Payables are initially measured at face value, and subsequently carried at amortised cost, using the effective interest method.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law (2017)
 (Registration No 144022617 dated 18.08.2019))

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2021

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

1.00 Significant accounting policies (continued)

1.14 Related Parties and Related Parties Transactions

Related parties are persons or entities that are related to the entity that is preparing its financial statements. A person has control or joint control over the reporting entity has significant influence over the reporting entity is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity. A related party transaction is a transfer of resources, services, or obligations between related parties. Key management personnel are those persons having authority and responsibility for planning, directing, and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director of the entity.

If there have been transactions between related parties, disclose the nature of the related party relationship as well as information about the transactions and outstanding balances necessary for an understanding of the potential effect of the relationship on the financial statements. These disclosures must be made separately for each category of related parties and would include the amount of the transactions the amount of outstanding balances, including terms and conditions.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2013.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law (2011))

(Registration No: 17-902817 dated 10.04.2014)

NOTE TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31st September 2013.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

3.89 Paid-up Share Capital

The 100% issued and paid-up share capital has been allotted to K, with 11,631,599,000, share no. is 16,877,223 and subscribed amount are as follows:-

Name of Shareholder / Director

1. U Hpaun Lwin Co	Managing Director
2. U Aung Mya Htoo	Director
3. U Myung Myung Co	Director
4. Daw Khin Soan	Director
5. Daw Mye Yin Aung	Director
6. Daw Lat Lat Ma	Director
7. Daw Zin Mya Htoo	Director

EVER FLOW BEVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2020-2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 40 NON-CURRENT ASSETS

NOTE 41 PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT

Property, Plant & Equipment are shown schedule (I).

	2020-2021	2019-2020
	Rs. in	Rs. in
NOTE 42 INTANGIBLE ASSETS	<u>32,957,528.10</u>	<u>36,683,729.00</u>
Goodwill	25,192,689.00	25,192,689.00
Software	7,764,839.10	11,491,040.00
Intangible Assets - Software are shown schedule (I).		
	<u>32,957,528.10</u>	<u>36,683,729.00</u>

GOODWILL

Cost

Beginning Balance of financial year	25,192,689.00	25,192,689.00
Addition	-	-
End Balance of financial year	<u>25,192,689.00</u>	<u>25,192,689.00</u>

Accumulated Impairment

Beginning Balance of financial year	-	-
Impairment	-	-
End Balance of financial year	<u>-</u>	<u>-</u>
Net Book Value of Goodwill	<u>25,192,689.00</u>	<u>25,192,689.00</u>

EVER GLIDE BEVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ACCEPTED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/03/2011

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 48 - MANAGEMENT AGREES

	2009-2010 Rupee	2010-2011 Rupee		
NOTE 42 - INVESTMENT IN ASSOCIATES	<u>1,290,964,750.00</u>	<u>1,000,000,000.00</u>		
Beginning of financial year	1,000,000,000.00	1,210,000,000.00		
Acquisition of a subsidiary - AFPL Ltd	(9,000,000.00)			
Share of Loss	(69,035,250.00)	(210,000,000.00)		
End of financial year	<u>1,000,000,000.00</u>	<u>1,000,000,000.00</u>		
	2009-2010 Rupee	2010-2011 Rupee	2010-2011 Rupee	
Assets	8,114,000,000.00	7,984,000,000.00	8,074,000,000.00	
Liabilities	(6,823,000,000.00)	(6,980,000,000.00)	(6,940,000,000.00)	
Revenue	28,794,000.00	-	1,40,000,000.00	
Loss for the year	(77,000,000.00)	(77,000,000.00)	(77,000,000.00)	
Equity Income	0%	0%	0%	
	2010-2011 Rupee	2011-2012 Rupee	2011-2012 Rupee	
Assets	1,200,000,000.00	7,427,000,000.00	1,000,000,000.00	
Liabilities	(1,400,000,000.00)	(6,000,000,000.00)	(6,000,000,000.00)	
Revenue	80,000,000.00	-	1,00,000,000.00	
Loss for the year	(200,000,000.00)	(100,000,000.00)	(40,000,000.00)	
Equity Income	0%	0%	0%	

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
 AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/12/2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 48: NON-CURRENT ASSETS

	2023-2021 R/m	2019-2018 R/m
NOTE 44: PROJECT UNDER DEVELOPMENT	<u>1,176,181,946.86</u>	<u>1,177,139,547.08</u>
Beginning of financial year	1,177,139,547.08	1,781,479,480.00
Additions		
- Construction cost	(19,811,688.00)	(90,171,687.00)
- Others	(1,145,912.22)	1,441,290.00
End of financial year	<u>1,176,181,946.86</u>	<u>1,177,139,547.08</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/03/2022
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 42

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

	2020-2021 RMB	2019-2020 RMB
Beginning balance of financial year	1,587,973,845.00	1,587,973,845.00
Acquisition of subsidiaries during the year	-	88,000,000.00
Dividend/ capital contribution from subsidiaries during the year	84,488,300.00	-
	1,672,462,145.00	1,675,973,845.00

The Group had the following subsidiaries as respectively:

Name	Principal activities	Country of Incorporation	Proportion of Ordinary shares directly held by the Group
Ever Flow River Group (Holding) Limited (EFLRH)	Holding company for EFLRH Co. Ltd.	Malaysia	100.00%
Ever Flow River Group (Holding) Limited (EFLRH) (UK)	Investing in real estate and property development	UK	100.00%
Ever Flow River Group (Holding) Limited (EFLRH) (USA)	Investing in real estate and property development	USA	100.00%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ANNUED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31st Dec 2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 43

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

The Group had the following subsidiaries as respectively:

Name	Principal activities	Country of Incorporation	Percentage of Directly shares directly held by the Group 2020-2021	Percentage of Directly shares directly held by the Group 2019-2020
EVER Manufacturing & Commerce Company Limited (MFCCL)	Provided services, design and supply engineering services especially for industrial factories setup.	Malaysia	100.00%	100.00%
Malaysia Engineering Services Limited (MESL)	Provided engineering services for industrial sectors such as mechanical, electrical, plumbing, air conditioning, building, water supply, etc. construction of industrial, hotel, residential and commercial of buildings/structures from	Malaysia	100.00%	100.00%
Ever Flow River Trading Company Limited (EFR Trading)	Supply electronic goods, equipment and accessories of computers and laptops related stuff.	Malaysia	100.00%	100.00%
Ever Flow River Transport Limited (EFR Transport)	Providing freight forwarding services especially for land and sea cargo and air cargo services.	Malaysia	100.00%	100.00%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/12/2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 30 - CURRENT ASSETS

	2022-2021	2019-2020
	R,000	R,000
NOTE 31 - INVENTORIES	<u>74,877,388.49</u>	<u>447,894,318.00</u>
Inventory for resale:		
- Raw Material	11,494,494.48	184,774,000.00
- For Customers	63,382,894.01	263,120,318.00
	<u>74,877,388.49</u>	<u>447,894,318.00</u>
NOTE 32 - ACCOUNT RECEIVABLE	<u>2,008,748,896.74</u>	<u>814,313,343.00</u>
Trade Receivable		
- Non related parties	2,008,748,896.74	814,313,343.00
	<u>2,008,748,896.74</u>	<u>814,313,343.00</u>
NOTE 33 - OTHER RECEIVABLE	<u>18,888,453,476.89</u>	<u>6,783,866,476.00</u>
Other Receivable		
- Investment Companies	6,783,866,476.00	6,783,866,476.00
- One Share Dividend	-	-
- Non related parties	1,823,130,968.87	688,671,790.00
Prepaid	496,478,792.77	388,478,274.00
Prepayments	16,204,777.68	162,031,818.00
Advance Tax		
- Withholding Tax	24,799,333.71	24,799,333.00
- Commercial Tax	180,413,477.09	447,880,799.00
- Income Tax	186,678,983.21	379,513,403.00
Advances	1,857,788,372.94	174,846,418.00
Others	171,678,000.00	171,678,000.00
	<u>18,888,453,476.89</u>	<u>6,783,866,476.00</u>
NOTE 34 - CASH AND CASH EQUIVALENTS	<u>1,138,594,471.81</u>	<u>2,488,878,418.00</u>
Cash in Hand	1,100,496,189.87	2,113,894,587.00
Cash at Bank	38,098,281.94	374,983,831.00
	<u>1,138,594,471.81</u>	<u>2,488,878,418.00</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ADMITTED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/03/2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

	2022-2023	2021-2022
	Rupee	Rupee
NOTE 4.F		
RETAINED EARNINGS		
NOTE 4.J		
Retained Earnings	<u>1,706,968,746.21</u>	<u>1,208,071,480.00</u>
Beginning Balance of Financial Year	1,208,071,480.00	1,497,493,480.00
Consolidated Net Profit	478,895,240.21	(289,422,000.00)
End Balance of Financial Year	<u>1,706,968,746.21</u>	<u>1,208,071,480.00</u>
NOTE 7.B		
RESERVE		
NOTE 7.J		
FOREIGN CURRENCY TRANSLATION	<u>748,227,881.39</u>	<u>287,468,291.00</u>
Beginning Balance of Financial Year	287,468,291.00	601,968,244.00
Exchange Rate Movement		
- US\$	467,548,347.10	(111,479,331.00)
- Euro	(64,787,841.71)	
End Balance of Financial Year	<u>748,227,881.39</u>	<u>287,468,291.00</u>
NOTE 8.F		
NON-CONTROLLING INTERESTS	<u>181,482,878.42</u>	<u>124,185,794.00</u>
Non-controlled Interest		
- EVERLOC	101,194,582.00	89,821,472.00
- All	80,288,296.42	34,364,322.00
End of Financial year	<u>181,482,878.42</u>	<u>124,185,794.00</u>
Share		
EVERLOC		
Beginning of financial year	89,821,472.00	89,821,472.00
Share of Profit for the year	12,373,110.00	1,826,790.00
End of financial year	<u>102,194,582.00</u>	<u>91,648,262.00</u>
All		
Beginning of financial year	34,364,322.00	-
Share Distribution	-	(6,000,000.00)
Share of Profit for the year	22,843,974.42	(3,827,478.00)
End of financial year	<u>87,208,316.42</u>	<u>84,844,322.00</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2020-2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

	2020-2021	2019-2020
	Rupee	Rupee
NOTE 08 - CURRENT LIABILITIES		
NOTE 01 - ACCOUNT PAYABLE	<u>1,462,213,277.21</u>	<u>963,999,473.00</u>
Trade Payable		
- Not related parties	1,462,213,277.21	963,999,473.00
	<u>1,462,213,277.21</u>	<u>963,999,473.00</u>
NOTE 02 - OTHER PAYABLE	<u>1,077,043,934.24</u>	<u>2,082,933,836.00</u>
Other Payable		
- Due to Director	-	8,676,773.00
- Non-related Parties	1,185,007,000.24	2,074,257,063.00
Tax Provisions		
- Income Tax	66,109,718.00	318,963,277.00
- Commercial Tax	343,287,262.13	629,475,333.00
- Capital Gains Tax	198,182,316.83	148,182,316.00
- Advances Received	660,729,779.21	619,662,312.00
- Reserve	157,486,068.00	174,469,441.00
	<u>1,077,043,934.24</u>	<u>2,082,933,836.00</u>

EVERFLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 30th June 2024

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 16: REVENUE

No	Description	Amount	
		2024-2023	2023-2022
1	Sale of Goods (Note - 10.1)	8,796,231,819.78	6,718,618,874.00
2	Rendering of Services - Logistics Services (Note - 10.2)	14,268,704,884.31	8,242,075,760.00
3	Rendering of Services - Supportive Services (Note - 10.3)	876,096,876.00	1,138,913,816.00
4	Other (Note - 10.4)	81,801,616.78	-
		24,422,830,497.77	17,100,608,450.00

NOTE 16.1 SALE OF GOODS

No	Description	Amount (Rp net)	
		2024-2023	2023-2022
1	Basic Rubber	666,375,333.33	225,317,342.00
2	Latex Condensate	607,079,907.00	1,000,000,000.00
3	Rubber	7,807,625,396.00	1,871,281,521.00
	Total Revenue	8,881,080,636.33	4,126,618,874.00

NOTE 16.2 RENDERING OF SERVICES - LOGISTICS SERVICES

No	Description	Amount	
		2024-2023	2023-2022
1	Container Income	1,130,411,822.76	811,944,000.00
2	Freight Forwarding Income	13,797,386,131.00	2,400,440,117.00
3	Others	367,962,138.76	2,671,967,801.00
		15,295,760,092.52	5,884,351,918.00

EVER FLOW RIVER CROFT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 30/06/2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 14.2 REVENUE

NOTE: 14.1 RENDERING OF SERVICES - INSPECTION SERVICES

No	Description	Amount	
		2020-2021	2019-2020
1	Inspection	876,096,876.00	1,178,917,886.00
	Others	-	1,978,818.00
		876,096,876.00	1,180,896,704.00

NOTE: 14.3 OTHER INCOME

No	Description	Amount	
		2020-2021	2019-2020
1	Interest Income	-	-
	+ Bank Deposits	8,898,888.00	1,347,815.00
2	Service Income	-	-
	+ Insurance	-	816,491,998.00
	+ Trading	103,827,962.00	-
	Others	-	788,881.00
		103,726,850.00	818,478,494.00

EVER FLAM RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 30/09/2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 11.0 TOTAL COST OF SERVICES

No	Description	Amount	
		2021-2022	2020-2021
	Cost of Services		
1	- Logistics Services (Note - 11.1)	11,379,445,276.00	9,919,247,561.00
2	- Transport Services (Note - 11.2)	607,094,743.75	699,346,380.00
		11,986,540,019.75	10,618,593,941.00

NOTE 12.0 COST OF SALES - TRADING

No	Description	Amount	
		2021-2022	2020-2021
1	Opening Inventory	487,094,143.75	375,119,029.00
2	Purchases		
-	- Raw Rubber	77,471,276.00	1,962,214,829.00
-	- Air Conditioner	210,812,400.75	-
-	- Rubber	7,276,709,349.00	-
3	Closing Inventory	24,817,200.49	147,194,140.00
4	Other Expenses of Cost of Sales		
-	- Warehouse and Handling Cost	11,070,040.00	-
-	- Sales Discount	6,006,727.00	-
		8,098,141,224.79	6,091,728,098.00

STARFLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2020/2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 12: COST OF SERVICES - LOGISTICS SERVICES

No	Description	Amount	
		2020-2021	2019-2020
1	Demurrage Charges	475,851,493.79	372,462,704.00
2	Storage Cost	19,677,771,391.34	2,712,099,993.00
3	Handling fee	1,297,994.00	(8,172,286.00)
4	Others	112,496,823.00	119,916,196.00
5	Paper Cost	23,391,800.00	36,489,399.00
6	Repair and Maintenance	264,998.00	1,207,647.00
7	TRG fee	99,999.00	142,172,187.00
8	Transportation Charge	186,138,708.00	271,474,289.00
9	Tracking Charge	41,272,399.00	25,389,137.00
10	Warehouse fee	100,000,073.81	182,711,176.00
		21,279,648,976.00	3,996,387,561.00

NOTE 12: COST OF SERVICES - INSPECTION SERVICES

No	Description	Amount	
		2020-2021	2019-2020
1	Direct Expenses	34,326,704.27	(128,989,749.00)
2	Operation Cost	42,519,219.01	37,689,292.00
3	Inspector Salary	512,763,895.73	728,791,489.00
4	Others	78,399,808.40	30,873,130.00
		627,009,527.41	670,364,162.00

EVER FLUX RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31/12/2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 118 STAFF EXPENSES

No	Description	Amount	
		2022-2023	2021-2022
1	Wages and Salaries	1,432,091,281.43	1,196,485,771.00
2	Other short-term benefits	-	179,176,810.00
		1,432,091,281.43	1,406,742,491.00

NOTE: 148 ADMINISTRATIVE EXPENSES

No	Description	Amount	
		2022-2023	2021-2022
1	Advertising	1,079,041.79	1,270,870.00
2	Travel Costs	-	47,437,212.00
3	Contractual fee expenses	32,976,127.88	34,227,850.00
4	Insurance premiums	17,444,002.32	28,824,146.00
5	License & Registration fees	21,751,988.13	24,226,861.00
6	Law fees (Disposal of PPE)	131,642.12	226,273.00
8	Office expenses	614,294,207.34	54,971,133.00
9	Rental expenses	1208,342,496.47	71,033,873.00
10	Printing, Courier and Entertainment	77,269,498.04	26,022,773.00
11	Professional fees	84,264,857.00	146,624,120.00
12	Financial Income (gain)/ loss	(32,376,242.32)	111,467,349.00
13	Interest cost	149,764,817.06	316,973,170.00
14	Repair and Maintenance	44,195,171.08	62,244,213.00
17	Traveling expenses	77,843,482.74	64,217,223.00
18	Utilities, Electricity and Communication	32,794,194.77	211,844,281.00
19	Wages (PPE)	-	8,710,344.00
		412,861,475.23	1,887,212,874.00

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ADJUSTED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 30/09/2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 15A INCOME TAX EXPENSES

No	Description	Amount	
		2022-2021	2021-2020
1	Current Income Tax	194,828,292.17	89,469,627.00
2	Deferred / Under assessment for previous financial year	(19,846,143.00)	(8,196,311.00)
3	Tax Rounding	1,081,407.00	8,178,894.00
		145,071,399.99	91,053,399.99

EYER PLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the Annual Report ended 2024-2025

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 16B – Related Party Transactions

	2024-2024	2023-2023
	Rupee	Rupee
(a) Sales and purchases of goods and services		
Sales of goods and services to		
– associated companies	65,879,426.79	65,000,000.00
– other related parties	-	-
	<u>65,879,426.79</u>	<u>65,000,000.00</u>
Purchases of goods and services from		
– associated companies	-	-
– other related parties	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Management fees paid to other related parties	<u>-</u>	<u>-</u>
(B) Key management personnel (KMP) remuneration		
Salaries and benefits	<u>145,716,233.00</u>	<u>155,464,138.00</u>

**EVOLVING BUSINESS MODEL PUBLIC COMPANY UNITED STATES ESTABLISHMENTS
ADDED FINANCIAL STATEMENTS**

For the Reporting year ended 12/31/2022

NOTE TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 17.9 Consolidated Figure - subsidiaries of the Group

	2022-2021	2022-2021	2021-2020	2020-2019
	Revenue	Profit (Loss) for the year	Revenue	Profit (Loss) for the year
EVOLVING	1,011,265,000.00	451,200,000.00	1,001,465,704.00	3,790,000.00
MARKET	3,403,300,000.00	204,700,000.00	3,077,000,000.00	1,001,200,000.00
CO	1,980,000,000.00	275,000,000.00	890,200,000.00	11,000,000.00
GROUP	1,313,000,000.00	303,000,000.00	813,000,000.00	118,000,000.00
ALFA	1,000,000,000.00	10,000,000.00	1,000,000,000.00	10,000,000.00
EVOLVING LLC	200,000,000.00	60,000,000.00	-	22,000,000.00
EVOLVING HOLDINGS	6,100,000,000.00	1210,000,000.00	6,310,000,000.00	27,000,000.00
EVOLVING	270,000,000.00	20,000,000.00	2,110,000,000.00	170,000,000.00
EVOLVING	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00
TOTAL	13,875,000,000.00	800,200,000.00	13,775,000,000.00	1,003,000,000.00

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
ADDED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2023/2024

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 18.8 Segment Information

	2023/2024	2022/2023
	R/m	R/m
(a) Segment revenue, cost of revenue and gross profit		
Segment revenue		
Sales of Goods	8,799,281,818.38	6,758,518,854.88
Logistics	15,783,321,704.95	1,342,971,745.88
Inspection	876,096,378.34	1,150,913,256.88
Other	199,000,000.00	192,000,000.00
Total segment revenue	25,857,699,907.77	11,444,403,857.64
Intergroup elimination		
- Management Fees	(113,104,362.22)	(192,000,000.00)
- Related Party Transactions	(1,494,377,220.64)	-
Segment revenue - non-related parties	24,250,219,324.91	11,252,403,857.64
Segment cost of revenue		
Sales of Goods	(8,098,133,224.78)	(6,091,714,283.00)
Logistics	(13,333,982,491.73)	(2,916,287,361.00)
Inspection	(877,064,743.75)	(998,844,183.00)
Other	-	-
Total segment cost of revenue	(22,310,180,460.26)	(10,006,845,827.00)
Intergroup elimination		
- Related Party Transactions	1,494,377,220.64	-
Segment cost of revenue - non-related parties	(20,815,803,239.62)	(10,006,845,827.00)

EYER FLOW HYDRO GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2020-2021

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 18.8 Segment Information

	2020-2021	2019-2020
	Rupee	Rupee
Segment gross profit		
Sales of Goods	223,776,258.29	269,982,249.09
Logistics	2,732,982,799.22	(4,432,884,384.00)
Inspection	219,092,122.50	448,888,713.00
Other	(202,423,179.34)	(192,000,000.00)
Total segment gross profit	<u>2,569,126,799.67</u>	<u>1,093,433,648.09</u>
Management elimination	(112,104,362.22)	(192,000,000.00)
Segment gross profit - non-related parties	<u>2,457,022,437.45</u>	<u>901,433,648.09</u>
(b) Segment assets		
Sales of Goods	2,252,919,548.81	2,213,372,989.81
Logistics	(1,281,478,488.49)	7,216,275,873.00
Inspection	279,248,231.04	299,688,878.00
Other	8,907,882,379.73	8,202,448,428.00
Total segment assets	<u>21,280,612,649.89</u>	<u>28,732,178,926.81</u>
Management elimination	(299,028,199.21)	(192,474,216.00)
Goodwill	27,072,589.08	27,192,688.00
Total assets as per statement of financial position	<u>21,494,677,129.87</u>	<u>28,227,897,298.81</u>

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 2023-2024

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 16- Segment Information

	(₹) Lakhs	(₹) Lakhs
	2023-2024	2022-2023
	Revenue	Revenue
(A) Segment Revenues		
Sales of Goods	1,275,849,187.24	1,287,236,342.00
Logistics	4,866,412,198.37	962,374,887.00
Insurance	415,484,348.88	568,731,113.00
Other	291,919,898.37	278,438,384.00
Total segment revenue	<u>7,849,665,632.86</u>	<u>2,996,840,726.00</u>
Intersegment elimination	(858,208,194.37)	(408,474,316.00)
Total assets as per statement of financial position	<u>6,991,457,438.49</u>	<u>2,588,366,410.00</u>

Table 1: Summary of the Company's Financial Performance and Key Metrics (in US\$ million)

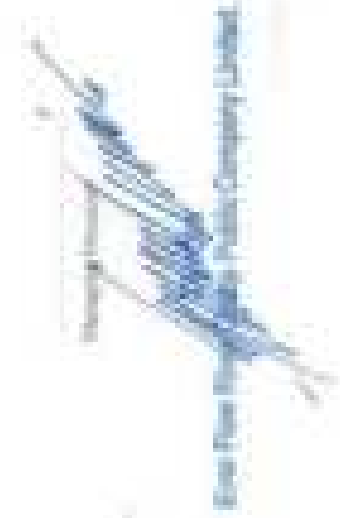
Source: Company Financials

Unit: US\$ million

Qtr	Revenue	Operating Profit	Net Profit	EPS	Dividend	Payout Ratio	Growth		Market Cap	P/E Ratio	Debt/Equity	ROE (%)	Dividend Yield (%)
							YoY	QoQ					
Q1	1000	150	100	1.00	0.50	50%	10%	5%	1000	10	0.5	10%	5%
Q2	1100	165	110	1.10	0.55	50%	12%	6%	1100	11	0.55	11%	5.5%
Q3	1200	180	120	1.20	0.60	50%	15%	7%	1200	12	0.60	12%	6%
Q4	1300	195	130	1.30	0.65	50%	18%	8%	1300	13	0.65	13%	6.5%
YTD	4600	690	460	4.60	2.35	51%	14%	7%	4600	12.5	0.62	12%	6.2%

Notes: All figures are in US\$ million unless otherwise specified.

Revenue is reported on a quarterly basis. Operating Profit and Net Profit are calculated after taxes and other adjustments. EPS is calculated based on the weighted average number of shares outstanding. Dividend is paid quarterly. Payout Ratio is calculated as Dividend per Share divided by EPS. Market Cap is based on the closing price of the stock on the reporting date. P/E Ratio is calculated as Market Price per Share divided by EPS. Debt/Equity is calculated as Total Debt divided by Total Equity. ROE is calculated as Net Profit divided by Total Equity. Dividend Yield is calculated as Dividend per Share divided by Market Price per Share.



[Signature]

Director

East River Group Public Company Limited

From the above stated period, interested parties are not to make any further applications for receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1)

Receivables - Sample Case Studies

Page 10 of 11

No.	Particulars	Original Case			Revised Case			Revised Case (2018/19)
		Original Case (2017/18)	Original Case (2018/19)	Original Case (2019/20)	Revised Case (2017/18)	Revised Case (2018/19)	Revised Case (2019/20)	
1	Receivables - Public	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000
	Public	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000	14,240,000

"RECEIVABLES FROM SUPPLIERS OF AVAILABLE GOODS"

The above stated receivables are provided by the Company and are not to be included in the original case studies of receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1). The above stated receivables are not to be included in the original case studies of receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1). The above stated receivables are not to be included in the original case studies of receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1).

[Signature]

Director

Director

From the above stated receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1)

[Signature]
 Director
 From the above stated receivables against the existing receivables with the same creditor (see para 10.1)

