

7A, 7<sup>th</sup> Floor, E.F.R Building , No. 941, Corner of Shukhintha Mayopat Road and Myoma 11<sup>th</sup> Street, North 4<sup>th</sup> Ward, Thakayta Township, Yangon Region. +959 889948890, +951 9544076, +951 9544077 info@efrgroupmm.com

## FY 2021-2022 & 2022-2023

# ANNUAL REPORT

E.F.R PUBLIC CO. LTD.

A Year of Accomplishments

Your Trusted Business Partner in Myanmar

# TABLE OF CONTENTS

### **CORPORATE OVERVIEW**

- HOW E.F.R WAS FOUNDED
- OUR VISION
- OUR MISSION
- OUR CORE VALUES
- ABOUT E.F.R
- CHAIRMAN'S STATEMENT
- CORPORATE STRUCTURE & BUSINESS UNITS
- BOARD OF DIRECTORS
- MANAGEMENT TEAM

# CORPORATE GOVERNANCE & SHAREHOLDER INFORMATION

•	CORPORATE GOVERNANCE FRAMEWORK	29
•	THE BOARD	3(
•	THE BOARD COMMITTEES	3
•	ETHICS & COMPLIANCE	3
•	RISK MANAGEMENT	3
•	SHAREHOLDER MANAGEMENT	3

• STAKEHOLDER MANAGEMENT

# PERFORMANCE REVIEW & FUTURE PROSPECT

- HIGHLIGHTS OF THE PERFORMANCE
- PERFORMANCES OF THE BUSINESS UNITS
- THE FUTURE PROSPECT: PROJECTS UNDER E.F.R

## THE FINANCIALS

70

2

2

2

3

3

4

6

9

14

36

48

49

52

This Annual Report Covers Comprehensive Information of The Mini Financial Year 2021-2022 And The Financial Year 2022-2023 Of E.F.R Group Public Company Limited





# CORPORATE OVERVIEWS

# HOW E.F.R WAS FOUNDED



In 1998, E.F.R was established by our Chairman, Mr. Kyaw Lwin Oo, as a customs clearance agent. Mr. Kyaw Lwin Oo began his career in the logistics industry as a customs clearance agent for more than 30 years and subsequently became the operations manager of the first Myanmar Container Line. With over 35 years of experience in the industry, Mr. Kyaw Lwin Oo has acquired extensive knowledge and has built a wide-ranging network of international freight forwarders, shipping agents, and logistics partners. This expertise has enabled him to diversify the business into the group of companies that we are today.

## OUR VISION

To be a leader in any industry that we are involved in whether locally or globally & to be a true citizen contributing to the development of the nation.

### OUR MISSION

We are an innovative organization and continuously improve our processes, products, and resources. We are committed to meeting our customers' including reliability, quality, needs service, and efficiency in a manner that anticipates and exceeds their expectations. We endeavor to provide challenging career development to our employees through training, employee involvement, and human resource planning. We believe in the spirit of cooperation and coordination and intend to earn the confidence and respect of our member companies by providing support, guidance, and share of information and thereby survive and prosper together.

## OUR CORE VALUES





### ABOUT E.F.R

E.F.R is a fully integrated provider of Total Logistics Solutions, with more than 27 years of experience in the Logistics Industry. It has established a reputation as an efficient and effective international freight forwarder, offering comprehensive logistics solutions not only to domestic clients but also to international customers. The company is managed by seven business units, five project units, and two associate units, with over 400 highly skilled and experienced professionals. E.F.R's primary focus is the logistics sector, but it has also successfully diversified into other industries, including Trading and logistics infrastructure development. The company's latest endeavor is logistics infrastructure development on a national level.

By the Myanmar Companies Act 1914 ("MCA"), E.F.R was established as a public limited company on April 10th, 2014. The company has since completed re-registration under the MCL and received a certificate of incorporation from the Directorate of Investment and Company Administration ("DICA"). E.F.R was the sixth company to be listed on the main board of the Yangon Stock Exchange on 28th May 2020, and the first logistics company to do so. The company's main objective is to develop Myanmar's logistics infrastructure. Given the ongoing economic reforms in Myanmar, our chairman sees an opportunity to enhance the country's logistics infrastructure on a national scale and bring the transportation and logistics sectors up to par with neighboring countries.

## CHAIRMAN'S STATEMENT





**UKYAW LWIN OO** Chairman

Dear Shareholders,

First of all, I would like to inform you that the six-month period of the financial year 2021-2022 and the financial year 2022-2023 were positive years for the E.F.R Group Public Co., Ltd during which can be said as a noteworthy progress.

Remarkably, E.F.R Group Public Co., Ltd joined the YSX as the sixth listed company in May 2020, at the time when Covid-19 global pandemic broke out, and had to overcome a period of hardships like all others.

Thanks to the farsighted vision and guidance of the Board of Directors and the excellent performances of the Management, we were able to overcome the period of hardships with minimum damage.

In the years between FY 2021-2022 and FY 2022-2023, E.F.R could carry out its functions with full momentum alongside the marked decline in Covid-19 pandemic. Hence, the logistics industry, the main business of E.F.R, enjoyed a significant increase in earnings when compared with the previous financial years. It was the result of the trade flow that returned to normal in the country and abroad, and the air and shipping lines that resumed their runs fully. Particularly, the resumption of shipping, air and freight transport services has led the Shipping and Logistics sector, the main driving



force of E.F.R Group, to ensure customer satisfaction, in addition to its significant increase in earnings.

Another factor is that we were able to adopt strategies to overcome the difficult period of Covid-19 pandemic, made preparations for possible challenges, adopted adaptable business models together with constant monitoring process, and held continuous meetings of the Investment and Portfolio Team to invite new investments that meet the policy of the company, and turn the projects that are in their implementation stage into income generation businesses in accordance with the guidance of our executive team.

Thanks to the systematic management and efforts, we are able to arrange dividends in the current FY. As it is already stated in the previous annual report, E.F.R is planning to develop Logistics Infrastructure in Rakhine and Ayeyarwady in additional to Yangon, Mandalay, Myawady and Muse. As regards for the above-mentioned projects, E.F.R Group fully believes



that these projects can contribute an increase in the earnings in the coming years.

Here, we must acknowledge the energetic efforts of our employees to develop the company. Development will not be possible without the efficient employees. In this regard, the HR Team is conducting thorough employee selection programs, internal and external training programs, compliance programs, and performance-wise awarding programs.

Therefore, E.F.R Group has been able to start distributing dividends to our valuable shareholders, at a rate of 38 kyats per share, from the 30% of the profits collected as of March 31, 2022.

I would also like to update our shareholders that E.F.R Group Public Co., Ltd and all its business units has moved to a new location at a building on Shukinthar Myo Pat Road in Thakayta Township, to work under a single roof and for systematic development of the businesses.

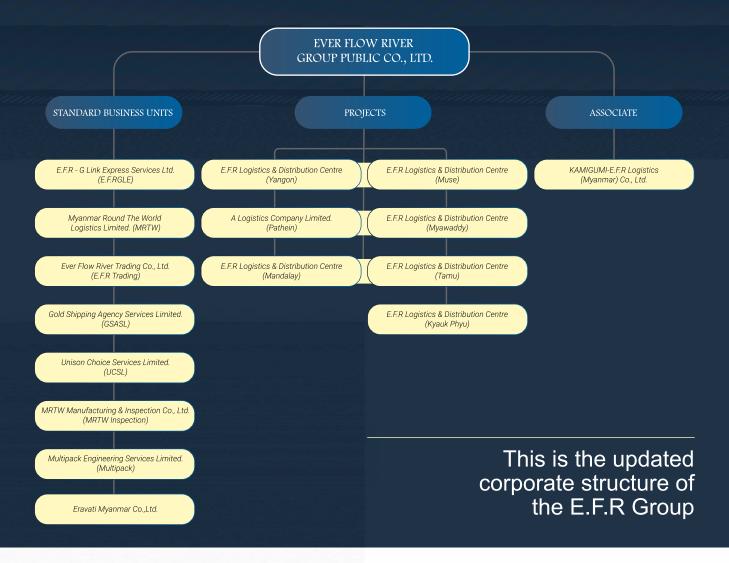
All in all, I would like to assure that as a top public logistics company of Myanmar, E.F.R Group is striving to stand as a truly reliable company for shareholders by applying technological advancements and extending its international network, and maintaining its top position. Finally, all of us at the E.F.R Group Public Co., Ltd would like to promise our shareholders that we are endeavoring to stand as a successful public company not only at the local level, but also at the regional level and to distribute the dividends annually.

#### ТНА К У О И

Walling YAW LWIN OO Executive Chairman Ever Flow River Group Public Co., Ltd.

## CORPORATE STRUCTURE & BUSINESS UNITS





### E.F.R G-Link Express Services, Ltd. (E.F.RGLE)

E.F.R G-Link Express Services., Ltd is a subsidiary of the E.F.R Group and is considered to be of great strategic importance to the organization. The primary focus of E.F.RGLE is on providing 3PL/4PL services, which are supported by international networks and value-added software solutions. Being the first subsidiary of E.F.R, E.F.RGLE has established an outstanding reputation within the industry and has managed to maintain a loyal customer base. E.F.RGLE is well-known for its expertise in special project cargo handling with different transportation modes, customs clearance and import-related services, which are considered to be among its core strengths.

E.F.R GLE is also a pioneer service provider in LCL consolidation for garment & general cargoes not only in ex-works process as per buyer's instruction also for other types of business dealings.

### A Logistics Co., Ltd. (A Log)

On July 2020, A Logistics Co. Ltd was established by Ayeyar Hinthar Holdings Co. Ltd and Unison Choice Services Ltd, a subsidiary of E.F.R Group Public Co. Ltd. A Log offers comprehensive logistics solutions and manage the Ayeyarwady International Industrial Port (AIIP) with a team of seasoned professionals. The project will be situated on a vast 6,700-acre land area in Pathein Industrial Park, located on Pathein-Ngaputaw Road. The project's infrastructure will comprise an international port, warehouses, container fields, and bonded warehouses.



### Myanmar Round the World Logistics, Ltd. (MRTW Logistics)

Myanmar Round the World Logistics, Ltd is a wholly-owned subsidiary of E.F.R that provides an array of domestic transportation services through containerization and general cargo, as well as international freight forwarding and comprehensive logistics services. The company focuses mainly on the air freight market and works in partnership with renowned international airlines such as Saudia Airline (SV), All Nippon Airways (ANA), Etihad Airways (EY), Korea Air (KE), Malaysia Airlines (MH), Turkish Airlines (TK), Myanmar Airways International (8M), Qatar Airways (QR) as their authorized general sales agent/cargo sales agent with leading position in Airfreight Market as well. Their primary customers are mainly base comprises garment merchandisers from Japan, Europe & USA.

### **Unison Choice Services, Ltd. (UCSL)**

Unison Choice Services., Ltd is a subsidiary of E.F.R that has been providing logistics solutions to global textile and garment clients since its establishment in 2012. The company focuses mainly on the sea freight market with a focus on short-haul trade in Asia with a good connection with major carriers and also offers a wide range of logistics services, with a specialization in garment-related logistics services.

UCSL extended door to door cargo delivery service to retail market as well from 2023 and contracted with branding customers as a new service mark.

#### Gold Shipping Agency Services, Ltd. (GSASL)

Gold Shipping Agency Services, Ltd. (GSASL) is a subsidiary of E.F.R that specializes in shipping agency services, established in the year 2000. It collaborates with internationally recognized carriers to provide these services. GSASL has been serving as the exclusive shipping agent for "HMM Company Pte Ltd" for close to two decades, and the majority of its revenue is derived from handling fees. The company caters to two primary categories of customers: freight forwarders and direct customers. Direct customers include those with large volumes of cargo and in-house freight forwarding teams. GSASL's management maximizes revenue by optimizing container spaces in the shipping line and fostering long-term relationships with its customers.

#### Ever Flow River Trading Co., Ltd. (E.F.R Trading)

Ever Flow River Trading Co., Ltd is a trading enterprise that operates under the complete ownership of E.F.R. This company is dedicated to delivering top-notch trading services for both import and export activities. Additionally, they provide trade financing and trade house facilities with the assistance of international trade financiers and bankers. In certain instances, clients require more than just logistics services, and they need trading services as well. In such cases, the management offers trade facilities via this subsidiary, depending on the credibility of the customers.

#### MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd a subsidiary of E.F.R, provides expert garment inspection services along with several other related services, including needle detection, outdoor inspection, packaging, tagging and assortment, bar-code scanning, and warehousing. In response to the growing trend of Cut-Make-Pack ("CMP") in Myanmar, MRTW Inspection was established to capitalize on this opportunity and meet the pressing need for garment inspection services, thereby bridging the gap in the garment industry.



### Multipack Engineering Services, Ltd. (MES)

. . . . . . . . . . . . . . . . . .

Multipack Engineering Services., Ltd is a subsidiary of E.F.R that provides an extensive range of services to its clients in Myanmar. These services include logistics engineering, infrastructure, transport and installation, garment-on-hanger construction, telecom projects, general engineering services, civil engineering services, mechanical and electrical services, earth-work and road construction, project feasibility study and design development, project management, and consultancy. The objective of Multipack is to offer turn-key project services that are tailored to meet the unique needs of each client. Multipack's commitment to excellence and customer satisfaction has made it a trusted partner for various companies in Myanmar.

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. (E.F.RLDCMDY)

E.F.RLDC MDY is an inland intermodal terminal and is a facility that serves as a hub for the transshipment of cargoes to inland destinations and is directly connected by road or rail to a seaport. In Myanmar, these terminals are crucial to the country's strategic location, linking China and India, as well as connecting the Southeast Asian region. E.F.R has signed a Memorandum of Understanding (MOU) with the Mandalay Regional Government, as the landowner, for a land concession to develop an inland intermodal terminal project in Mandalay Region on a BOT basis, with a term of 70 years (initial 50 years plus two renewable periods of 10 years each) from the commercial operation date. The project involves the railway transportation of merchandise and goods between Yangon and Mandalay, and the BOT contract has already been agreed and signed. The contract provides for the construction of the intermodal terminal to allow the transportation of merchandise and goods via the Yangon-Mandalay railway. The total area of the project land is 11.4 acres, which is rented from the Mandalay Government. The project aims to establish a one-stop intermodal inland terminal in Mandalay, which will provide cost savings through railway routes instead of trucking.

Eravati Myanmar Co., Ltd

Eravati Myanmar is a newly established business unit of E.F.R Group. In 2022, "Eravati Myanmar" as a subsidiary of Ever Flow River Trading Co., Ltd and is established for the trading of rubber raw materials. It demonstrates our dedication to expanding our trading business, particularly in the area of "Rubber Products" operations in Myanmar. We intend to utilize the resources available within the country by procuring various types of rubber from local markets such as Mon, Kayin, and Taninthayi, and exporting them to international buyers. Our goal is to meet the growing global demand. We are committed to developing the rubber industry in Myanmar and expanding our business in the country. This strategic approach is in line with our objective of becoming the leading rubber trading company in Myanmar. In fact, we plan to broaden our range of products to include other in-demand agricultural products and imported goods in Myanmar. This demonstrates our intention to capitalize on the increasing demand for agriculture and imported goods in the country. These objectives showcase our company's strategic vision to establish a strong presence in the rubber industry in Myanmar, while also diversifying our offerings to seize opportunities in other sectors.





Executive Chairman

U Kyaw Lwin Oo began his career as an Operations Manager for Myanmar Container Line, the first containerized feeder carrier in Myanmar to travel the Myanmar-Singapore route, from 1990 to 1995. After gaining extensive shipping knowledge from this experience, U Kyaw Lwin Oo established Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd in 1998. With his entrepreneurial and leadership skills, E.F.R has created a vast network of shipping agencies representing world-class container carriers and international freight forwarders. U Kyaw Lwin Oo's strong belief in business development through diversification has enabled him to expand into other areas of supply chain logistics.

In addition to his role as Chairman of the Myanmar Hoteliers Association (MHA), Ngwe Saung Hotel Zone, U Kyaw Lwin Oo serves as an Advisor at the Mvanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA), Vice-Chairman of the Board of Directors at the Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA), and is a Founding Member of the Myanmar Customs Broker Association (MCBA). His entrepreneurial spirit has led him to plan the development of Myanmar's logistics infrastructure on a national scale, with from high-level authorities, approval taking advantage of the economic reforms currently underway in Myanmar. This is a promising initiative that would put Myanmar on par with some neighboring countries in the transportation and logistics sector.



U Maung Maung Oo serves as the Vice Chairman of the E.F.R Group of Companies. He earned his Bachelor of Science from the University of Yangon, along with a Certificate in International Business Finance and Financial Management in 2002. Additionally, he holds a Diploma in Maritime Law from the University of Yangon (2003) and a Certificate in Multimodal Transport from MIFFA & AFFA. U Maung Maung Oo began his career with E.F.R Freight Forwarding & General Services Co. Ltd in 1996 as a marketing manager and was later appointed as General Manager for World Class Container Carrier and Shipping agency from 2001 to 2007. With his extensive knowledge and diverse management skills, he currently serves as a member of the board of directors and the Vice-Chairman of the E.F.R Group Public Co., Ltd. Furthermore, U Maung Maung Oo holds a position as a member of the board of directors of the Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA).





**Mr Aung Min Han** Executive Director, CEO

U Aung Min Han holds a Bachelor of Engineering in Civil Engineering from 2001, a Certificate of Internal Auditor Training Course from 2003, a Diploma in International Freight Management Certificate in Multimodal Transport from 2004, a Certificate in Multimodal Transport from 2004, and a Master of Business Administration from 2008. He currently serves as the Chief Executive Officer of E.F.R Group Public Co., Ltd.

U Aung Min Han began his career with E.F.R in June 1997 as a marketing executive at Ever Flow River Forwarding & General Services Co. Ltd. He then worked his way up the ranks, serving as a marketing manager and eventually as General Manager in sub-business units of E.F.R Group. His extensive experience in marketing and administration, coupled with his excellent interpersonal skills, make him an ideal candidate for top-level management positions.

In recognition of his outstanding work, U Aung Min Han was appointed as the Chief Executive Officer (CEO) of E.F.R Group in 2012 and became one of the board directors of the company. He is a brilliant, talented, dedicated, and energetic young professional who is poised to lead E.F.R Group to new heights of success.



Executive Director, CFO

Daw Khin Sone serves as the CFO for E.F.R Group. She holds a B.Sc. in Mathematics from the University of Yangon, which she earned in 1995. In addition, she possesses a Diploma in Chinese from the University of Foreign Language and a Diploma in Business Law from the University of Yangon. Daw Khin Sone has completed a Basic Diplomatic Course and received a certificate from the Ministry of Foreign Affairs. She also achieved LCC Levels I, II, and III in 2003. Currently, she holds a master's degree in Banking and Finance from the University of Economics. After her graduation, Daw Khin Sone began her career as an executive as the chief accountant in Eagle Group of Companies (1997 to 2000). She later joined E.F.R Group as a marketing executive in one of the shipping lines. From 2000-2011, she worked at Gold Shipping Agency Services Ltd and was gradually promoted to deputy managing director due to her dedication and commitment. Since 2012, she has been serving as the group's chief finance officer. Daw Khin Sone is a member of the Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) and serves as a board member of the Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA).





**Prof. Hla Myint** Independent Director

Professor Daw HIa Myint serves as the independent director of the E.F.R Group of Companies. She holds a Bachelor of Commerce degree with Honors and a Master of Commerce degree. Her extensive educational background includes attending various workshops and courses such as the UNDP/UNIDO workshop on Project Planning and Control, the Myanmar-Korea Executive Management Program of Samsung, the Tourism Marketing Course from the Directorate of Hotel & Tourism, and Advil Consultancy. She also pursued Master of Arts Courses in Economics specializing in the Development Economies (1961-62) from the University of Kansas City, Missouri, USA, MBA courses specializing in the Management Information System from the University of California, Los Angeles, and UNESCO Fellowship.

She went on a study tour on Business Administration at the Kasetsart University in Bangkok, Thailand. Currently, Professor Daw Hla Myint is the Emeritus Professor of the Department of Management Studies at the Institute of Economics in Yangon. She is also a faculty member and the principal Academic Advisor of the Myanmar Human Resources Co. Ltd. Additionally, she serves as an advisor to the Myanmar Women Entrepreneurs Association (NGO) and a consultant cum senior trainer of STI Education. She has been a faculty member for 37 years, fulfilling roles such as tutor, lecturer, associate professor, and professor in various educational institutions.



Independent Director

Mr Min Sein serves as an independent director of E.F.R Group. He obtained his Bachelor of Science degree in 1966 and became a registered accountant (R.A) in 1971. In 1969, he successfully passed the Higher-Grade Pleader (Law) Examination and the Registered Lawyer's Examination in 1975. Since 1972, he has been practicing Law and was admitted as an advocate of the Supreme Court in 1998. His areas of specialization include Business and Corporate Law, Civil Law, Trade/Commercial Law, International Contracts, Trademark, Intellectual Property, and Personal Law (Succession Law). Mr Min Sein is also an Independent Director of AYA Bank and a Director of Myanmar M1 Investment Company Limited. He is a Member of the Australia Myanmar Chamber of Commerce and also serves as a Management Committee Member of U Hla Tun Hospice. Additionally, he has teaching experience, having taught Commercial Law to Government Officers, the Auditors General's Department, and Training Department from 1986 to 2006, as well as to the CPA 24th batch.





Independent Director

Dr. Hla Theingi serves as the independent director of E.F.R Group and is a well-educated and experienced professional. She holds a Bachelor of Business Administration and an MBA from Assumption University Thailand, as well as a Ph.D. from the Asian Institute of Technology Thailand. Additionally, Dr. Hla Theingi has passed CFA Level 1. Her academic background includes teaching courses in economics, finance and accounting, international business, logistics, marketing, and research to undergraduate, graduate, and postgraduate students. In 2013, she authored the book "Export Import Practices: ASEAN Focus. Dr. Hla Theingi is actively involved as a mentor, guest speaker, reviewer, and editor for various institutions, conferences, and journals.

Dr. Hla Theingi's expertise as a practitioner is equally impressive. She is currently the Chief Executive Officer of MADP Distributing Co., Ltd and serves as a financial advisor and executive coach for telecom, trading, agriculture, animal feed, and education companies in Myanmar and Thailand. In 2015 and 2016, Dr. Hla Theingi worked as a consultant for Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd. She has over 20 years of experience running her own container transportation business in Myanmar. Previously, Dr. Hla Theingi served as the deputy chairperson of the Department of International Business Management at Martin de Tour School of Management, Assumption University, Thailand from 1996 to 1998. She was also a member of the Research Support Committee at Assumption University, Thailand from 2012 to 2016. Dr. Hla Theingi's recent research, journal, and book publications are focused on SMEs, trade financing, sustainability, international business, ethical business technology transfer, and technology acceptance.



**Mrs Lae Lae Mu** Executive Director, COO

Mrs Lae Lae Mu is currently an Executive Director at E.F.R Group and manages E.F.R Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd, where she is responsible for overseeing the company's operations. She first began her career in 2001 as a Sr. Sales & Marketing Executive at China Shipping Container Line and held this position until 2007. After that, she joined Myanmar Indo Orient Co. Ltd (MIO) as the Deputy General Manager and was later promoted to General Manager in 2011. In 2014, she assumed the same position at CMA CGM.

Mrs Lae Lae Mu holds a Bachelor of Science in Physics (Honors) and has completed several courses, including the Air Freight Forwarder's Basic Course, which was conducted by Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) and Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA). She has also completed the Japan Program for Improving Efficiency of Logistics and Distribution of The East-West Economic Corridor and Southern Economic Corridor, which was conducted by MIFFA and the Ministry of Transport. Her extensive experience and educational background have equipped her with the necessary skills and knowledge to excel in her role at E.F.R Logistics and Distribution Center.





Mrs Zin Nyein Htwe Executive Director, COO

Mrs Zin Nyein Htwe serves as the Executive Director at E.F.R Group. She began her journey in 2001 while pursuing her B.Sc. (Physics) Degree. Over the past two decades, she has taken on various roles within the organization, showcasing her versatility and expertise. Notably, she gained invaluable experience in managing the Shipping/ Logistics and Supply Chain Services during her tenure.

Her commitment to learning led her to venture into the international trading sector in Singapore, where she spent five years before returning to the Myanmar office in 2012. With her remarkable contributions and dedication, Mrs Zin Nyein Htwe has become a valuable asset and a source of inspiration for her colleagues. She is now responsible for overseeing International Trading and 3rd Party Garment Inspection Business in E.F.R Group as Chief Operation Officer.



Executive Director, COO

Mrs Hnin Yee Mon serves as one of the Executive Directors of E.F.R Group, overseeing the operations of E.F.R Glink Express Service Ltd, Myanmar Round the World Logistics Limited, Gold Shipping Agency Services Ltd, Unison Choice Services Ltd and A Logistics Co., Ltd.

She obtained her B.A.(Economic) degree from Pathein University in 2004 and has completed FIATA Diploma. Her tenure at E.F.R Group began in July 2004, initially as a receptionist and personal assistant to the Chairman of E.F.R Group of Companies. Mrs Hnin Yee Mon's exceptional talent and dynamic personality led her to undertake various responsibilities within the E.F.R Group, which she performed reliably and satisfactorily.

From 2008 to 2010, she served as the Manager (Import Marketing In-charge) of CMA-CGM Lines, a top 10 carrier in the world, after serving as the Assistant of Mitsui O.S.K Lines. During this period, she also oversaw E.F.R's Conventional Department. Her impressive performance led to her promotion to General Manager of E.F.R Forwarding & General Services Co., Ltd after starting at a basic level.

# MANAGEMENT TEAM





**Kyaw Lwin Oo** Executive Chairman



Maung Maung Oo Executive Vice-Chairman



Aung Min Han Chief Executive Officer



Khin Sone Chief Finance Officer



Hnin Yee Mon Chief Operation Officer



**Zin Nyein Htwe** Chief Operation Officer



Lae Lae Mu Chief Operation Officer



**Yee Mon Oo** Compliance Officer

# HOW E.F.R WAS FOUNDED



E.F.R ကို ဦးကျော်လွင်ဦးမှ ၁၉၉၈ခုနှစ်တွင် customs clearance agent လုပ်ငန်းတစ်ရပ် အနေဖြင့် စတင်တည်ထောင်ခဲ့ပါသည်။ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် logistics industry တွင် customs clearance agent အဖြစ်စတင်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး နှစ်ပေါင်း ၃၀ အတွင်း မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပထမဦးဆုံး Container Line ၏ operations manager တစ်ဦးဖြစ်လာခဲ့သည်။ လုပ်ငန်းအတွေအကြုံ ၃၅နှစ်ကျော် ကာလအတွင်း ကြွယ်ဝလှသည် logistics လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အသိပညာများကို ရရှိခဲ့သူ တစ်ဦးဖြစ်ရာ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် ကျယ် ပြောလှသည့် နိုင်ငံတကာ freight forwardersများ၊ shipping agents များ နှင့် logistics partners များပါဝင်သော ကွန်ရက်ကို တည်ထောင်နိုင်ခဲ့သည်။ အဆိုပါ အသိပညာကြောင့်ပင် လုပ်ငန်းအသစ်များကို တိုးချဲလုပ်ကိုင်နိုင်ခဲ့ပြီး လက်ရှိအများပိုင် ကုမ္ပဏီ အနေအထားအထိ ရပ်တည်ဆောင်ရွက်လာနိုင်ခဲ့ပါသည်။

## OUR VISION

E.F.R ၏ ရည်မှန်းချက်မှာ ပြည်တွင်း၌ဖြစ်စေ၊ ကမ္ဘာတဝှမ်း၌ဖြစ်စေ ပါဝင်လုပ်ကိုင်သော မည်သည့်လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင်မဆို ဦးဆောင်နိုင်သူဖြစ်ရန်နှင့် နိုင်ငံတိုးတတ်ရေးကို အကျိုးပြုနိုင်သော စစ်မှန်သည့် နိုင်ငံသားတစ်ယောက်ဖြစ်ရန်တို့ ဖြစ်ပါသည်။

## OUR MISSION

ကျွန်ုပ်တို့သည် ခေတ်မီနည်းပညာများဖြင့် ဆန်းသစ်သော အဖွဲ့အစည်းတစ်ခုဖြစ်ပြီး ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းစဉ်များ၊ ထုတ်ကုန်များနှင့် အရင်းအမြစ်များကို စဉ်ဆက်မပြတ် တိုးတက်အောင် ပြုလုပ်လျှက်ရှိပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ ဖောက်သည်များ၏ လိုအပ်ချက်များဖြစ်သော ယုံကြည် စိတ်ချရမှု၊ အရည်အသွေး၊ ဝန်ဆောင်မှုနှင့် ထိရောက်သော လုပ်ရည်ကိုင်ရည်ရှိခြင်း စသည်များကို မျှော်မှန်းထားသည် ထက် ပိုမိုကောင်းမွန်အောင် ဦးတည်လုပ်ဆောင်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့ဝန်ထမ်းများအား ထရိန်နင်ပေးခြင်း၊ ပါဝင်လုပ်ကိုင်စေခြင်း၊ လူစွှမ်းအား အရင်းအမြစ်အား စီမံကိန်းချခြင်း စသည့် စိန်ခေါ်မှုရှိသော အသက်မွေးဝမ်းကြောင်း ဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကိုပံ့ပိုး ပေးနိုင်ရန် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်သည်။ ပံ့ပိုးမှု၊ လမ်းညွှန် မူနှင့် သတင်းအချက်အလက်များကို မျှဝေပေးခြင်း အားဖြင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု၊ ပေါင်းစည်းညှိနှိုင်းရေး နှင့် အဖွဲဝင်ကုမ္ပဏီများ၏ လေးစားမှုကိုရရှိပြီး အတူတကွ ရှင်သန်ကြီးထွားတိုးတက် သွားမည်ဟု ယုံကြည်ပါသည်။

## OUR CORE VALUES



# E

# F

## • ထိရောက်မှုရှိစေခြင်း

ကျွန်တော်တို့သည် စွမ်းဆောင်ရည် တိုင်းတာခြင်း၊ စွမ်းဆောင်ရည်ကို ပုံမှန် အကဲဖြတ်ခြင်း၊ ရလဒ်များကို ရှင်းလင်းစွာ တင်ပြခြင်း နှင့် လိုအပ်သောပြောင်းလဲ မှုများကို အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းဖြင့် လုပ်ငန်းများထိရောက်မှုရှိစေရန် အစဉ် ကြိုးပမ်းလျက် ရှိပါသည်။

## • တရားမျှတမှုရှိစေခြင်း

ကျွန်တော်တို့၏ Stakeholders များ အားလုံးအပေါ်တွင် ဘက်လိုက်မှုမရှိခြင်း၊ တရားမျှတမှုရှိခြင်း နှင့် ကျိုးကြောင်း ဆီလျော်သော ကျေနပ်မှုရှိခြင်းကို ကျွန်တော်တို့သည် ယုံကြည်ပါသည်။ R

## • ယုံကြည်စိတ်ချရမှု

အကျွန်တော်တို့သည် ကျွန်တော်တို့၏ ဖောက်သည်များနှင့် ဝန်ထမ်းများအတွက် ယုံကြည်စိတ်ချရသော လုပ်ဖော်ကိုင်ဖော် တစ်ဦးဖြစ်ရန် ရည်ရွယ်ပါသည်။ ရေရှည် တည်တံ့သော ဆက်ဆံရေး တည်ဆောက် ရန်အတွက် ပွင့်လင်းမြင်သာမှုရှိရန် လိုအပ် ပါသည်။

Logistics Industry အတွင်း ၂၇နှစ်ကျော် အတွေ့အကြုံများရှိနေပြီးဖြစ်သော E.F.R သည် Total Logistics Solutions ၏ ဝန်ဆောင်မှုပေးသူ (fully integrated provider) ဖြစ်ပါသည်။ ကျွမ်းကျင်ထိရောက်သည့် freight forwarder အဖြစ် မိမိ၏ဂုဏ် သတင်းကို တည်ဆောက်ထားနိုင်ခဲ့ပြီး ပြည်တွင်း သာမက၊ နိုင်ငံတကာမှ ပုံမှန်အားပေးသူများ အထိပါ ပြည့်စုံလုံလောက်သည့် logistics solutions များကို ဆောင်ရွက်ပေးလျှက် ရှိနေပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ငန်းများကို ကျွမ်းကျင်ဆင့်ရှိ သဘာရင့် ဝန်ထမ်း ၄ဝဝကျော် တို့သည် business units (၇)ခု၊ project units (၅)ခု နှင့် associate unit (၂)ခု တိုဖြင့် စီမံခန့်ခွဲလျှက် ရှိနေကြသည်။ Logistics sectorသည် မိမိ၏ ဗဟိုချက်မဖြစ်သော်လည်း E.F.R သည် ကုန်သွယ်မှုနှင့် logistics infrastructure development ကဲ့သို့သော အခြား လုပ်ငန်းများ အတွင်းသို့လည်း အောင်မြင်စွာဖြင့် ထိုးဖောက်ဝင်ရောက် နိုင်ခဲ့သည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် E.F.R၏ ကြိုးပမ်းအားထုတ်ချက်မှာ logistics infrastructure တစ်ရပ်လုံး နိုင်ငံတော်အဆင့်အထိ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာစေရန်ပင်ဖြစ်သည်။ Myanmar Companies Act 1914 (MCA) အရ၂၀၁၄ ဧပြီး ၁၀ရက်နေ့တွင် E.F.R ကို အများပိုင်ကုမ္ပဏီ တစ်ခုအဖြစ် တရားဝင် ဖွဲ့စည်းခဲ့သည်။ EFR သည် MCLတွင် ပြန်လည်မှတ်ပုံတင်ပြီးနောက် Directorate of Investment and Company Administration ("DICA") မှထုတ်ပြန်သည့် certificate of incorporation ကိုလက်ခံရရှိခဲ့သည်။ ၂၈ရက် မေလ ၂၀၂၀ခုနှစ် တွင် E.F.R သည် Yangon Stock Exchange၏ mainboard ပေါ်တွင်ဖော်ပြခြင်းခံရသည့် ဆဌမမြောက် ကုမ္ပဏီဖြစ်လာခဲ့သည်။ ထိုပြင် logistics company တစ်ရပ်အနေဖြင့်မှု ပထမဦးဆုံးသော listed companyပင် ဖြစ်သည်။ E.F.R၏ အဓိက ဦးတည် ချက်မှာလည်း မြန်မာနိုင်ငံ၏ logistics အခြေခံအဆောက်အဦး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန်ပင်ဖြစ်သည်။ လက်ရှိဖြစ်ပေါ်နေသည့် စီးပွားရေးပြုပြင ပြောင်းလဲမှုများအား မိမိတို့၏ ဉက္ကဌသည် logistics အခြေခံအဆောက်အဦးကို နိုင်ငံတော်အဆင့်အထိ မြှင့်တင်နိုင်ရန်အတွက် transportation နှင့် logistics ကဏ္ဍတို့ကို အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများနှင့် ရင်ပေါင်တန်းစေနိုင်ရန် အခွင့်အရေးတစ်ရပ်အဖြစ် ရှုမြင်သုံးသပ် သည်။



# 



## **້ວະເຕງໂດງດີວໍ້ວະ** ວະສະອ



ဆောင်ရွက် နိုင်ခြင်း၊ လေကြောင်း ရေကြောင်းတို့ဖြင့် ပို့ကုန် သွင်းကုန်များအတွက် လေယာဉ်၊ သင်္ဘောများ၏ ခရီးစဉ် များ အပြည့်ပြန်လည် ပြေးဆွဲနိုင်ခဲ့သောကြောင့် ကုန်သွယ် မှုနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍများ (Logistics) မှ ဝင်ငွေသည် သိသိသာသာတိုးတက်လာခဲ့ ခြင်းဖြစ် ပါသည်။ အထူးသဖြင့် ကျွန်တော်တို့ ကုမ္ပဏီရဲ့ အဓိက မောင်းနှင်အားဖြစ်သည့် Shipping and Logistics ကဏ္ဍမှာ သင်္ဘော၊ လေယာဉ်များ ပုံမှန်ပြန်လည် ပြေးဆွဲနိုင်ပြီး ကုန်ပစ္စည်းများကို သယ်ယူပို့ဆောင်ပေးနိုင်ခဲ့တာကြောင့် Customer များ၏ စိတ်ကျေနပ်မှုများရခဲ့သည့်အပြင်ဝင်ငွေ များလည်း သိသိသာသာ တိုးတက်လာခြင်းဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ အုပ်ချုပ်မှု၊ အဖွဲ့၏ လမ်းညွှန်ချက်နှင့်အညီ ကျွန်ုပ်တို့သည်ခက်ခဲခဲ့သော Covid-19 ကာလ၊ အချိန်ကာလ များအတွက် နည်းဗျူဟာများ ချမှတ်အကောင်ထည်ဖော်နိုင် ခဲ့ခြင်း၊ ကြုံတွေ့နိုင်သည့် စိန်ခေါ်မူများ အတွက်လဲ ကြိုတင် ပြင်ဆင်မှုများ ပြုလုပ်ထားနိုင်ခြင်း၊ အခြေနေအချိန်အခါနှင့် လိုက်လျောညီသော လုပ်ငန်းပုံစံ များကို ချမှတ်ဆောင်ရွက် နိုင်ရန် အမြဲမပြတ် စောင့်ကြည့်နေခြင်း၊ ကုမ္ပဏီ၏ မူဝါဒ နှင့် လိုက်လျောညီထွေရှိသည့် လုပ်ငန်းသစ်များ တိုးတက် ဆောင်ရွက်နိုင်ရေးအတွက်လည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အသစ်များ

လေးစားအပ်ပါသော ရှယ်ယာရှင်များ ခင်ဗျာ၊

ဦးစွာပထမ ၂၀၂၁-၂၀၂၂ ( ၆ )လတာ ကာလ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်နှင့် ၂၀၂၂-၂၀၂၃ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွေဟာ E.F.R Group Public Co., Ltd အတွက် ကောင်းမွန်တိုးတက်ခဲ့ သည့် အချိန်အခါများ ဖြစ်ခဲ့သည့်အကြောင်း အသိပေးလို ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ E.F.R Group Public Co., Ltd ဟာ မှတ်မှတ်ရရလို့ဆိုရမည့် တစ်ကမ္ဘာလုံးအတိုင်းအတာဖြစ်ခဲ့ ရသည့် Covid 19 စတင် ပြန့်ပွားခဲ့သော ၂၀၂၀ ပြည့်နှစ် မေလ မှာ YSX တွင် ၆ ခုမြောက် စာရင်းဝင် Listed Company တခု ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး အများနည်းတူ ခက်ခဲကြမ်းတမ်းသည့် ကာလကြီးကို ဖြတ်သန်းခဲ့ရပါသည်။ သို့သော်လည်း Board of Directors အဖွဲ့၏ အမျှော်အမြင် နှင့် လမ်းညွှန်မှု ၊ Management အဖွဲ့များ ၏ ကောင်းမွန်သည့် စီမံခန့်ခွဲမှုများ ကြောင့် Covid-19 ကာလဆိုးကြီးကို ထိခိုက်မှု့အနည်းဆုံးနဲ့ ကျော်ဖြတ်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

၂၀၂၁ - ၂၀၂၂၊ ၂၀၂၂ - ၂၀၂၃ ကာလတွေကတော့ Covid -19 ပြန့်ပွားမှု့ သိသိသာသာကျဆင်းလာသည် နှင့်အညီ လုပ်ငန်း များသည်လည်း အင်ပြည့် အားပြည့် လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ပါသည်။ သို့ပါသောကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့ E.F.R Group ၏ အဓိကလုပ်ငန်းစုဖြစ်သော ကုန်သွယ်မှု နှင့် ထောက်ပံံ ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှု (Shipping and Logistics) ကဏ္ဍ ၏ ဝင်ငွေများမှာ ယခင်ဘဏ္ဏာရေး ကာလများနှင့် နှိုင်းယှဉ် လျှင် သိသိသာသာ တိုးတက်ခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါသည်။ ပြည်တွင်း ပြည်ပ နှစ်ခုစလုံးတွင် ကုန်စည်စီးဆင်းမှုမျှား ပုံမှန်ပြန်လည်



ဆောင်ရွက်နိုင်ရေးအတွက်လည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု အသစ်များအတွက် (Investment and Portfolio Team အနေနဲ့) အမြဲတွေ့ဆုံ ဆွေးနွေး အကောင်ထည်ဖော်နေနိုင်ခြင်း အကောင်ထည်ဖော် ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိသည့် လုပ်ငန်းများကိုလဲ အမြန်ဆုံး ဝင်ငွေရရှိ အောင် ဖော်ဆောင်နိုင်သည့် အဆင့်သို့ ရောက်ရှိရန် ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိခြင်းတို့ကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

ထိုကဲ့သို့ စနစ်တကျကြိုးစား စီမံဆောင်ရွက်မှုများကြောင့်လဲ ယခုဘဏ္ဏာနှစ်တွင် စတင်၍အမြတ်ဝေစု (Divided) ပေးနိုင်ပြီ ဖြစ် ပါသည်။ ယခင်အစီရင်ခံစာတွင် ဖော်ပြခဲ့သည့်အတိုင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ E.F.R Group မှ တည်ဆောက်လျှက်ရှိသည့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင် ရေး အခြေခံအဆောက်အဉီများ ( Logistics Infrastructure) ကို ရန်ကုန် - မန္တလေး - မြဝတီ - မူဆယ် တို့အပြင် ရခိုင်ပြည်နယ်၊ ဧရာဝတီတိုင်း၊ မွန်ပြည်နယ်တို့တွင်ပါ တိုးချဲ့ဆောင်ရွက်သွားဖို့ စီစဉ်ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိပါသည်။ ထိုစီမံကိန်းများမှ ဆက်စပ်၍ လာ မည့်ဘဏ္ဏာနှစ်များ အတွက် E.F.R Group ၏ ဝင်ငွေသည် ဒီထက်မက ပိုမိုတိုးတက်လာမည်ဟုလည်း ယုံကြည်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ ၏ E.F.R Group သည် (Logistics) ထောက်ပံ့ ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍတွင် ထိပ်တန်းအဆင့် မြန်မာနိုင်ငံ၏ အများပိုင် ကုမ္ပဏီတခုဖြစ် ပြီး၊ နိုင်ငံတကာအဆင့်မှီနည်းပညာအတွေ့အကြုံများရယူ၍ ကျွမ်းကျင်ပညာရှင် အဖွဲ့အစည်းများ နှင့် ချိတ်ဆက် ဆောင်ရွက်လျှက် ရှိနေပါကြောင်း အသိပေးတင်ပြအပ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD ၏ ရုံးချုပ် နှင့် ရုံးခွဲများကို လည်း တစုတဝေးတည်း ဖြစ်စေရန် သာ ကေတမြို့နယ်၊ မြို့ပတ်လမ်းရှိ အဆောက်အဦးတွင် ၂၀၂၂ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် ပြောင်းရွှေ့ပြီး၊ လုပ်ငန်းများကို စနစ်တကျ တိုးတက်အောင်မြင်မှုများ ရရှိစေရန် ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိ ပါသည်။

ဒီနေရာမှာ ကုမ္ပဏီကြီးများ တိုးတက်ရေးအတွက် အင်တိုက် အားတိုက် ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြသည့် ကျွန်တော်တို့ရဲ့ဝန်ထမ်းများကိုလဲ ထည့်သွင်း အသိမှတ်ပြု ဖော်ပြရမှာဖြစ်ပါသည်။ စွမ်းဆောင်ရည်ကောင်းသည့် ဝန်ထမ်းကောင်းတွေသာမရှိခဲ့ရင် အောင်မြင် တိုးတက်ဖို့ဆိုတာ မဖြစ်နိုင်ပါဘူး။ ဒါကြောင့်လည်း ဝန်ထမ်းကောင်း တွေ ရရှိရေးအတွက် HR Team မှလည်း သေချာစီစစ်ရွေးချယ် ပေးခြင်း၊ လိုအပ်သည့် ရုံးတွင်း နှင့် ပြင်ပ Training များဆောင်ရွက်ပေးခြင်း၊ Company ရဲ့Policy နှင့်အညီ လုပ်ကိုင်တတ်အောင် ဆောင်ရွက်ပေးခြင်း၊ စွမ်းဆောင်ရည် အလိုက် ချီးမြှင့် အသိအမှတ်ပြုခြင်းတွေကိုလဲ စဉ်ဆက်မပြတ် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

ပြိုင်ဆိုင်မှုပြင်းထန်သည့် ယနေ့အချိန်ခါမှာ Industry တူထဲမှာပင် ကုမ္ပဏီပေါင်းများစွာက ယှဉ်ပြိုင်လုပ်ကိုင်နေကြတာဖြစ်ပါတယ်။ ကောင်းမွန်တဲ့ ယှဉ်ပြိုင်လုပ်ကိုင်မှုတွေဟာ Individual Company တခုချင်းဆီ တက်ဖို့၊ Industry ကြီး တိုးတက်ဖို့နဲ့ နိုင်ငံရဲ့စည်း ပွား တိုးတက် ဖွံ့ဖြိုးဖို့အတွက် အရေးပါသည့် အစိတ်အပိုင်း တစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ဒီလိုစိန်ခေါ်မှုများကို ရင်ဆိုင်အနိုင်ယူနိုင်ဖို့အတွက် လဲ E.F.R Group အနေနဲ့ အစဉ် မပြတ် ပြင်ဆင်ထားပါကြောင်း ထပ်လောင်းပြောကြားလိုပါတယ်။ မကြာသောကာလ အတွင်းမှာ E.F.R Group ရဲ့ရည်မှန်းချက်ဖြစ်သည့် နိုင်ငံအဝှမ်း Logistics ဖြန့်ကျက်မှု့ Network ကို တည်ထောင်နိုင်မှာ ဖြစ်ပါတယ်။

" ဒါကြောင့်လဲ E.F.R Group အနေနဲ့ မီနီဘက်ဂျက်ဖြစ်သော၂၀၂၂ မတ်လ ၃၁ ရက် ထိ ရရှိ စုဆောင်း ထားသော အမြတ်ငွေများမှ dividend အမြတ်ဝေစု အဖြစ် ၃၀% ထုတ်၍ အစုရှယ်ယာ တစ်စောင်လျှင် ၃၈ ကျပ် နှုန်း ဖြင့်စတင် ခွဲဝေပေးနိုင်ပြီ ဖြစ်ပါတယ်"

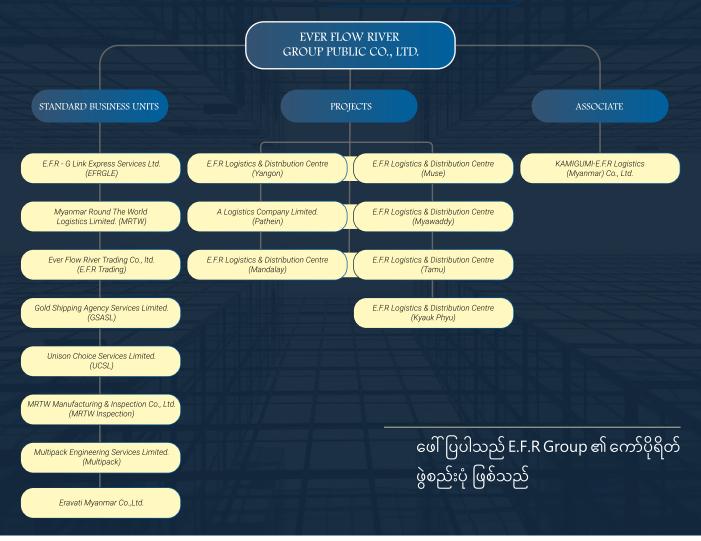
အချုပ်အားဖြင့် အနီးဆုံးသော အနာဂတ်တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD ကို Local သာမက Regional အဆင့် အောင်မြင်သော အများပိုင်ကုမ္ပဏီတစ်ခုအဖြစ် ရပ်တည်နိုင်အောင် ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ပြီး၊ နှစ်စဉ်အမြတ် ဝေစုများ ခွဲဝေပေးနိုင်ရန် ရည်ရွယ်၍ ကြိုးစားနေပါကြောင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းအားလုံးရှိ အုပ်ချုပ်သူ တာဝန်ခံဒါရိုက်တာများ နှင့် ဝန်ထမ်းအားလုံးမှ ကတိပြုကြောင်း ရှယ်ယာရှင် များအား အသိပေးတင်ပြအပ်ပါသည်။

ကျေးဇူးတင်ပါသည်။

Willing ဦးကျော်လွင်ဦး 588J Flow River Group Public Co., Itd.

# CORPORATE STRUCTURE & BUSINESS UNITS





### E.F.R G-Link Express Services, Ltd. (E.F.RGLE)

E.F.R G-Link Express Services, Ltd. သည် E.F.R Group ၏ မဟာဗျူဟာမြောက် အရေးပါသည်ဟု မှတ်ယူနိုင်သော လုပ်ငန်းခွဲ တစ်ရပ်ဖြစ်သည်။ နိုင်ငံတကာကွန်ရက်များ၊ တန်ဖိုးမြှင့် software solutions များတို့ဖြင့်ပံ့ပိုးထားသည့် 3PL/4PL ဝန်ဆောင်မှုများ ပေးအပ်နိုင်ရန်မှာ E.F.RGLE ၏အဓိက အာရုံစူးစိုက်မှုပင်ဖြစ်သည်။ E.F.R၏ ပထမ ဦးဆုံးသော လုပ်ငန်းခွဲဖြစ်သည်နှင့်အညီ E.F.RGLE သည်လည်း စက်မှုလုပ်ငန်းအတွင်း ထူးချွန်သည့်ဂုဏ်သတင်းဖြင့် နာမည်ကောင်းတစ်ခုကို တည်ဆောက်နိုင်ခဲ့ပြီး အမာခံ ဖောက်သည်များ ဆက်လက်တည်ရှိနိုင်ရန်အတွက်လဲ စီမံခန့်ခွဲနိုင်ခဲ့သည်။ E.F.RGLE သည် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေး(custom clearance) နှင့် သွင်းကုန်ဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများ (import-related services) တွင် ကျွမ်းကျင်မှုများရှိသောကြောင့် လူသိများရခြင်း ဖြစ်သည် ထိုအချက်သည်ပင် ၎င်း၏ အဓိက အားသာချက်များထဲတွင် ပါဝင်သည်ဟုထည့်သွင်း စဉ်းစားသည်။

. . . . . . . . . . . . . . .

#### Myanmar Round the World Logistics Ltd. (MRTW Logistics)

Myanmar Round the World Logistics, Ltd. သည် E.F.Rမှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲ တစ်ခုဖြစ်၍ ပြည်တွင်းပို့ဆောင် မှုအတွက် containerization နှင့် general cargo ဝန်ဆောင်မှု နှစ်ရပ်လုံးကို ပံ့ပိုးသည်။ ထို့အတူ နိုင်ငံတကာ ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေး (International freight forwarding) နှင့် ပြည့်စုံသော ထောက်ပံ့ရေးဝန်ဆောင်မှုများ (comprehensive logistics services) များ ကို လည်းဆောင်ရွက်ပေးလျှက်ရှိသည်။ ကုမ္ပဏီသည် လေကြောင်းကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေး ဈေးကွက်ကို အဓိက အလေးပေးပြီး Nippon Air နှင့် Etihad Air ကဲ့သို့သော ကျော်ကြားသည့် နိုင်ငံတကာလေကြောင်းလိုင်းများနှင့် ပူးပေါင်း၍ တရာဝင် အထွေထွေ အရောင်းကိုယ်စားလှယ်/ ကုန်အရောင်းကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် လုပ်ကိုင်သည်။ ၎င်းတို့၏ အမာခံဖောက်သည်အရင်းမှာ ဂျပန်နိုင်ငံမှ အထည်ချုပ်ကုန်သည်များအပါအဝင်ဖြစ်သည်။



#### Unison Choice Services, Ltd. (UCSL)

Unison Choice Services, Ltd. သည် E.F.Rမှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် လုပ်ငန်းခွဲ တစ်ခုဖြစ်သည်။ ယင်းအား တည်ထောင်သည့် ၂၀၁၂ခုနှစ်မှစတင်၍ Unison Choice Services, Ltd. သည် နိုင်ငံတကာရှိ အထည်အလိပ်နှင့် အထည်ချုပ်ဆိုင်ရာ ဖေါက်သည်များ အား logistics solutions များပံ့ပိုးလျှက်ရှိနေသည်။ ယင်းသည် Korean Shipping Line ဖြစ်သည့် Sinokor ၏ authorized agent အဖြစ် ၂၀၁၆မှစတင်ကာ အာရှတိုက်အတွင်း အသွားအပြန်ခရီးတို (short-haul shipping) များကိုအလေးထား လုပ်ဆောင်လျှက် ရှိနေသည်။ UCSLသည် အထည်ချုပ်တင်ပို့ရေးဆိုင်ရာ ကဏ္ဍကို အထူးပြု၍ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှု များကို ကျယ်ပြန့် စွာ လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်လျှက် ရှိပါသည်။

#### Gold Shipping Agency Services, Ltd. (GSASL)

E.F.Rမှ ယင်း၏ လုပ်ငန်းခွဲအဖြစ် ၂၀၀၀ ပြည့်နှစ်တွင်တည်ထောင်သည့် Gold Shipping Agency Services, Ltd. သည် shipping agency ဝန်ဆောင်မှုကို အထူးတလည်ကျွမ်းကျင်စွာ လုပ်ဆောင်နိုင်သည့် လုပ်ငန်းတစ်ရပ်ဖြစ်သည်။ shipping agency ဝန်ဆောင်မှုကို အထူးတလည် ကျွမ်းကျင်စွာ ပံ့ပိုးနိုင်ရန် အတွက် နိုင်ငံတကာ အသိအမှတ်ပြု carriers များနှင့် ပူးတွဲလုပ်ဆောင် လျှက်သည်။ GSASL သည် HMM Company Pte Ltd၏ အထူးအခွင့်အရေးရှိသော shipping agent အနေဖြင့် လုပ်ဆောင်လာ သည်မှာ ဆယ်စုနှစ် (၂)ခု ကျော်ခဲ့ပြီဖြစ်၍ စီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းသည် ယင်း၏ အဓိက ဝင်ငွေရလမ်းပင်ဖြစ်သည်။ အခြေခံအားဖြင့် GSASLသည် customer နှစ်မျိုးနှစ်စား ဖြစ်သည့် freight forwardersများနှင့် direct customers တို့အတွက်ဝန်ဆောင်မှုပေးသည်။ Direct customerတို့တွင် ကုန်စည် ပမာဏကြီးမားသူများနှင့် in-house freight forwarding teams များပါဝင်သည်။ GSASL စီမံခန်ခွဲမှု အပိုင်းသည် shipping line တို့အတွက် container space များကို ပိုမိုကောင်းမွန်အောင် ပြုလုပ်ခြင်းဖြင့် လည်းကောင်း ယင်း spacesများ ကို အပြည့်ဖြည့်ဆည်း နိုင်ရန် အတွက် customers တို့နှင့် ရေရှည် ဆက်ဆံ့မှုများ တည်ထောင်၍ သော်လည်းကောင်း ဝင်ငွေကို အတတ်နိုင်ဆုံး မြှင့်တင် ခဲ့သည်။

### Ever Flow River Trading Co., Ltd. (E.F.R Trading)

Ever Flow River Trading Co., Ltd. သည် E.F.Rမှ အပြည့်အဝပိုင်ဆိုင်သည့် ကုန်သွယ်ရေး လုပ်ငန်း တစ်ခု ဖြစ်သည်။ သွင်းကုန်နှင့် ပို့ကုန် လုပ်ငန်းနှစ်လုံးအတွက် အကောင်းဆုံးအရည်အသွေးရှိသည့် ကုန်သွယ် ရေးဝန်ဆောင်မှုများပေးရန် သန္နိဌာန်ချထားသည့် ကုမ္ပဏီလည်းဖြစ်သည်။ ထို့ပြင် နိုင်ငံတကာ ကုန်သွယ်မှုဘဏ္ဏရေးမှူးများနှင့် ဘဏ်လုပ်ငန်းရှင်များ၏ အကူအညီဖြင့် trade financing နှင့် trade house facilities များကိုပံ့ပိုးပေးသည်။ အချို့သောကိစ္စရပ်များတွင် ဖောက်သည်များသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှုများ သာမက ကုန်သွယ်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကိုပါ လိုအပ်လေ့ရှိသည်။ ယင်းကဲ့သို့သော ကိစ္စရပ်များတွင် management သည် trade facilities များကို ဖောက်သည်တို့၏ ယုံကြည်စိတ်ချရ နိုင်မှု အပေါ်မူတည်၍ ဤလုပ်ငန်းခွဲမှတဆင့်ပံ့ပိုးသည်။

### MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)

EFR၏ လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်သည့် MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. သည် ကျွမ်းကျင်ဆင့် အထည်ချုပ်စစ်ဆေးရေး ဝန်ဆောင်မှုနှင့်အတူ အခြားသော ဆက်နွှယ်သည့် ဝန်ဆောင်မှု များဖြစ်သည့် ချုပ်အပ်စစ်ဆေးရေ: (needle detection)၊ ပြင်ပ စစ်ဆေးရေး (outdoor inspection)၊ ထုတ်ပိုးခြင်း (packaging)၊ တံဆိပ်ခတ်ခြင်း (tagging) နှင့် အမျိုးအမည် အလိုက် ခွဲခြားခြင်း (assortment)၊ ဘားကုဒ် စီစစ်ခြင်း (barcode scanning) နှင့် သိုလှောင်ပေးခြင်း (warehousing) စသည့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ပံ့ပိုးသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် Cut-Make-Pack ("CMP") လုပ်ငန်း ထွန်းကားလာနေသည့်အပေါ် အခွင့်အလမ်းတစ်ရပ်အဖြစ် အရင်း ပြုကာ အရေးပေါ်လိုအပ်လာသည့် စစ်ဆေးရေးဝန်ဆောင်မှုများကို အလျင်မီစေရန် MRTW Inspection ကို တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ထိုသို့လုပ်ဆောင်ခြင်းဖြင့် အထည်ချုပ်လုပ်ငန်း၏ ကွက်လပ်ကိုလည်း ဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ခဲ့သည်။

### A Logistics Co., Ltd. (A Log)

A Logistics Co., Ltd ကို EFR Group Public Co. Ltd၏ လုပ်ငန်းခွဲများ ဖြစ်ကြသည့် Ayeyar Hinthar Holdings Co., Ltd နှင့် Unison Choice Services Ltd တို့မှ၂၀၂၀ တွင်တည်ထောင်သည်။ A Log သည်ပြည့်စုံကုန်လုံသည့် logistics solutions များကို ဖြည့်ဆည်းပေးမည့်အပြင် လုပ်ငန်း အတွေ့ အကြုံ ကျွမ်းကျင်ပြည့်စုံသည့် အဖွဲ့ဖြင့် Ayeyarwady International Industrial Port (AIIP) ကို စီမံကိုင်တွယ် မည် ဖြစ်သည်။ ပုသိမ်–ငပုတောလမ်းပေါ် ရှိ Pathein Industrial Park ၏ ဧက၆၇၀၀ မြေကွက်ပေါ်တွင် တည်ရှိသည့် အဆိုပါ စီမံကိန်းတွင် နိုင်ငံတကာ ဆိပ်ကမ်း၊ ကုန်လှောင်ရုံများ၊ ကွန်တိန်နာကွင်းနှင့် customs မှထိန်းချုပ်သည့် bonded warehouses စသည့် infrastructures များ ပါဝင်မည်ဖြစ်သည်။



#### Multipack Engineering Services, Ltd. (Multipack)

မြန်မာနိုင်ငံရှိ clientsအတွက် ကြီးမားကျယ်ပြန့်သည့် ဝန်ဆောင်မှုများ ပေးနေသော Multipack Engineering Services, Ltdသည် E.F.R၏ လုပ်ငန်းခွဲတစ်ခုဖြစ်ပြီး ယင်း၏ ဝန်ဆောင်မှုများတွင် logistics engineering ၊ အခြေခံအဆောက်အဦး၊ ပို့ဆောင်ရေးနှင့် တပ်ဆင်ခြင်း၊ garment-on-hanger construction ၊ telecom စီမံချက်များ၊ အထွေထွေ engineering ဝန်ဆောင်မှုများ၊ civil engineering ဝန်ဆောင်မှုများ၊ mechanical နှင့် electrical ဝန်ဆောင်မှုများ၊ မြေညှိခြင်းနှင့် လမ်းဖေါက်ခြင်း၊ စီမံကိန်းဖြစ်နိုင်ခြေ လေ့လာရေး (project feasibility study) နှင့် ပုံစံထုတ်ခြင်း၊ စီမံကိန်း စီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အတိုင်ပင်ခံ ကဲ့သို့သော ဝန်ဆောင်မှုများပါဝင် သည်။ Multipack ၏ရည်ရွယ်ချက်မှာ ဖောက်သည် တစ်ဦးချင်း၏ တမူထူးခြားသောလိုအပ်ချက်များနှင့်ကိုက်ညီစေရန် အံဝင်ခွင်ကျ ဖြစ်မည့် ပရောဂျက် ဝန်ဆောင်မှု (trun-key project services) ကို ပံ့ပိုးပေးနိုင်ရန်ဖြစ်သည်။ ယင်း၏ ချမှတ်ကျင့်သုံးလျှက်ရှိသည့် အထူးကောင်းမွန်သည့် ဝန်ဆောင်မှုများ၊ ဖြင့် customer တို့၏ ကျေနပ်နှစ်သက်မှုကိုရယူရန် သန္နိဌာန်ကြောင့်ပင် Multipackသည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကုမ္ပဏီ အတော်များများအတွက် ယုံကြည်စိတ်ချရသည့် စီးပွားရေးမိတ်ဖက် တစ်ဦးဖြစ်လာခဲ့သည်။

### Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.(E.F.RLDCMDY)

E.F.RLDC MDY သည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး တစ်ခုဖြစ်ပြီး ကုန်းတွင်းပိုင်းနေရာများသို့ ကုန်စည်များပို့ဆောင်ရာတွင် အချက်အချာ ကျသည့် နေရာတစ်ခုအဖြစ်တည်ရှိကာ ပင်လယ်ဆိပ်ကမ်းသို့ ကားလမ်း သို့မဟုတ် ရထားလမ်းဖြင့် တိုက်ရိုက်ခိုတ်ဆက်ထားသည်။ အဆိုပါ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးသည် တရုတ်နှင့် အိန္ဒိယတို့ကို ချိတ်ဆက်ပေးသည့်အပြင် အရှေ့တောင်အာရှဒေသကို ချိတ်ဆက်ပေး သည့်အတွက် အရေးပါသောကြောင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် နိုင်ငံ၏ဗျူဟာမြောက်တည်နေရာ (country's strategic location) အဖြစ် တည်ရှိနေသည်။ E.F.R သည် BOT စနစ်ဖြင့် မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအတွင်း ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်း (inland intermodal terminal project)ကို ဖော်ဆောင်ရန်အတွက် မြေလုပ်ပိုင်ခွင့်ကို မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့နှင့် နားလည်မှုစာချွန်လွှာကို ရေးထိုးခဲ့သည်။ အဆိုပါမြေကို စီးပွားဖြစ် လုပ်ကိုင်သော နေ့မှ စ၍ နှစ်၇ဝ လုပ်ကိုင်နိုင်မည်ဖြစ်သည်။ စီမံကိန်းအရ ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေး အကြား ရောင်းကုန်ပစ္စည်း များနှင့် ကုန်စည်များကို ရထားဖြင့် ပို့ဆောင်ပေးမည်ဖြစ်ပြီး BOT ကိုလည်း သဘောတူ လက်မှတ် ရေးထိုးပြီး ဖြစ်သည်။ ယင်းBOT တွင်ရန်ကုန်-မန္တလေး ရထားလမ်းမှနေ၍ ရောင်းကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ကုန်စည်များကို ပို့ဆောင်ရန်အတွက် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး စီမံကိန်းကို ဆောက်လုပ်ရန် ပါဝင်သည်။ မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့ထံမှ ငှားရမ်းထားသော စီမံကိန်းမြေဧရိယာစုစုပေါင်းမှာ ၁၁.၄ ဧက ကျယ်ဝန်းသည်။ စီမံကိန်း၏ ရည်မှန်းချက်မှာ ကုန်းတွင်းအထောက်ပံ ပို့ဆောင်ရေး တစ်ခုကို တည်ထောင်၍ ကုန်တင်ယာဉ်များ အစား စရိတ်ပိုမို သက်သာစေသည့် ရထားကို အတွက် အရားပိုသော်ကျ

### ERAVATI MYANMAR COMPANY LIMITED.

Ever Flow River Trading Co.,Ltd ၏ လက်အောက်ခံ ကုမ္ပဏီအသစ် တစ်ခု အဖြစ် ၂၀၂ တွင် တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ရော်ဘာကုန်ကြမ်း ရောင်းဝယ်ရေး လုပ်ငန်းခွဲအဖြစ် "Eravati Myanmar" ကို မှတ်ပုံတင်ခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် အထူးသဖြင့် "ရော်ဘာထုတ် ကုန် များ" လည်ပတ်မှုနယ်ပယ်တွင် E.F.R Trading ၏ ကုန်သွယ်မှုလုပ်ငန်းကို ချဲ့ထွင်ရန် ဖြစ်ပါသည်။ မွန်၊ ကရင်၊ တနင်္သာရီ စသည့် ပြည်တွင်းဈေးကွက်များမှ ရော်ဘာအမျိုးအစား အမျိုးမျိုးကို ဝယ်ယူကာ နိုင်ငံတကာ ဝယ်လက်များထံ တင်ပို့နိုင်ရန် ရည်ရွယ် ပါသည်။ E.F.R Trading ၏ ရည်မှန်းချက်မှာ ကြီးထွား လာသော ကမ္ဘာ့ဝယ်လိုအားကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန်ဖြစ်ပြီး မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရော်ဘာလုပ်ငန်း ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန်နှင့် နိုင်ငံအတွင်း သွင်းကုန်၊ ပို့ကုန်လုပ်ငန်းတိုးချဲ့သွားရန်ဖြစ်ပါသည်။ Eravati Myanmar အား မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထိပ်တန်းရော်ဘာရောင်းဝယ်ရေး ကုမ္ပဏီဖြစ်လာရန် ရည်မှန်းချက်နှင့်အညီ ကြိုးပမ်းလျက်ရှိပါသည် ။ Eravati Myanmar သည် တင်သွင်းပို့ဆောင်ရန်အတွက် အခြားလိုအပ် နေသော စိုက်ပျိုးရေးထွက်ကုန်များနှင့် ကုန်ပစ္စည်းများကိုပါ တိုးချဲ့ တင်သွင်း ပို့ဆောင်ရန်အတွက် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ပါသည်။ ဤရည်မှန်းချက်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ခိုင်မာမှုရှိသော ရော်ဘာလုပ်ငန်း တစ်ခုကို ထူထောင်ရန် မဟာဗျူဟာမြောက် ရည်မှန်းချက် ဖြစ်ပြီး အခြားကဏ္ဏများတွင်လည်း ကွဲပြားသော အခွင့်အလမ်းများကို ရယူနိုင်ရန် Eravati Myanmar အနေဖြင့် ကြိုးစား လုပ်ကိုင်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။





ဦးကျော်လွင်ဦးသည် မိမိ၏ logistics လုပ်ငန်း ဘဝကို Myanmar Container Line (MCL) ၏ Operations Manager အဖြစ်စတင်ခဲ့ ပါသည်။ Myanmar Container Line သည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပထမ ဦးဆုံး သော containerized feeder carrier တစ်ခုဖြစ်ပြီး ၁၉၉၀ မှ ၁၉၉၅ အထိ မြန်မာနိုင်ငံ နှင့် စင်ကာပူနိုင်ငံ တို့ အကြား ပုံမှန်ကုန်စည်ပို့ဆောင်ခဲ့ ပါသည်။ ကျယ်ပြန့်လှသည့် သင်္ဘောဖြင့် ကုန်ပစ္စည်း ပို့ ဆောင်ခြင်း ဆိုင်ရာ အသိအမြင်ကို ဤလုပ်ငန်းမှ သင်ယူတတ်မြောက်လာပြီးနောက် ဦးကျော်လွင်ဦး သည် Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. ကို ၁၉၉၈ခုနှစ်တွင် တည်ထောင်ခဲ့သည်။ ဦးကျော် လွင်ဦးသည် မိမိ၏ စွန့်ဦးတီထွင်လိုစိတ်နှင့် ခေါင်းဆောင်နိုင်မှုတို့ဖြင့် ကမ္ဘာ့အဆင့်မီ container carriersများနှင့် International Freight Forwarders များကို ကိုယ်စားပြုသည့် ကြီးမားကျယ်ပြန့်လုသည့် Shipping agencies ကွန်ရက်ကိုတည်ထောင်ခဲ့သည်။ ဦးကျော်လွင်ဦး၏ ခိုင်မာသော ယုံကြည်ချက်မှာ လက်ရှိအနေအထားထက် ကျော်လွန်၍ ဈေးကွက်နှင့် ထုတ်ကုန်သစ်များဖြင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းကို ဖွံဖြိုး တိုးတက်စေနိုင်သည် ဆိုသည့်အချက်ပင်ဖြစ်သည်။ ယင်းယုံကြည်မှုဖြင့် ပင် supply-chain logistics လုပ်ငန်းရှိ အခြားသော ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းများ သို့ ဝင်ရောက် နိုင်ခဲ့ သည်။

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် ငွေဆောင်ဟိုတယ်ဇုန်ရှိ မြန်မာနိုင်ငံ ဟိုတယ် လုပ်ငန်းရှင်များအသင်း၏ ဉက္ကဌ ဖြစ်သကဲ့သို့ Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA)၏ အကြံပေး အဖြစ်သော် လည်းကောင်း၊ Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA)ဒုဉက္ကဌ အဖြစ်သော်လည်းကောင်း ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိသည်။ ထိုပြင်သူသည် Myanmar Customs Broker Association (MCBA) ကို တည်ထောင်သူတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ လက်ရှိ စီးပွားရေးပြုပြင် ပြောင်းလဲမှုများ၏ အခွင့်အလမ်း များကိုအရယူ၍ မြန်မာ၏ logistics infrastructure ကိုနိုင်ငံတော် အဆင့် တိုးတက်စေရန် စီမံချက်ချခဲ့သည်။ ယင်းစီမံချက်အတွက် နိုင်ငံတော် ထိပ်ပိုင်း ခေါင်းဆောင်များ ထံမှ အတည်ပြုချက်ကိုရယူခဲ့သည်။ ယင်း သည် အလားအလာ အလွန်ကောင်းသည့် အစီအစဉ်ပင် ဖြစ်သည်။ အဘယ်ကြောင့်ဆိုသော် မြန်မာအနေဖြင့် transportation နှင့် logistics ကဏ္ဍများ တို့တွင် တချို့သောအိမ်နီးချင်းနိုင်ငံတို့ကိုရင်ဘောင်တန်းနိုင် လာမည်ဖြစ်သည်။



ဦးမောင်မောင်ဦး သည် E.F.R Group of Companies ၏ ဒုတိယဥက္ကဌ ဖြစ်ပါသည်။ ဦးမောင်မောင်ဦးသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ Bachelor of Science ဘွဲ့ရရှိထားသူတစ်ဦးဖြစ်ပြီး ၂၀၀၂ ခုနှစ်တွင် International Business Finance and Financial Management Course Certificate ကို လည်းကောင်း၊ Diploma in Maritime Law ကို ၂၀၀၃ ခုနှစ်တွင် ရန် ကုန်တက္ကသိုလ်မှ လည်းကောင်း၊ Certificate in Multimodal Transport ကို MIFFA & AFFA မှလည်းကောင်း ရယူ ပိုင်ဆိုင်ထားသူ ဖြစ်သည်။ ၁၉၉၆ ခုနှစ်တွင် E.F.R Freight Forwarding & General Services Co., Ltd သို့ Marketing Manager အဖြစ်ဝင်ရောက်၍လုပ်ငန်းဘဝကိုစတင် ခဲ့သည်။၂၀၀၁ခုနှစ် ဧပြီလမှ၂၀၀၇ခုနှစ်အထိ World Class Container Carrier နှင့် Shipping agency တို့၏ General Manager အဖြစ် တာဝန် ယူခဲ့သည်။ သူ့၏ဘဝတစ်လျှောက် ရရှိခဲ့သည် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအသိပညာ နှင့် အဆင့်ဆင့်သော စီမံခန့်ခွဲရေး အတတ်ပညာတို့ဖြင့် လက်ရှိအချိန် တွင် ဦးမောင်မောင်ဦးသည် E.F.R Group of Companies၏ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ ဒုတိယဥက္ကဌ အဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန် ထမ်းဆောင်လျှက် ရှိသည်။ ထို့ပြင် သူသည် Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) ၏ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်တစ် ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။

# ទាំព័ណ្ឌលានាព្រំ





ဦးအောင်မင်းဟန်သည် Bachelor of Engineering (Civil) (2001) ၊ Certificate of Internal Auditor Training Course (2003) ၊ Diploma in International Freight Management Certificate in Multimodal Transport (2004) ၊ Certificate in Multimodal Transport (2004) နှင့် Master of Business Administration (2008) တို့ကိုပိုင်ဆိုင်ထားသူ ဖြစ်သည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် E.F.R Group of Companies၏ Chief Executive Officer အဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်လျှက်ရှိပါသည်။

ဦးအောင်မင်းဟန်သည် ၁၉၉၇ခုနှစ် ဇွန်လတွင် E.F.Rသို့ အလုပ်ဝင်ရောက် ရာတွင် ဦးစွာပထမတွင် Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd ၏ marketing executiveတစ်ဦးအနေဖြင့် တာဝန် ယူခဲ့သည်။ နောင်ပိုင်းတွင် သူသည် Marketing Manager အဖြစ် ရာထူးတိုးခံရပြီးနောက် E.F.R Group of Companies၏ sub-business unitsများ၏ General Manager အဖြစ်အဆင့်ဆင့် ရာထူးတိုးမြှင့်ခြင်းခံ ခဲ့ရသည်။ သူ၏ marketing and administration ကဏ္ဍတို့အပေါ်ထဲထဲ ဝင်ဝင် သိရှိမှု နှင့် အတူ ထူးချွန်သည့် လူမှုဆက်ဆံမှုဆိုင်ရာအရည်အသွေး တို့ကြောင့်ပင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် top-level management position တွင်ပါဝင်လုပ်ကိုင်ရန် တွက်ပြီးပြည့်စုံသည့် ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦး ဖြစ်လာခဲ့ သည်။

သူ၏ သာလွန်ကောင်းမွန်သည့် စွမ်းဆောင်ချက်များကြောင့်ပင် ဦးအောင် မင်းဟန်သည် ၂၀၁၂တွင် E.F.R Group ၏ Chief Executive Officer (CEO) အဖြစ်ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီးနောက် E.F.R Group of Companies၏ board directors အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးလည်းဖြစ်လာခဲ့သည်။ ထက်မြက် တောက်ပ၍ လုပ်ငန်းတွင် အစွမ်းကုန် နှစ်မြှုပ်ထားသူ လူငယ်ကျွမ်းကျင် ပညာရှင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် E.F.R Groupအား အနာဂတ်တွင် ပိုမို မြင့်မားသည့် အဆင့်သို့ ဦးဆောင်၍ ပင့်တင်နိုင်ရန် အပြည့်အဝ ပြင်ဆင် ထားသူ တစ်ဦးပင်ဖြစ်သည်။



ဦးမင်းစိန်သည် E.F.R Group of Companies ၏ independent director တစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူသည် ၁၉၆၆ခုနှစ်တွင် Bachelor of Scienceဘွဲ့ရပြီးနောက် ၁၉၇၁ တွင် registered accountant (R.A.) တစ်ဦးလည်းဖြစ်လာခဲ့သည်။ ၁၉၆၉ တွင် Higher Grade Pleader (Law) Examination ကို အောင်မြင် ၍ ၁၉၇၅ တွင် Registered Lawyer's Examination ကိုအောင်မြင်ခဲ့သည်။ ဦးမင်းစိန်သည် ရှေ့နေ လောကသို့ ၁၉၇၂ကပင်ဝင်ရောက်ခဲ့၍ ၁၉၉၈တွင် ပြည်ထောင်စုတရား လွှတ်တော်ချုပ် ရှေ့နေတစ်ဦး ဖြစ်လာခဲ့သည်။ သူအထူးတလည် ကျွမ်းကျင်သည့် ပညာရပ်နယ်ပယ်များမှာ Business and Corporate Law I Civil Law I Trade/Commercial Law I International Contracts I Trademark I Intellectual property I Personal Law (Succession Law) တို့ ဖြစ်ကြသည်။ သူသည် AYA Bank၏ Independent Director နှင့် Myanmar M1 Investment Company Limited ၏ ဒါရိုက်တာလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ဦးမင်းစိန်သည် Australia Myanmar Chamber of Commerce အဖွဲဝင်တစ်ဦးဖြစ်၍ U Hla Tun Hospice တွင်လည်း စီမံခန့်ခွဲရေး ကော်မတီအဖွဲဝင်တစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ သူတွင် သင်ကြားရေးဆိုင်ရာ အတွေ့အကြုံလည်းရှိပါသည်။ သူသည် အစိုးရအရာရှိများ၊ ရှေနေချုပ်ရုံးနှင့် Training Department တို့တွင် Commercial Law ကို ၁၉၈၆မှ ၂၀၀၆ ပို့ချပေးခဲ့သည်။ CPA 24th batch တွင်လည်း အလားတူပို့ချခဲ့ပါသည်။

# ទ្យារ៉ឹយលានាស្ត័





ပါငမာက္ခ ငေဒါ်လှမြင့် လွတ်လပ်သေးဒိရိုက်တာ

ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်သည် E.F.R Group of Companies ၏ Independent Director တစ်ဦးဖြစ်သည်။ Bachelor of Commerce ဘွဲ့ကို Honours Degreeဖြင့်အောင်မြင်ခဲ့၍ Master of Commerce အထိ ရရှိ ခဲ့သည်။ ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်သည် UNDP/UNIDO workshop on Project Planning and Control I Myanmar-Korea Executive Management Programme of Samsung ၊ Tourism Marketing Course တိုကို ဟိုတယ်နှင့် ခရီးသွားဌာနနှင့် Advill Consultancy တို့မှနေ၍ လည်း ကောင်း၊ တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ သို့ဖြစ်ရာ သူမ၏ ပညာရေ:ဆိုင်ရာ နောက်ခံမှာ ကျယ်ပြန့်လုသည်။ အမေရိကန် နိုင်ငံ၊ Missouri ပြည်နယ်ရှိ University of Kansa City တွင် Development Economies ကို အထူးပြုသည့် Master of Arts Courses in Economics (၁၉၆၁–၁၉၆၂) ကိုလည်းကောင်း၊ Los Angeles ရှိ University of California တွင် Management Information System အထူးပြု MBA coursesကို လည်း ကောင်း၊ UNESCO Fellowship ကိုလည်းကောင်း တက်ရောက်ခဲ့သည်။ ဆက်လက်၍ ထိုင်းနိုင်ငံသို့ သွားရောက်၍ ဘန်ကောက်ရှိ Kasetsart Univeristy တွင် Business Administrationကိုလေ့လာခဲ့သည်။ လက်ရှိ တွင် ပါမောက္ခ ဒေါ်လုမြင့်သည် ရန်ကုန်စီးပွားရေး တက္ကသိုလ်ရှိ Department of Management Studies၏ Emeritus Professor ဖြစ် ပါသည်။ သူမသည် Myanmar Human Resources Co., Ltd.၏ faculty member နှင့် Principal Academic Advisor လည်းဖြစ်သည်။ သူမသည် Myanmar Women Entrepreneurs Association (NGO) ၏ အကြံပေးအဖြစ် လည်းကောင်း၊ STI Education ၏ consultant cum senor trainer အဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ယူလျှက် ရှိပါသည်။ သူမ သည် faculty member အဖြစ် ပညာရေးဆိုင်ရာ အဖွဲ့အစည်းများတွင် tutor၊ lecturer၊ associate professor နှင့် professor အဆင့်တို့တွင် ၃၇နှစ်တာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။



အဆင့်မြင့်ပညာတတ်မြောက်၍ အတွေ့အကြုံရှိ ကျွမ်းကျင်ပညာရှင်တစ် ဦးဖြစ်သူ Dr. Hla Theingi သည် E.F.R Group of Companies ၏ Independent Director တစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူမသည် Bachelor of Business Administration နှင့် MBA တို့ကို ထိုင်းနိုင်ငံ Assumption Universityမှ ရရှိခဲ့၍ PhD ကို ထိုင်းနိုင်ငံ Asian Institute of Technology တွင် ရရှိခဲ့ပါသည်။ CFA Level 1ကိုလည်းသူ အောင်မြင်ခဲ့ပါသေးသည်။ သင်ကြားရေးဆိုင်ရာ အတွေ့အကြုံများအနေဖြင့် ပါမောက္ခတစ်ဦးဖြစ်သူ Dr. Hla Theingi သည် economics ၊ finance and accounting ၊ international business ၊ logistics ၊ marketing နှင့် research for undergraduate, graduate and postgraduate students ကဏ္ဍများ တွင် ဘာသာရပ် အတော်များများကို ပို့ချခဲ့ပါသည်။ သူမသည် "Export Import Practices: ASEAN Focus" စာအုပ်ကို ၂၀၁၃တွင် ရေးသားထုတ် ဝေခဲ့သည်။ သူမသည် အဖွဲ့အစည်း အမျိုးမျိုး၊ ညီလာခံများနှင့် ဂျာနယ်များ အတွက် mentor ၊ guest speaker ၊ reviewer နှင့် editor အဖြစ် တက် ကြွစွာ ပါဝင်လုပ်ကိုင်ပါသည်။

အလားတူပင် ဒေါက်တာ လုသိင်္ဂီ၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ကျွမ်းကျင်မှုမှာလည်း အထင်ကြီးလေးစားဘွယ်ပင် ဖြစ်သည်။ Dr. Hla Theingi သည် လက်ရှိ တွင် MADP Distributing Co., Ltd. ၏ Chief Executive Officer တစ်ဦး ဖြစ်ပြီး၊ မြန်မာနှင့် ထိုင်းနိုင်ငံတို့ရှိ telecom ၊ trading ၊ agriculture ၊ animal feed ၊ နှင့် education companies တို့၏ advisor နှင့် executive coach အဖြစ်ဆောင်ရွက်လျှက် ရှိသည်။၂၀၁၅နှင့်၂၀၁၆ တွင် သူမသည် Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd၏ consultant တစ်ယောက် ဖြစ်ခဲ့သည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ကိုယ်ပိုင် container transportation business ကို နှစ်၂၀ကျော် လုပ်ကိုင်ခဲ့သည့် အတွေ့အကြုံ ရှိသည်။ သူမသည် ထိုင်းနိုင်ငံ၊ Assumption University ရှိ Martin de Tour School of Management ഩഀ Department of International Business Management တွင် ဒုတိယ ဥက္ကဌအဖြစ် ၁၉၉၆ မှ ၁၉၉၈ အထိ ဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ထို့ပြင် ၂၀၁၂ မှ ၂၀၁၆ အတွင်း ထိုင်းနိုင်ငံ၊ Assumption Universityရှိ Research Support Committee အဖွဲ့ဝင်တစ် ဦး ဖြစ်ခဲ့သည်။ လတ်တလော သူမ၏ သုတေသန၊ ဂျာနယ်နှင့် ထုတ်ဝေ သည့် စာအုပ်များသည် SMEs ၊ trade financing ၊ sustainability ၊ international business ၊ ethical business ၊ technology transfer နှင့် technology acceptance ဘာသာရပ်နယ်မြေများအပေါ်တွင် အလေး ထားသည်။





**ଌଧାରାଠି ଏ** ଥିଣିନିମ୍ପା ମମ୍ମୁଦ୍ୟୋଧ୍ସିନିନିମ୍ପ

ဒေါ်ခင်ဆုံသည် E.F.R Group ၏ Finance Director ဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် B.Sc. (Mathematics)ဘွဲ့ကို ၁၉၉၅တွင် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ ရရှိခဲ့သည်။ သူမသည် Dip in Chinese ကို University of Foreign Languages မု လည်းကောင်း၊ Dip in Business Lawကို ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ လည်း ကောင်း ရရှိထားသူလည်းဖြစ်သည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည် Basic Diplomatic Course ကိုအောင်မြင်ခဲ့ပြီး နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာမှ အပ်နှင်းသည့် certificate ရရှိခဲ့၍၊ LCCI (level I, II and III) ကိုလည်း ၂၀၀၃တွင် ပြီးမြောက် အောင်မြင်ခဲ့သည်။ သူမသည် ယခုအခါတွင် Banking and Finance ဆိုင်ရာ master's degree ကိုUniversity of Economicsမှရရှိ ထားပါသည်။ဘွဲ့ရပြီးနောက်သူမသည် Eagle Group of Companies တွင် executive နှင့် chief accountant အဖြစ် ၁၉၉၇မှ ၂ဝဝဝအထိလုပ်ကိုင်ခဲ့ သည်။ ထို့နောက် E.F.R Group သို့ shipping lines တစ်ခု၏ marketing executive အဖြစ် စတင် ဝင်ရောက် ခဲ့သည်။၂ဝဝဝမှ ၂ဝ၁၁ အတွင်း Gold Shipping Agency Services Ltd တွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ လုပ်ငန်းအတွင်း အပြည့်အဝ နှစ်မြှုပ်လုပ်ဆောင်ခဲ့ရာ deputy managing director အထိ ရာထူး အဆင့်ဆင့် တိုးမြှင့်ပေးခြင်း ခံခဲ့ရသည်။ ၂၀၁၂မှ လက်ရှိအခိုန်အထိ E.F.R Group တွင် chief finance officer အဖြစ် တာဝန်ယူလျှက်ရှိသည်။ သူမသည် Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) ၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး ဖြစ်၍ Myanmar International Freight Forwarders Association (MIFFA) တွင်လည်း Board အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်သည်။



ဒေါ်နင်းရည်မွန်သည် E.F.R Group ၏ Executive Director တစ်ဦးဖြစ်ပြီး E.F.R Glink Express Service Ltd I Myanmar Round the World Logistics Limited ၊ Gold Shipping Agency Services Ltd နှ $\xi$  Unison Choice Services Ltd. တို့ကို ကြီးကြပ်သည်။ B.A (Economic) degreeကို ၂၀၀၄တွင် Pathein Universityမှ ရရှိ သည်။ သူမသည်၂၀၀၄ခုနှစ်ဇွန်လိုင် တွင် receptionist အဖြစ် E.F.R Group တွင်စတင် ဝင်ရောက် ခဲ့ပြီး နောက် E.F.R Group of Companies ဥက္ကဌ၏ personal assistant အဖြစ် စတင် တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ သူမ၏ ထူးခြားသည့် အရည်အချင်း၊ ထူးချွန် တက်ကြွမူတို့နှင့်အတူ ဒေါ်နင်းရည်မွန်သည် E.F.R Group ၏ အမျိုးမျိုး သော တာဝန်များကိုလည်း ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ သူမ၏လုပ်ဆောင်ချက် များမှာ ကျေနပ်အားရစရာ ကောင်းခဲ့ပါသည်။ Mitsui O.S.K Lines ၏ Assistant အဖြစ်တာဝန် ယူခဲ့ပြီးနောက် သူမသည် ကမ္ဘာ့ထိပ်တန်း container carriers စာရင်းတွင် ပါဝင်သော CMA-CGM Lines ၏ Manager (Import Marketing In-charge) အဖြစ်၂၀၀၈ မှ၂၀၁၀ အထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ အဆိုပါ ကာလအတွင်း သူမသည် E.F.R Conventional Department ကို ကြီးကြပ် တာဝန်ယူခဲ့သည်။ အထင်ကြီး လေးစားဖွယ်ကောင်းသော စွမ်းဆောင်မှုများကြောင့် သူမသည် အခြေခံ ဝန်ထမ်းအဆင့်မှနေ၍ E.F.R Forwarding & General Services Co., Ltd. ၏ General Manager အဖြစ်သို့ အဆင့်ဆင့် ရထူးတိုး တက်ခဲ့သည်။ ယခု အခါ သူမသည် E.F.R Group တွင် COO (Chief Operating Officer) အဖြစ် လုပ်ငန်းခွဲများထဲမှ လေးခုအား ဦးဆောင် ဆောင်ရွက်နေပါသည်။

# ទាំព័ណ្ឌលានាព្រំ





ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် Executive Director တစ်ဦးဖြစ်ပြီး E.F.R Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd ၏ လုပ်ငန်းများကို ဦးစီး ကြီးကြပ်၍ တာဝန်ခံသည်။ China Shipping Container Lineသို့ Sr. Sales & Marketing Executive အဖြစ်ဝင်၂၀၀၁ တွင် ရောက်၍ လုပ်ငန်းဘဝကို စတင်ခဲ့ကာ၊ ယင်းတာဝန်ကို ၂၀၀၇အထိ ဆက်လက်လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ သူမ သည် Myanmar Indo Orient Co., Ltd သို့ Deputy General Manager ရာထူးဖြင့်ဝင်ရောက်ခဲ့၍ ၂၀၁၁တွင် General Manager အဖြစ် ရာထူးတိုး ခဲ့သည်။ ၂၀၁၄ တွင် General Manager ရာထူးဖြင့်ပင် CMA CGM တွင် ဝင်ရောက် လုပ်ကိုင်ခဲ့ သည်။

ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် Bachelor of Science (Physics)( Honors) ကိုရရှိခဲ့သည့် အပြင် Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) and Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA)တို့မှ ဖွင့်လှစ်သည့် Air Freight Forwarder's Basic Course အပါအဝင် သင်တန်း အတော် များများကိုလည်း အောင်မြင်ခဲ့သည်။ MIFFA နှင့် Ministry of Transport တို့မှဖွင့်လှစ်သည့် Japan Program for improving Efficiency of "Logistics and Distribution of The East-West Economic Corridor and Southern Economic Corridor" ကိုလည်း အောင်မြင်ထားသူဖြစ်သည်။ ထဲထဲဝင်ဝင်ရှိသည့် အတွေ့အကြုံ များနှင့် ပညာရေးနောက်ခံတို့ကြောင့် သူမသည် E.F.R Logistics and Distribution Center တွင်သာလွန် ကောင်းမွန်သည့် အခန်းကဏ္ဍမှာ ပါဝင် လုပ်ဆောင် နိုင်ရန်လိုအပ်သည့် အရည်အချင်းနှင့် အသိပညာတို့ကိုရရှိခဲ့ သည်။ ယခုအခါ သူမသည် E.F.R Group တွင် COO (Chief Operating Officer) အဖြစ် E.F.R LDC Mandalay အား တာဝန်ယူ ဆောင်ရွက်နေ ပါသည်။



ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေးသည် E.F.R Group ၏ Executive Director တစ်ဦး ဖြစ် ပြီး၊ Myanmar Round The World Logistic Co., Ltd နှင့် E.F.R Trading Co., Ltd. တို့၏ ဦးစီးတာဝန်ခံလည်းဖြစ်သည်။ ၂၀၀၁တွင် အဝေးသင် တက္ကသိုလ်တွင် B.Sc.(Physics) ဘွဲ့အတွက် သင်ကြားနေစဉ်ကာလကပင် E.F.R Group သို့အလုပ်စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ ပြီးခဲ့သောနှစ်များအတွင်း သူမသည် Receptionist မှနေ၍ Sales & Marketing Coordinator၊ ထိုမှ တဆင့် Customer Service Executive အထိ တာဝန်အမျိုးမျိုး၊ အခန်းကဏ္ဍ အမိုးမျိုးတို့တွင် မိမိ၏ ထူးခြားသော ကျွမ်းကျင်မှုနှင့် အရည်အချင်း တို့ကို ပြသ၍ အောင်မြင်စွာ တာဝန်ထမ်းဆောင်နိုင်ခဲ့သည်။ Mitsui O.S.K Lines အားစီမံခန့်ခွဲ ရာတွင် သူမသည် အရေး ပါသည့် အခန်း ကဏ္ဍမှာပါဝင်ခဲ့၍၊ ထိုသို့လုပ်ကိုင် နေစဉ်အတွင်း shipping နှင့် forwarding fields နယ်ပယ် တို့တွင် တန်ဖိုးရှိသည့် အတွေ့အကြုံများ ရရှိခဲ့သည်။ သူမ၏ကျယ်ဝန်း နက်ရှိုင်းသည့် အတွေ့ အကြုံနှင့် အလုပ်အပေါ် နှစ်မြှုပ်မှု တို့ကြောင့်ပင် ဒေါ်ဇင်ညိမ်းထွေးသည် company အတွက် တန်းဖိုးရှိသည့် အဓိကပုဂ္ဂိုလ် ဖြစ်သကဲ့သို့ လုပ်ဖေါ်ကိုင်ဖက်များအတွက်လည်း အတုယူဖွယ်ရာ ဖြစ် တော့သည်။ ယခုအခါ သူမသည် E.F.R Group တွင် COO (Chief Operating Officer) အဖြစ် E.F.R Group ၏ လုပ်ငန်းခွဲ သုံးခုတွင် တာဝန် ယူ ဆောင်ရွက်နေပါသည်။

# <mark>០ំបំ នុំ ភ្នំព្ភ</mark> ភាពា ភ្នំព្រះ





ဦးကျော်လွင်ဦး <sup>ဥက္ကဌ</sup>



ဦးမောင်မောင်ဦး၊ <sup>ႏ၉ၮၟ</sup>



**ວິເດເວາກດີບດີເບດຊິ** ສໍລິກັຫກາ ສະມູດສາດີສາດຊີສາເບິ



**ເວີໂວໂວຸ້** ສິຖິກົຫາ၊ ဘဏ္ဍာရေးສິຖິກົຫາ



ငေဒါ်နှင်းရည်မြန်၊ အမှုဆောင်အရာရှိ International Freight Forwarding





အမှုဆောင်အရာရှိ ငဒါကြဲကဲ့မှု



**ေဒါ်ရည်မွန်ဦး** ကိုက်နာဆောင်ရွက်ရေးဆိုင်ရာ အရာရှိ

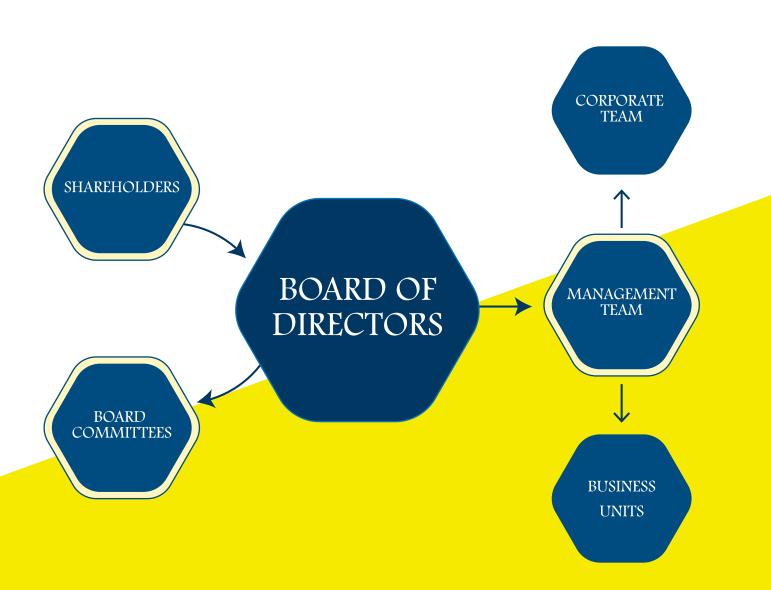


# CORPORATE GOVERNANCE & SHAREHOLDER INFORMATION

## CORPORATE GOVERNANCE FRAMEWORK



At E.F.R, the Board of Directors and stakeholders are fully aware of the importance of setting up strong corporate governance practices. They take their responsibility seriously in developing a suitable framework that safeguards and improves shareholder value as well as the company's performance. E.F.R acknowledges the significance of maintaining high levels of accountability for corporate governance and is making every effort to implement practices that comply with prevailing international principles while taking into account local conditions in Myanmar. E.F.R is dedicated to creating a transparent management structure that is governed by robust principles, which facilitate efficient coordination between the Board of Directors and the Board Committees throughout the organization.



The aforementioned framework fosters the ability of E.F.R Group to promptly identify opportunities and challenges, thereby facilitating an efficient process for informed decision-making. This, in turn, enables agile planning and expeditious execution of strategies and decisions. The framework also establishes sound controls, checks and balances, and compliance within the company, while allocating authorities and responsibilities.

# THE BOARD



The Board of Directors holds a crucial position in guiding and supervising the strategic direction and performance of the company. Comprised of experienced professionals from various backgrounds, the board ensures effective decision-making and enforces sound governance practices. Throughout the reporting period, the board held Six meetings, addressing crucial matters such as Investment & Portfolio management, financial performance, and long-term sustainability.

The board of directors consists of ten individuals, seven of whom are executive directors and three are independent directors. Each member of the board possesses a strong background in entrepreneurship and finance, as well as extensive knowledge in the relevant industry. This collective experience enables the board to make effective decisions.

The Board of FY2021-2022 and 2022-2023 consists of ten members, seven of whom are Executive Directors while the remaining three are independent directors. The composition of The Board is designed to maintain an appropriate balance of executive and independent directors. The majority of the Board members are executive directors, which aligns with the industry's knowledge requirements. They offer valuable expertise, impartiality, and diverse perspectives. Their extensive experience in the industry enables them to provide effective oversight of the company's performance. The Composition of the Board as of 31st March 2023 is as per below. Profiles and qualifications of the Directors and the listed company directorships as at the date of this Annual Report are set out in the section mentioned previously above.

NAME	POSITION	LAST ELECTION DATE	BOARD
U Kyaw Lwin Oo	Executive Director	01/07/2022	Chairman
U Maung Maung Oo	Executive Director	01/07/2022	Member
U Aung Min Han	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Khin Sone	Executive Director	01/07/2022	Member
U Min Sein	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Hla Myint	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Hla Theingi	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Lae Lae Mu	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director	01/07/2022	Member



A record of the Board Meetings and the Director's attendance as of 31st March 2023 is as per the following board meeting schedule.

NAME	POSITION	BOARD	03/12/ 2021	10/02/ 2022	06/04/ 2022	09/06/ 2022	15/09/ 2022	23/03/ 2023
U Kyaw Lwin Oo	Executive Director	Chairman	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Maung Maung Oo	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Aung Min Han	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Khin Sone	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Min Sein	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hla Myint	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hla Theingi	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Lae Lae Mu	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present

## BOARD COMMITTEES



To improve the effectiveness of governance, Our Board has established several committees, each with specific responsibilities. These committees are as follows:

1.Audit and Risk Committee: The Audit Committee oversees financial reporting, internal controls, and risk management processes. It ensures the accuracy and integrity of financial statements and provides oversight of the external audit function.

2.Nomination and Remuneration Committee: The Nomination and Remuneration Committee is responsible for board composition, director selection, and evaluating the effectiveness of board practices and policies. It ensures a robust framework for corporate governance is in place. The committee reviews executive compensation, ensuring it aligns with company performance, industry standards, and shareholders' interests. It ensures fairness and transparency in remuneration policies.

3.Investment & Portfolio Management Committee: The Investment and Portfolio Management Committee oversees and manages the company's investment activities and portfolio of assets. It plays a vital role in managing the company's investment portfolio, optimizing risk-return profiles, and ensuring compliance with investment policies and regulations. It encompasses strategic decision-making, risk management, performance monitoring, and effective communication with stakeholders.

4.Legal Committee: The Legal committee plays a crucial role in safeguarding the company's legal interests, ensuring compliance with laws and regulations, and providing legal guidance to the Board and management. It helps to mitigate legal risks, protect the company's reputation, and maintain the highest standards of legal compliance.

SR	COMMITTEE	CHAIRPERSON	MEMBERS	POSITIONS	
	Nomination, Remuneration & Corporate Governance		U Maung Maung Oo	Executive Director	
			U Min Sein	Independent Director	
1		Prof. Hla Myint	Daw Khin Sone	Executive Director	
			Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer	
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary	
	Audit & Risk Management		U Min Sein	Independent Director	
		Dr. I lla Thainai	Pro. Daw Hla Myint	Independent Director	
2		Dr. Hla Theingi	Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer	
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary	
	Investment & Portfolio Management		U Maung Maung Oo	Executive Director	
			Daw Hla Myint	Independent Director	
			U Min Sein	Independent Director	
			Daw Hla Theingi	Independent Director	
3			U Aung Min Han	Executive Director	
		U Kyaw Lwin Oo	Daw Khin Sone	Executive Director	
			Daw Lae Lae Mu	Executive Director Executive Director	
			Daw Hnin Yee Mon		
			Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director	
			U Than Aung	Chief Operational Officer	
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary	
	Logol		U Maung Maung Oo	Executive Director	
4		U Min Sein	Mr. Edward Tan	Legal Advisor	
4	Legal		Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer	
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary	

## ETHICS AND COMPLIANCE



At E.F.R, we prioritize ethical behavior in all our operations. To achieve this, we have implemented a comprehensive set of policies, including a Code of Conduct, which guides our directors, employees, and business partners on ethical standards and practices. We foster a culture of ethics and integrity that permeates throughout our organization. Our leadership is committed to upholding ethical standards, and our Board of Directors provides oversight to ensure ethical behavior at all levels.

We have established clear policies, procedures, and guidelines that outline our expectations for ethical conduct, and we regularly communicate and train our employees on these principles. Our compliance program is designed to ensure that we comply with all relevant laws, regulations, and industry standards. We employ a robust framework that includes monitoring and assessing legal and regulatory requirements, implementing controls and procedures to ensure compliance, and conducting regular reviews to identify and address any areas of non-compliance. We maintain strong relationships with regulatory bodies and actively engage with them to stay updated on changes in the legal landscape.

We have implemented a comprehensive Code of Conduct that sets forth the ethical principles and behavioral expectations for all employees, directors, and business partners. Our Code of Conduct covers a wide range of topics, including conflicts of interest, bribery and corruption, insider trading, data privacy, and respect for human rights. We require all employees and directors to acknowledge and adhere to our Code of Conduct, and we provide ongoing training and resources to ensure understanding and compliance.

We maintain a robust whistle blower protection program to encourage employees and stakeholders to report any concerns or violations of our Code of Conduct or applicable laws. We provide multiple reporting channels, including anonymous reporting options, to ensure confidentiality and protect whistle blowers from retaliation. Reports are thoroughly investigated, and appropriate actions are taken to address any substantiated concerns. At E.F.R Group, we are committed to maintaining the highest ethical standards and ensuring that our operations are conducted with integrity and transparency.

# **RISK MANAGEMENT**

It is imperative for our company's long-term success that we implement effective risk management practices. To achieve this, we have created a comprehensive risk management framework that is capable of identifying, assessing, and mitigating potential risks across all our operations. The Board of Directors is actively involved in overseeing the risk management practices of the company to ensure that a proactive approach is taken toward identifying emerging risks and implementing appropriate mitigation strategies.

### **RISK MANAGEMENT FRAMEWORK**

Our organization has developed a strong risk management framework that serves as a guide for our approach to identifying, evaluating, and addressing risks. The framework consists of four critical components:

I. Risk Identification: We utilize a methodical process to identify and evaluate potential risks that may negatively affect our business objectives. Our approach includes collaborating with internal stakeholders, conducting comprehensive risk assessments, and utilizing industry best practices to ensure a comprehensive understanding of potential risks.

II. Risk Assessment: We assess the probability and potential impact of identified risks to prioritize and allocate resources effectively. By using both qualitative and quantitative analysis, we evaluate risks based on their probability of occurrence and potential impact on our operations, financial performance, reputation, and stakeholders.



III. Risk Mitigation and Control: Once we have identified and assessed risks, we implement strategies and controls to minimize their impact. This includes creating action plans, implementing internal controls, and establishing contingency plans to address potential risks and reduce their probability or severity.

IV. Risk Monitoring and Reporting: We continuously monitor and review our risk landscape to ensure that it remains relevant and accurate. We have established regular reporting mechanisms to keep our management and board of directors informed of the status of risks, including emerging risks, their progress in mitigating these risks, and any significant changes or incidents.

#### **KEY RISK CATEGORIES**

Our company's risk management framework involves identifying and categorizing risks based on their nature and potential impact on our business. We actively monitor and manage risks in key categories, including operational risks, financial risks, regulatory and compliance risks, strategic risks, and reputational risks.

Operational risks include issues with day-to-day operations, such as process failures, supply chain disruptions, technology failures, and human errors. To mitigate these risks and ensure uninterrupted business operations, we have implemented robust operational controls and contingency plans.

We closely monitor financial risks, including market volatility, credit risk, liquidity risk, and foreign exchange exposure, and employ hedging strategies to ensure stability. We maintain a strong financial position and conduct regular financial reviews.

Our company diligently monitors and complies with applicable laws, regulations, and industry standards to avoid regulatory and compliance risks. We have established compliance programs, internal controls, and monitoring mechanisms to ensure adherence to legal and regulatory requirements.

We assess risks associated with our strategic initiatives, market dynamics, competition, and technological advancements to mitigate strategic risks. We continuously evaluate our business strategies, conduct market analysis, and engage in scenario planning to identify and respond to strategic risks proactively.

Maintaining our reputation and stakeholder trust is of utmost importance. We monitor and manage risks that could impact our brand image, customer perception, and relationships with stakeholders. We prioritize ethical conduct, open communication, and transparent engagement to mitigate potential reputational risks.

At E.F.R, we view risk management as an integral part of our business strategy. We remain committed to identifying, assessing, and mitigating risks to protect our business and deliver sustainable value to our stakeholders. Our risk management framework ensures that risks are proactively managed, and appropriate controls and mitigation strategies are in place.

### SHAREHOLDER MANAGEMENT



At E.F.R, we understand the significance of our shareholders' interests and actively seek to engage with them to promote transparency and trust. We ensure regular communication through various channels, including annual general meetings, investor briefings, and dedicated investor relations channels. We aim to encourage shareholder participation, provide timely updates on our company's performance, and seek their input on significant matters. We acknowledge the valuable perspectives of our shareholders as integral contributors to our long-term success.

#### SHAREHOLDER ENGAGEMENT APPROACH

Our approach to engaging with shareholders is based on principles of transparency, openness, and inclusiveness. Our objective is to establish and maintain strong relationships with our shareholders based on mutual trust and understanding. We achieve this through the following key elements:

• Proactive Outreach: We take the initiative to reach out to our shareholders and keep them informed about the company's performance, strategic initiatives, and key developments. We use various communication channels, including investor presentations, annual general meetings, earnings calls, and dedicated investor relations websites, to ensure timely and comprehensive information dissemination.

• Annual General Meetings (AGMs): We conduct AGMs as a direct platform for interaction with our shareholders. These meetings provide shareholders with an opportunity to voice their opinions, ask questions, and express their concerns. We conduct AGMs transparently and inclusively, ensuring that all shareholders have equal access to information and an opportunity to participate.

• Investor Relations: Our dedicated investor relations team fosters relationships with shareholders and addresses their inquiries. This team serves as a primary point of contact for shareholders, facilitating two-way communication and providing timely and accurate responses to their queries.

• Shareholder Feedback Mechanisms: We actively encourage shareholders to provide feedback and suggestions on company matters. We maintain feedback mechanisms, such as surveys, online portals, and direct communication channels, to collect and assess shareholder input. This feedback informs our decision-making processes and helps us better understand and address shareholder expectations.

• Proxy Voting and Shareholder Resolutions: We respect the voting rights of our shareholders and ensure that their votes are accurately recorded and counted. We provide clear and comprehensive proxy materials to facilitate informed voting decisions. In cases where shareholders propose resolutions, we carefully consider their merits and engage in constructive dialog to address any concerns or explore potential solutions.

• Reporting and Transparency: We are committed to transparency in our reporting. We provide comprehensive and accurate information in our annual reports, financial statements, and sustainability reports. We strive to meet or exceed regulatory reporting requirements and industry standards, ensuring shareholders have access to relevant and reliable information.

At E.F.R, we value the perspectives and contributions of our shareholders. We are committed to fostering robust shareholder engagement through proactive communication, transparency, and inclusiveness. We believe that engaging with shareholders enables us to better understand their priorities, align our strategies with their expectations, and build long-term relationships based on trust and mutual benefit.

### STAKEHOLDER MANAGEMENT



Acknowledging the significance of stakeholder interests, we proactively participate with our employees, customers, suppliers, and communities where we conduct our business. We endeavor to uphold robust connections and attentively heed their feedback, guaranteeing that our choices account for the wider influence on stakeholders and favorably contribute to society. At E.F.R Group, we realize that the triumph of our enterprise is intimately linked to reliance, cooperation, and reciprocal value generation with our stakeholders.

#### STAKEHOLDER IDENTIFICATION

We have prioritized our stakeholders based on their level of influence, impact, and dependence on our operations. Our most significant stakeholders are:

• Shareholders and Investors: We maintain open and straightforward communication with our shareholders and investors, providing them with timely and accurate information to support their investment decisions and addressing their inquiries and concerns.

• Customers: We endeavor to comprehend and fulfill the needs of our customers, delivering high-quality products and services, and maintaining strong relationships. We actively seek feedback from our customers to continuously improve our offerings and enhance their overall experience.

• Employees: We appreciate our employees as critical contributors to our success. We prioritize their well-being, provide a safe and inclusive work environment, promote professional development, and encourage a culture of respect and collaboration.

• Suppliers and Business Partners: We work closely with our suppliers and business partners to ensure mutual growth and success. We maintain transparent and equitable relationships, adhere to ethical business practices, and foster sustainability in our supply chain.

• Communities and Society: We strive to be responsible corporate citizens, actively engaging with the communities in which we operate. We support initiatives that promote social and environmental well-being, contribute to local economic development, and foster positive relationships.

#### STAKEHOLDER ENGAGEMENT APPROACH

Our approach to engaging stakeholders is built on the following guiding principles:

• Open and transparent communication: We strive to maintain open and transparent communication channels with our stakeholders, ensuring relevant and timely information about our operations, performance, and initiatives is readily accessible via a multitude of platforms including dedicated websites, social media, and stakeholder newsletters.

• Collaboration and partnerships: We are committed to seeking opportunities to collaborate with our stakeholders to create shared value and address common challenges. Through constructive dialogue, we aim to seek input and feedback and explore partnerships that contribute to sustainable outcomes.

• Regular engagement activities: We conduct surveys, focus groups, consultations, and advisory committees regularly to provide platforms for stakeholders to voice their opinions, share their perspectives, and contribute to decision-making processes.

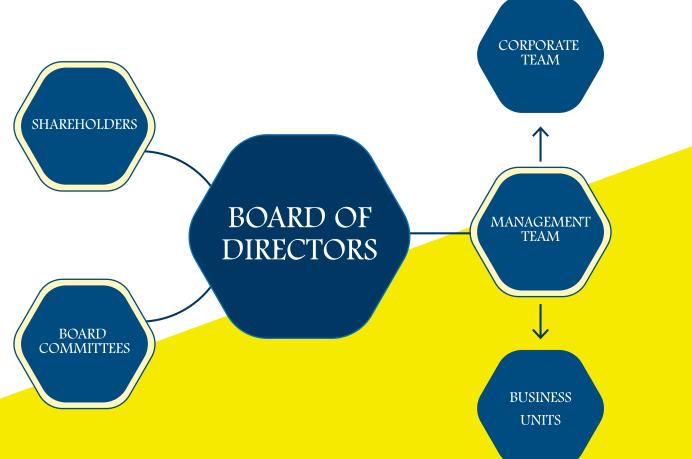
• Stakeholder-specific initiatives: We develop and implement initiatives tailored to meet stakeholder's unique needs and expectations including training programs for employees, customer feedback mechanisms, responsible sourcing programs, and community investment projects.

At E.F.R, we acknowledge that effective stakeholder management is integral to driving sustainable growth and creating a positive impact. By engaging with our stakeholders inclusively and collaboratively, we work to build trust and nurture long-term relationships while creating shared value beneficial for our company, our stakeholders, and society as a whole.

# <mark>c៣៌ាប៉ីពុំលំលំង៌ះcញ្រា</mark>င်း အုပ်ချုပ်မှု မူငဘာင်



ခိုင်မာစွာတည်ဆောက်ထားသည့် ကော်ပိုရိတ်ထိန်းကြောင်း အုပ်ချုပ်မှု အလေ့အကျင့်များ၏ အရေးပါမှုကို E.F.R၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ နှင့် အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ရာနှုန်းပြည့် သိရှိသဘောပေါက်ပြီး ရှယ်ရာတန်ဖိုးများ မြင့်တက်လာစေရန် နှင့် ကုမ္ပဏီ၏ စွမ်းဆောင် ရည်ကောင်းမွန်လာစေရန် အတွက် မိမိတို့၏ သင့်တော်သည့်မူဘောင်ကို ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန် တာဝန်ကို လေးနက်စွာ ထမ်းရွက် လျှက် ရှိပါသည်။ ကော်ပိုရိတ်ထိန်းကြောင်း အုပ်ချုပ်မှု အတွက် တာဝန်ခံမှုကို အဆင့်မြင့်မြင့် ထိန်းသိမ်းထားနိုင် ရန်မှာ ထူးခြား လေးနက်သည့် လုပ်ရပ်ဖြစ်ကြောင်းကို E.F.R မှ သိရှိအသိအမှတ်ပြုပါသည်။ တစ်ဖက်တွင်လည်း မြန်မာနိုင်ငံ၏ အခြေအနေကို လည်း ထည့်သွင်းစဉ်းစားလျှက် လက်ရှိနိုင်ငံတကာမှ အခြေခံစည်းမျဉ်းများနှင့် ကိုက်ညီသည့် အလေ့အကျင့်များကို အကောင်အ ထည်ဖေါ်နိင်ရန် အကောင်းဆုံး ကြိုးပမ်းလျှက် ရှိပါသည်။ အားကောင်းသော စည်းမျဉ်းများဖြင့် ထိန်းကြောင်းထားသည့် ပွင့်လင်း မြင်သာသည့် စီမံခန့်ခွဲမှု ဖွဲ့စည်းပုံကိုဖန်တီးရန်မှာ E.F.R၏ သန္နိဌာန်ပင်ဖြစ်သည်။ ထိုပြင် အဆိုပါစည်းမျဉ်းများသည် Board of Directors နှင့် Board Committees တို့အကြား ကောင်းမွန်စွာ ညှိနှိုင်း ဆောင်ရွက်မှုကို စုစည်း လုပ်ဆောင်မှုမှ တဆင့် ချောမွေ့ စေသည်။



အထက်ဖေါ်ပြပါမူဘောင်သည် E.F.R Group ၏ အခွင့်အလမ်းများနှင့် စိန်ခေါ်မှုများကို လျင်မြန်စွာ ဖေါ်ထုတ်နိုင်သည့် စွမ်းရည်ကို အားပေးမြှင့်တင်ပေးပါသည်။ သို့ဖြစ်ရာ အားနည်းချက်နှင့် အားသာချက်များ အပေါ် ခြုံငုံသုံးသပ်ထားသည့် ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ်သည့်လုပ်ငန်းစဉ်ကို ချောမွေ့စေပါသည်။ ထိုအချက်သည် တစ်ပြန်တစ်လှည့် အနေဖြင့် စီမံကိန်းများကို လျင်မြန်စွာ ချမှတ်နိုင် စွမ်း၊ ဗျူဟာများ နှင့် ဆုံးဖြတ်ချက်များကို ကောင်းမွန်ထိရောက်စွာ အကောင်အထည်ဖေါ် နိုင်စွမ်းတို့ကို အထောက်အကူပြုပါသည်။ ယင်းမူဘောင်သည် ကုမ္ပဏီအတွင်း ခိုင်မာသည့် ထိန်းကြောင်းမှုများ၊ အပြန်အလှန် ထိန်းကျောင်းမှုများ နှင့် စည်းကမ်းသေဝပ်မှုတို့ ကို တည်ဆောက်ပေး၍၊ လုပ်ပိုင်ခွင့်များနှင့် တာဝန်များ ကိုလည်း ခွဲဝေသတ်မှတ်ပေးသည်။

# ទាំព្រឹយូលាប់លូនាឲ្យ



ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့သည် E.F.R ၏ ဗျူဟာမြောက် ဦးတည်ရာနှင့် စွမ်းဆာင်မှုတို့ကို လမ်းညွှန်ကြီးကြပ်ရာတွင် လွန်စွာ အရေးပါ သည့် ပဲ့ကိုင်ရှင်ဖြစ်ပါသည်။ ကဏ္ဍစုံမှ အတွေ့အကြုံရင့် ကျွမ်းကျင် ပညာရှင်များ ဖြင့်ဖွဲ့စည်းထားသည့် ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့သည် ထိရောက်သည့် ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ် နိုင်ရေးနှင့် ခိုင်မာသည့် ထိန်ကြောင်းအုပ်ချုပ်မှုဆိုင်ရာ အလေ့အကျင့်များကို စည်းကြပ်နိုင် ရေးတို့ အတွက် လုပ်ဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ အစီရင်ခံတင်ပြရသည့်ကာလအတွင်း ဘုတ်အဖွဲ့သည် အစည်းအဝေးပေါင်း ၆ခု ကို ကျင်းပ၍ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့် အစုရှယ်ယာ စီမံခန့်ခွဲမှု၊ ငွေကြေးဆိုင်ရာစွမ်းဆောင်မှု၊ ရေရှည်တည်တန့်မှု တို့ကဲ့သို့ သော ကိစ္စရပ်များကို ကိုင်တွယ်ဆွေးနွေးဖြေရှင်းကြပါသည်။

ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့တွင် အဖွဲ့ဝင်များတစ်ဦးချင်းအလိုက် တောင့်တင်းသည့် စွန့်ဦးတီထွင်မှုဆိုင်ရာနှင့် ငွေကြေးဆိုင်ရာအတွေ့အကြုံ များ ရှိကြ၍၊ သက်ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင်လည်း ကျယ်ပြန့်သည့် အသိပညာရှိသူများ ဖြစ်ကြပါသည်။ ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင် တို့အားလုံး၏ အသိပညာနှင့် အတွေ့အကြုံများကိုပေါင်းစပ်၍ ဘုတ်အဖွဲ့သည် ထိရောက်သည့် ဆုံးဖြတ်ချက်များကို ချမှတ်လျက်ရှိ ပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေးနှစ်၂၀၂၁–၂၀၂၃ အတွင်း ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့တွင် အဖွဲ့ဝင် (၁၀)ဦး ပါဝင်၍၊ (၇)ဦးမှာ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများ ဖြစ်ကြ ပြီး၊ ကျန်(၃) ဦးမှာ လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာများ ဖြစ်ကြပါသည်။ ဘုတ်၏ ဖွဲ့စည်းမှုပုံစံသည် အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများ နှင့် လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာများ အကြား သင့်လျော်သည့်အချိုးအစားကို ထိန်းထားရန်ဖြစ်ပါသည်။ ဘုတ်အဖွဲ့ဝင်အများစုမှာ လုပ်ငန်း အတွက် လိုအပ်သည့် အသိပညာနှင့်ကိုက်ညီသည့် အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများ ဖြစ်ကြပါသည်။ သူတို့သည် အဖိုးတန်သည့် ကျွမ်းကျင်မှုဆိုင်ရာ အသိပညာ၊ ရိုးသားမှု၏ တန်ဖိုး နှင့် ရှုထောင်စုံမှ အမြင်များဖြင့် လုပ်ဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ လုပ်ငန်းနှင့် ပတ်သက်သည့် သူတို့၏ကြီးများသည့် အတွေ့အကြုံများကြောင့်ပင် ဘုတ်အဖွဲ့ဝင်များသည် ကုမ္ပဏီ၏ စွမ်းဆောင်မှုများကို ထိ ရောက်စွာ ကြီးကြပ်နိုင်ကြပါသည်။

လက်ရှိနှစ်ပတ်လည် အစီရင်ခံစာကို တင်ပြသည့်အချိန်တွင်ရှိသည့် Directorsတို့၏ ကိုယ်ရေးအကျဉ်းများ၊ အရည်အချင်း အပြင် ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာစာရင်းကိုလည်း အထက်တွင်ဖေါ်ပြပြီးဖြစ်သည်။

NAME အမည်	POSITION ရာထူး	LAST ELECTION DATE နောက်ဆုံးစန့်အပ်သည့်နေ့	BOARD ဘုတ်ရာထူး
U Kyaw Lwin Oo	Executive Director	01/07/2022	Chairman
U Maung Maung Oo	Executive Director	01/07/2022	Member
U Aung Min Han	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Khin Sone	Executive Director	01/07/2022	Member
U Min Sein	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Hla Myint	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Hla Theingi	Independent Director	01/07/2022	Member
Daw Lae Lae Mu	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director	01/07/2022	Member
Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director	01/07/2022	Member



၂၀၂၃ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့အထိ ဘုတ်အဖွဲ့အစည်းအဝေးများ နှင့် ဒါရိုက်တာများ၏ တက်ရောက်မှုမှတ်တမ်းသည် အောက်ပါ ဘုတ်အဖွဲ့အစည်းအဝေး အချိန်ဇယားအတိုင်း ဖြစ်ပါသည်။

NAME အမည်	POSITION ရာထူး	BOARD ဘုတ်ရာထူး	03/12/ 2021	10/02/ 2022	06/04/ 2022	09/06/ 2022	15/09/ 2022	23/03/ 2023
U Kyaw Lwin Oo	Executive Director	Chairman	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Maung Maung Oo	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Aung Min Han	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Khin Sone	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
U Min Sein	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hla Myint	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hla Theingi	Independent Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Lae Lae Mu	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present
Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director	Member	Present	Present	Present	Present	Present	Present

# 



မိမိတို့၏ဘုတ်အဖွဲ့သည် ထိန်းကြောင်းအုပ်ချုပ်မှု ပိုမိုထိရောက်စေရန် အလို့ငှါ တစ်ဖွဲ့ချင်းအလိုက် သီးခြား တာဝန်များရှိကြသည့် ကော်မတီများကို ဖွဲ့စည်းထားပါသည်။ ယင်းတို့ကို အောက်တွင် ဖေါ်ပြထားပါသည်။

ာ။ Audit and Risk Committee: ယင်းသည် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အစီရင်ခံစာများ၊ ရုံးတွင်းထိန်းကြောင်းမှုနှင့် ဘေးအန္တရာယ် စီမံခန့်ခွဲမှု လုပ်ငန်းစဉ် တို့ကို ကြီးကြပ်ပါသည်။ ထို့ပြင် financial statements ၏ တိကျမှန်ကန်မှုကို စီစစ်၍ ပြင်ပစာရင်းစစ်၏လုပ်ငန်းများကို ကြီးကြပ်ပါသည်။

၂။ Nomination and Remuneration Committee: Nomination and Remuneration Committeeသည် ဘုတ်၏ဖွဲ့စည်းမှု၊ ဒါရိုက်တာများ ရွေးချယ်မှုနှင့် ဘုတ်အဖွဲ့၏ ဆောင်ရွက်မှုများနှင့် မူဝါဒများကို အကဲဖြတ်ခြင်းတို့ အပေါ်တွင်တာဝန်ရှိပါသည်။ ကုမ္ပဏီထိန်းကြောင်း အုပ်ချုပ် မှုအတွက် တောင့်တင်းသည့် မူဘောင်တစ်ရပ် ရှိနေစေရန် လုပ်ဆောင်ပါသည်။ ယင်းသည် ခေါင်းဆောင်ပိုင်းအတွက်ပေးငွေများသည် ကုမ္ပဏီ ၏စွမ်းဆောင်မှု၊ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာစံနှုန်းများ၊ ရှယ်ယာရှင်များတို့၏ အကျိုးစီးပွားတို့နှင့် ကိုက်ညီမှု ရှိမရှိ ပြန်လည်စီစစ်ပါသည်။ ထို့ပြင် လုပ်ခပေးငွေ ဆိုင်ရာ မူဝါဒများသည် မျှတမှုနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှု ရှိမရှိ စီစစ်ပါသည်။

၃။ Investment & Portfolio Management Committee: Investment & Portfolio Management Committee သည် ကုမ္ပဏီ၏ ရင်းနှီမြှုပ်နှံ မှု လုပ်ငန်းများနှင့် ပိုင်ဆိုင်မှုစာရင်းများ စီမံကြီးကြပ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ investment portfolio ကို စီမံခန့်ခွဲရာတွင်လည်းကောင်း၊ risk-return profilesကို မြှင့်တင်ရာတွင် လည်းကောင်း၊ investment policies and regulationsကို လိုက်နာစေရန် လုပ်ဆောင်ရာတွင် လည်းကောင်း ယင်း ၏ အခန်းကဏ္ဍသည် လွန်စွာအရေးပါပါသည်။ ယင်းသည် ဗျူဟာမြောက် ဆုံးဖြတ်ချက်များ ချမှတ်ခြင်း၊ ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ စွမ်းဆောင်ရည်

ဆိုင်ရာ စောင့်ကြည့်ခြင်း၊ stakeholdersတို့နှင့် ထိရောက်စွာဆက်သွယ် ဆောင်ရွက်ခြင်း လုပ်ငန်းများတွင်လည်း ပါဝင်ပတ်သက်မှုရှိပါသည်။ ၄။ Legal Committee: Legal Committee သည် ကုမ္ပဏီ၏ ဥပဒေဆိုင်ရာ အကျိုးစီးပွားကို စောင့်ရှောက်ရာတွင် သော်လည်းကောင်း၊ ဥပဒေများ နှင့် စည်းမျဉ်းများကို လိုက်နာစေရန်အတွက်သော်လည်းကောင်း၊ ဘုတ်နှင့် စီမံခန့်ခွဲသူများတို့ကို ဥပဒေဆိုင်ရာလမ်းညွှန်မှု ပေးရာတွင် သော်လည်း ကောင်း လွန်စွာအရေးပါသည့် အခန်းကဏ္ဍတွင် ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် ဥပဒေအရ စွဲဆိုခံရနိုင်သည့် အန္တရာယ်ကို လျော့နည်းစေ၍၊ ကုမ္ပဏီ၏ ဂုဏ်သ ရေကို ကာကွယ်စောင့်ရှောက်ပြီး၊ ဥပဒေအရ လိုက်နာမှု အနေ အထားကို အမြင့်မားဆုံး အနေအထားတွင် ထိန်းသိမ်းပါသည်။

SR	COMMITTEE	CHAIRPERSON	MEMBERS	POSITIONS		
			U Maung Maung Oo	Executive Director		
	Nomination,	Prof. Hla Myint	U Min Sein	Independent Director		
1			Daw Khin Sone	Executive Director		
			Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer		
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary		
			U Min Sein	Independent Director		
2	2 Audit & Risk Management	Dr.Hla Theingi	Pro. Daw Hla Myint	Independent Director		
2			Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer		
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary		
		U Kyaw Lwin Oo	U Maung Maung Oo	Executive Director		
	3 Investment & Portfolio Management		Daw Hla Myint	Independent Director		
			U Min Sein	Independent Director		
			Daw Hla Theingi	Independent Director		
3			U Aung Min Han	Executive Director		
5			Daw Khin Sone	Executive Director		
			Daw Lae Lae Mu	Executive Director		
			Daw Hnin Yee Mon	Executive Director		
			Daw Zin Nyein Htwe	Executive Director		
			U Than Aung	Chief Operational Officer		
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary		
4	Legal		U Maung Maung Oo	Executive Director		
		U Min Sein	Mr.Edward Tan	Legal Advisor		
Ŧ			Daw Yee Mon Oo	Compliance Officer		
			Daw Naing Naing Oo	Corporate Secretary		

# 



E.F.R Group သည်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုအားလုံးတွင် ကျင့်ဝတ်လိုက်နာသည့် အလေ့အထကို ဦးစားပေးပါသည်။ ထိုသို့လုပ်ဆောင် ရန် အတွက် မိမိတို့၏ ဒါရိုက်တာများ၊ ဝန်ထမ်းများနှင့် စီးပွားရေး မိတ်ဖက်များအား ကျင့်ဝတ်ဆိုင်ရာ စံနှုန်းများနှင့် အလေ့အထများ ကို လမ်းညွှန်ပေးသည့် ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းများ အပါအဝင် ပြီးပြည့်စုံသည့် မူဝါဒ သတ်မှတ်ချက်များကို ကောင်အထည်ဖေါ်ထား ပါသည်။ မိမိတို့၏ အဖွဲ့အစည်း တစ်ရပ်လုံးတွင် စိမ့်ဝင် ပြန့်နှံ့သွားမည့်ကျင့်ဝတ်နှင့် သိက္ခာဆိုင်ရာ ယာဉ်ကျေးမှု တစ်ရပ်ကို ပြုစုပျိုး ထောင်ပါသည်။ မိမိတို့၏ခေါင်းဆောင်ပိုင်းသည် ကျင့်ဝတ်ဆိုင်ရာ စံနှုန်းများကို မဖြစ်မနေ လိုက်နာသွားမည်ဖြစ်ပြီး၊ မိမိတို့၏ ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့များလည်း အဆင့်အားလုံးတွင် ကျင့်ဝတ်ဆိုင်ရာ အလေ့အထများ ရှိနေစေရန် ကြီးကြပ်ပါသည်။

ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းများ နှင့်ပတ်သက်၍ မိမိတို့ လိုလားချက်များကို ပုံဖေါ်ပေးမည့် ရှင်းလင်းသည့် မူဝါဒများ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ နှင့် ညွှန်ကြားချက်များကို ရေးဆွဲချမှတ်လျှက်ရှိပါသည်။အဆိုပါ စည်းမျဉ်းများနှင့် ဆက်နွှယ်၍လည်း မိမိတို့၏ဝန်ထမ်းများနှင့် ပုံမှန် ထိတွေ၍ ယင်းတို့အတွက် သင်တန်းများလည်း ပို့ချပေးလျှက်ရှိပါသည်။ မိမိတို့၏ စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေး အစီအစဉ်မှာ သက်ဆိုင်ရာ ဥပဒေများ၊ နည်းဥပဒေများနှင့် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာစံနှုန်းများကို အမှန်တကယ် လိုက်နာမှုရှိစေရန် ရေးဆွဲထားခြင်း ဖြစ် ပါသည်။ အမှန်တကယ်လိုက်နာမှုရှိစေရန် ဥပဒေနှင့် စည်းကြပ်မှုဆိုင်ရာ လိုအပ်ချက်များကို စောင့်ကြည့်ခြင်း နှင့် အကဲဖြတ်ခြင်းတို့ ပါဝင်သည့် ထိရောက်သည့် မူဘောင်ကို ချမှတ်၍၊ လိုက်နာမှုမရှိသေးသည့် နယ်ပယ်များကို ထုတ်ဖေါ်၍ ကုစားရန် အတွက် ပြန်လည်သုံးသပ်မှုကို ပုံမှန်ပြုလုပ်ပါသည်။ ဥပဒေဆိုင်ရာ နယ်ပယ်၏ ပြောင်းလဲမှုမှန်သမျှကို အမြဲတစေ လက်လှမ်းမီနေစေရန် စည်းမျဉ်းထိန်းသိမ်းရေး အဖွဲ့များနှင့် ခိုင်မာသည့် ဆက်ဆံရေးကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းထား၍ ယင်းအဖွဲ့များလည်းနှင့် တက်ကြွစွာ ထိ တွေ့လျှက်ရှိပါသည်။

ဝန်ထမ်းများ၊ ဒါရိုက်တာများနှင့် စီးပွားရေး မိတ်ဖက်များ အားလုံးအတွက် ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းများနှင့် ပြုမူမှုဆိုင်ရာ စည်းမျဉ်များကို ချမှတ်ပေးသည့် အလုံးစုံပါဝင်သော Code of Conduct ကို အကောင်အထည်ဖေါ် ခဲ့ပါသည်။ မိမိတို့၏ Code of Conduct သည် အကျိုးစီးပွားပဋိပက္ခများ၊ အကျင့်ပျက်ခြစားခြင်း၊ သတင်းအချက်အလက် ရောင်းစားခြင်း၊ data လျှို့ဝှက်ချက်နှင့် လူ့အခွင့်အရေး အပေါ် လေးစားမှုတို့ အပါအဝင် အလှမ်းကျယ်လှသည့် အကြောင်းအရာများအပေါ် သက်ရောက်ပါသည်။ ဝန်ထမ်းများ၊ ဒါရိုက်တာ များ အားလုံးသည် Code of Conduct များကို သိမြင် လိုက်နာစေပါသည်။ ထို့သို့ နားလည်လိုက်နာစေရန် အတွက်လည်း သင်တန်း များနှင့် လိုအပ်သည့် အရင်းအမြစ်များ အဆက်မပြတ် ထောက်ပံ့လျှက် ရှိပါသည်။

မိမိတို့၏ Code of Conduct များ (သို့) လက်ရှိဉပဒေများအား ချိုးဖေါက်သည့်လုပ်ရပ် (သို့) ချိုးဖေါက်လာနိုင်သည့် လုပ်ရပ်တို့နှင့် ပတ်သက်၍ ဝန်ထမ်းများနှင့် stakeholders တို့မှ ရဲရဲရင့်ရင့် သတင်းပေးနိုင်ရန်အတွက် မိမိတို့သည် သတင်းပေးသူအား လက်တုံ့ပြန် ခြင်းကို ထိရောက်စွာကာကွယ်သည့် အစီအစဉ်ကို အသုံးပြုလျှက်ရှိပါသည်။ သတင်းပေးသူအားလျှို့ဝှက်ထားရန်နှင့် အကာအကွယ် ပေးရန် အတွက် မိမိတို့သည် အမည်မဲ့ သတင်းပို့နိုင်သည့် နည်းလမ်း အပါအဝင် သတင်းပို့နိုင်သည့် လမ်းကြောင်း အစုံအလင်ကို ပံ့ပိုး ပေးထားပါသည်။ ပေးပို့သည့် သတင်းများကို အတွင်းကျကျစိစစ်၍ သက်သေပြနိုင်သည့် ကိစ္စများကို ဖြေရှင်းရန် သင့်တော် သည့် အရေးယူမှုကိုပြုလုပ်ပါသည်။ မိမိတို့၏ E.F.R Group သည် ကျင့်ဝတ်ဆိုင်ရာ စံနှုန်းများကို ထိန်းသိမ်းထားရန်နှင့် လုပ်ငန်းများ ကိုလည်း ရိုးသားတည်ကြည်မှု၊ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုတို့ဖြင့် လုပ်ဆောင်စေရန် ကတိသစ္စာပြုထားပြီးဖြစ်ပါသည်။

# **ເ**ວາະສ**ຸ**ຽຖາຍັດຄູ່ ເວິ້ອີໄ



မိမိတို့ ကုမ္ပဏီရေရှည်အောင်မြင်မှုအတွက် ထိရောက်သည့် ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု အစီအစဉ်များကို မဖြစ်မနေ ဆောင်ရွက်ရမည် ဖြစ်ပါသည်။ သို့ဖြစ်ရာ ဘေးအန္တရာယ် ဖြစ်နိုင်ခြေကို သိရှိနိုင်ရန်၊ ခန့်မှန်းနိုင်ရန်နှင့် လျော့နည်းစေရန် စွမ်းဆောင်နိုင်သည့် အလုံးစုံ ပါဝင်သော ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်ကို ဖန်တီးထားပါသည်။ ပေါ်ပေါက်လာနေသည့် ဘေးအန္တရာယ်ကို သိရှိနိုင်ရန်နှင့် လျော့နည်းစေနိုင်သည့် နည်းလမ်းများကို ကြိုတင်လုပ်ဆောင်ထားစေရန် ကုမ္ပဏီ၏ ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု အစီအစဉ်များကို ကြီးကြပ်ရာတွင် ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့သည် တက်ကြွစွာပါဝင်လျှက်ရှိပါသည်။

#### ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်

မိမိတို့၏ ကုမ္ပဏီသည် ဘေးအန္တရာယ်ကို ထုတ်ဖေါ်ရာတွင်၊ တွက်ချက်ရာတွင်နှင့် ဖြေရှင်းရာတွင် လမ်းညွှန်အဖြစ် အသုံးပြုနိုင်သော ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်ကို အခိုင်အမာ တည်ဆောက်သည်။ ယင်းမူဘောင်တွင် အောက်ဖေါ်ပြပါ အစိတ်အပိုင်း (၄)မျိုးသည် အဓိကပါဝင်ကြသည်။

၁။ ဘေးအန္တရာယ်ကိုထုတ်ဖေါ်ခြင်း။ မိမိတို့၏စီးပွားရေးဦးတည်ချက်များကို အဆိုးဖက်မှ သက်ရောက်စေနိုင်သော ဖြစ်နိုင်ခြေရှိ ဘေးအန္တရာယ်ကို သိရှိရန်နှင့် တွက်ချက်ရန် နည်းလမ်းတကျ လုပ်ဆောင်ပါသည်။ ဘေးအန္တရာယ် ဖြစ်နိုင်ခြေကို ပြည့်ပြည်စုံစုံ သိရှိ နားလည်စေနိုင်ရန် အလို့ငှာ အဆိုပါနည်းလမ်းတွင် နိုင်ငံအတွင်းရှိ သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့အစည်းများနှင့် ပူးပေါင်းခြင်း၊ ဘေးအန္တရာယ်ကို ထောင့်စုံမှ တွက်ချက်ခြင်းနှင့် လုပ်ငန်း၏ အကောင်းဆုံးပုံစံများကို အသုံးပြုခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည်။

၂။ ဘေးအန္တရာယ်ခန့်မှန်း တွက်ချက်ခြင်း။ အရင်းအမြစ်များအတွက် ထိရောက်သော ဦးစားပေး အစီအစဉ်များ ချမှတ်ရန်နှင့် ယင်းတို့ အား နေရာချထားနိုင်ရန် ဖေါ်ထုတ်ထားနိုင်သည့် ဘေးအန္တရာယ်၏ သက်ရောက်နိုင်ခြေနှင့် အလားအလာကို ခန့်မှန်းတွက်ချက် ပါသည်။ ပေါ်ပေါက်နိုင်ခြေနှင့် မိမိတို့၏လုပ်ငန်းများ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ကိစ္စများ၊ ဂုဏ်သတင်း၊ မိမိတို့နှင့် ဆက်နွှယ်သူများ အပေါ် သက်ရောက်နိုင်ခြေတို့ကို အခြေခံ၍ ဘေးအန္တရာယ်ခန့်မှန်း တွက်ချက်ပါသည်။ ထိုသို့တွက်ချက်ရာတွင် ပေါ်ပေါက်နိုင်သည့် အကြိမ် ရေနှင့် မြစ်ဖျားခံရာတို့ကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားပါသည်။

၃။ ဘေးအန္တရာယ် လျော့နည်းစေရေးနှင့် ထိန်းကြောင်းမှု။ ဘေးအန္တရာယ်တို့ကိုဖေါ်ထုတ် တွက်ချက် ပြီးသည်နှင့် တစ်ပြိုင်နက် ယင်း တို့၏ သက်ရောက်မှုကို လျော့နည်းစေရန် နည်းလမ်းများနှင့် ထိန်းကြောင်းကာကွယ်မှုများကို စတင်လုပ်ဆောင်ပါသည်။ ယင်းတို့ တွင် အလားအလာရှိသော ဘေးအန္တရာယ်များကို ဖြေရှင်းရန်နှင့် သူတို့၏ ဖြစ်နိုင်ခြေနှင့် ပြင်းထန်မှုတို့ကို လျော့ချနိုင်ရန် လုပ်ငန်း စီမံကိန်းများဖန်တီးခြင်း၊ ရုံးတွင်း ထိန်းကြောင်းမှုတို့ကို လုပ်ဆောင်ခြင်း၊ အရေးပေါ် စီမံချက်များချမှတ်ခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည်။

၄။ ဘေးအန္တရာယ် စောင့်ကြည့်ခြင်းနှင့် အစီရင်ခံခြင်း။ မိမိတို့ပိုင်ဆိုင်မှုများ ဘေးအန္တရာယ် ကျရောက်နိုင်ခြေနှင့် ပတ်သက်သည့် မှန်ကန်အရေးပါသည့် သတင်းအချက်အလက် အမြဲရရှိနေစေရန် ယင်းတို့ကို အဆက်မပြတ်စောင့်ကြည့် လေ့လာလျှက်ရှိပါသည်။ မိမိတို့၏ စီမံခန်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့် ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ တို့သည် ဘေးအန္တရာယ်တို့၏ အနေအထားကို အမြဲမပြတ်သိရှိနေစေရန် အတွက် ဖြစ်ပေါ်လာနေသည့် ဘေးအန္တရာယ်များ၊ ယင်းတို့ အားနည်းသွားစေရန်လုပ်ဆောင်နိုင်မှု၊ သိသာသည့် ပြောင်းလဲမှုများနှင့် ဖြစ်ရပ် များ ပါဝင်သည့် ပုံမှန် အစီရင်ခံသည့် လုပ်ငန်းစဉ်ကို တည်ထောင်ပါသည်။

#### အဓိကဘေးအန္တရာယ် အမျိုးအစားများ

မိမိတို့ ကုမ္ပဏီ၏ ဘေးအန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲမှု မူဘောင်တွင် ဘေးအန္တရာယ်တို့၏ သဘောသဘာဝ နှင့် မိမိ တို့၏ လုပ်ငန်းအပေါ် သက်ရောက်နိုင်ခြေ တို့ကိုအခြေခံသည့် ဘေးအန္တရာယ် ထုတ်ဖေါ်ရေးနှင့် အမျိုး အ စားခွဲခြင်း တို့ပါဝင်ပါသည်။ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်၊ ဘဏ္ဍာရေး ဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်၊ ဥပဒေနှင့် စည်းမျဉ်များပြောင်း လဲနိုင်မှု အန္တရာယ်၊ ယင်းတို့အား ချိုးဖေါက်နိုင်မှု အန္တရာယ်၊ ဦးတည်ချက်ကို မဖြည့်ဆည်း နိုင်မှုဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်၊ နှင့် အမြင်စောင်းခံရနိုင်သည့် ဘေးအန္တရာယ် တို့ ပါဝင် သည့် အဓိက အမျိုးအစားများကို အင်ပြည့် အားပြည့် စောင့်ကြည့် ထိန်းကြောင်းပါသည်။



လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်တွင် လုပ်ငန်းစဉ် ပျက်ကွက်မှုများ၊ ထောက်ပံ့မှု ကွင်းဆက်ပြတ်တောက်ခြင်းများ၊ နည်းပညာ ဆိုင်ရာ ပျက်ကွက်မှုများနှင့် လူကြောင့်ဖြစ်သည့် အမှားများ တို့ကဲ့သို့သော နေ့စဉ်လုပ်ငန်းတွင် တွေ့ကြုံရသည့် ပြဿနာများပါဝင်ပါသည်။ ဖေါ်ပြပါ ဘေးအန္တရာယ်များ လျော့နည်းသွားစေရန်နှင့် လုပ်ငန်းများ အဆက်မပြတ် လည်ပတ်နိုင်ရန် မိမိတို့သည် ထိရောက်သည့် လုပ်ငန်း ထိန်းကြောင်းမှုနှင့် အရေးပေါ် အစီအစဉ်များကို အကောင်အထည်ဖေါ်ပါသည်။

ဈေးကွက်မတည်ငြိမ်မှု၊ ကြွေးမီမဆပ်ခြင်းကြောင့် ပေါ်ပေါက်နိုင်သည့် ဘေးအန္တရာယ်၊ ဘဏ်များပြိုလဲနိုင်ခြေ၊ နိုင်ငံခြားငွေတန်ဖိုး ပြောင်းလဲမှု စသည်တို့ ပါဝင်သည့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်ကို မိမိတို့ အနီးကပ်စောင့်ကြည့်လျှက်ရှိပါသည်။ ထိုပြင် တည်ငြိမ်မှု ရှိနေစေရန် အဆိုပါ ဘေးအန္တရာယ်များကို ကန့်သတ်နိုင်သည့် ဗျူဟာကို လက်ကိုင်ထားပါသည်။ မိမိတို့သည် ဘဏ္ဍာရေး အင်အားတောင့်မှုကို မပြတ် ထိန်းသိမ်းထား၍ ဘဏ္ဍာရေး ကိစ္စများကိုလည်း ပုံမှန်ပြန်လည်သုံးသတ်ပါသည်။

ဉပဒေနှင့် စည်းမျဉ်းများပြောင်းလဲနိုင်မှု အန္တရာယ်နှင့် ယင်းတို့အား ချိုးဖေါ်နိုင်မှု အန္တရာယ်တို့ကို ရှောင်လွှဲနိုင်ရန် မိမိတို့သည် တည် ဆဲ ဉပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများ၊ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ စံနှုန်းများကို သတိထား၍ စောင့်ကြည့်လိုက်နာပါသည်။ ဉပဒေဆိုင်ရာနှင့် စည်းကြပ် မှုဆိုင်ရာ လိုအပ်ချက်များကို အမှန်တကယ် လိုက်နာစေရန် မိမိတို့သည် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေး အစီအစဉ်များ၊ ရုံးတွင်း ထိန်းကြပ် မှုများ၊ စောင့်ကြည့်သည့် နည်းလမ်းများကို တည်ဆောက်ပါသည်။

ဦးတည်ချက်ကို မဖြည့်ဆည်းနိုင်မှု ဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်မျိုးကို လျော့ချရန် မိမိတို့သည် မိမိတို့၏ strategic initiatives များ၊ market dynamics များ၊ ယှဉ်ပြိုင်မှုနှင့် နည်းပညာတိုးတက်မှုတို့နှင့် ဆက်နွှယ်သည့် ဘေးအန္တရာယ်များကို ခန့်မှန်းတွက်ချက်သည်။ ဦးတည်ချက်ကို မဖြည့်ဆည်းနိုင်မှုဆိုင်ရာ ဘေးအန္တရာယ်မျိုးကို ကြိုတင်ကာကွယ်ရန် မိမိတို့သည် business strategies များကို ခန့်မှန်းတွက်ချက်မှု၊ ဈေးကွက်လေ့လာမှုတို့ကို အဆက်မပြတ်လုပ်ဆောင်၍ အနာဂတ်အတွက်လည်း ကြိုတင်တွက်ဆသည်။ မိမိတို့ ၏ ဂုဏ်သတင်းနှင့် stakeholderတို့၏ယုံကြည်မှုကို ထိန်ထားနိုင်ရန်မှာ လွန်စွာ အရေးကြီးပါသည်။

မိမိတို့၏ brand image၊ customer တို့၏အမြင်၊ stakeholders တို့နှင့်ဆက်ဆံရေးတို့ အပေါ် သက်ရာက်နိုင်သည့် ဘေးအန္တရာယ် ကို စောင့်ကြည့် ထိန်းချုပ်ပါသည်။ မိမိတို့ဂုဏ်သတင်းအပေါ် ထိခိုက်နိုင်ခြေကို လျော့နည်းစေရန် ကျင့်ဝတ်စည်းမျဉ်းများ၊ လွတ်လပ် စွာ ဆက်သွယ်နိုင်မှု၊ ပွင့်လင်းမြင်သာသည့် ထိတွေ့ မှုတို့ကို ဦးစားပေးပါသည်။

E.F.R Group သည် ဘေးအန္တရာယ် စီမံခန့်ခွဲရေးကို business strategy အခြေခံအစိတ်အပိုင်းအဖြစ် သဘောထားပါသည်။ မိမိတို့ ၏ လုပ်ငန်းကို စောင့်ရှောက်ရန်နှင့် stakeholdersများထံသို့ ခိုင်မာသည့် တန်ဖိုးများကို ပေးဆောင်နိုင်ရန်အတွက် ဘေးအန္တရာယ်ကို ဖေါ်ထုတ်ရန်၊ ခန့်မှန်းရန်နှင့် လျော့ချရန်တို့အတွက် ခိုင်မာသည့် သန္နိဌာန်ချထားပြီး ဖြစ်ပါသည်။ မိမိတို့၏ risk management မူ ဘောင်သည် ဘေးအန္တရာယ် စီမံခန့်ခွဲရေးကို ကြိုတင်လုပ်ဆောင်ထားစေ၍ သင့်တော်သည့် ထိန်းသိမ်း လျော့ပါးရေး အစီအစဉ်များ ကို အဆင်သင့်ရှိနေပါသည်။

# SHAREHOLDER ໍ່<mark>0</mark>ບໍ່ວ\$ຼິງບູ



E.F.R Group သည် shareholdersတို့၏ အကျိုးစီးပွား၏ အရေးပါမှုကို နားလည်သဘောပေါက်၍ မိမိနှင့် shareholderတို့အကြား ပွင့်လင်းမြင်သာ မှုနှင့် ယုံကြည်မှုတို့ကို တိုးမြှင့်နိုင်ရန် တက်ကြွစွာဖြင့် ထိတွေ့ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် ကြိုးပမ်းပါသည်။ မိမိတို့သည် annual general meetings၊ investor briefings များနှင့် dedicated investor relations channels တို့မှတဆင့် ပုံမှန်ဆက်သွယ်ပါသည်။ မိမိတို့သည် shareholder ပါဝင်မှုကို အားပေး ရန်၊ ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ဆောင်ချက်များကို အချိန်မီ အကြောင်းကြားရန်နှင့် shareholder တို့ထံမှ အရေးကြီးသည့် ပံ့ပိုးမှုများ ရရှိနိုင်ရန်တို့ကို ရည်သန် သည်။ shareholders တို့၏ တန်ဖိုးရှိသော ရှုထောင့်များသည် မိမိတို့အောင်မြင်မှုအတွက် အရေးပါကြောင်း အသိအမှတ်ပြုပါသည်။

**Shareholder များနှင့် ထိတွေ့ရန် နည်းလမ်းများ** မိမိတို့၏ shareholdersများနှင့် ထိတွေ့ရန်နည်းလမ်းမှာ ပွင့်လင်းမြင်သာမှု၊ ကွယ်ဝှက်ခြင်းကင်းမဲ့မှုနှင့် ပူးပေါင်းပါဝင်နိုင်မှု၊ စည်းမျဉ်းများအပေါ်တွင် အခြေခံသည်။ မိမိတို့နှင့် shareholders များအကြား အပြန်အလှန်ယုံကြည်ကိုးစားမှုအပေါ် အခြေခံသည့် ခိုင်မာသော ဆက်ဆံမှုကို ထိန်းသိမ်း ထားရန်မှာ မိမိတို့၏ ဦးတည်ချက်ပင်ဖြစ်ပါသည်။ ယင်းဦးတည်ချက်ကို အကောင်အထည်ရန် အောက်ပါအချက်များကို အခြေခံပါသည်။

**ကြိုတင်ကမ်းလှမ်းမှု။** Shareholders နှင့်ထိတွေ့နိုင်ရန် မိမိတို့မှစတင်လုပ်ဆောင်၍ မိမိတို့၏company၏လုပ်ဆောင်ချက်များ၊ ဗျူဟာမြောက် ခြေလှမ်းများ၊ အဓိကတိုးတက်မှုများနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းအချက်အလက်ကို အမြဲမပြတ် ပေးပို့ပါသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နုံသူတို့၏ တင်ပြချက် များ၊ annual general meetingများ၊ အွန်လိုင်းတွေ့ဆုံမှုများ၊ dedicated investor relations websites တို့ အပါအဝင် communication channels မျိုးစုံကို အသုံးပြု၍ သတင်းအချက်အလက် အပြည့်အစုံကို ဖြန့်ဝေပါသည်။

Annual General Meetings (AGMs)။ AGMsများသည် shareholdersနှင့် မိမိတို့အကြား တိုက်ရိုက် အပြန်အလုန် တွေ့ဆုံလုပ်ဆောင်ရန် အတွက် စင်မြင့်များပင်ဖြစ်ပါသည်။ AGMsသည် shareholders များအနေဖြင့် မိမိတို့၏ အမြင်များကို ဖေါ်ပြရန်၊ မေးခွန်းများမေးရန်၊ လိုလားချက်များကို ဖေါ်ပြရန် အခွင့်အရေးတစ်ရပ်ပင်ဖြစ်ပါသည်။ မိမိတို့သည် AGMsများကို ပွင့်လင်းမြင်သာစွာနှင့် အများပါဝင်စေနိုင်ရန် ကျင်းပ ၍၊ shareholders အားလုံးတွင် သတင်းအချက်အလက်များအား သိရှိနိုင်ခွင့်နှင့် ပါဝင်နိုင်ခွင့် ရှိစေပါသည်။

**ငွေကြေးရင်းနှီးမြှုပ်နုံသူများနှင့် ဆက်ဆံရေး။** မိမိတို့၏ ငွေကြေးရင်းနှီးမြှုပ်နုံသူများနှင့် ဆက်ဆံရေးအဖွဲ့သည် shareholdersများနှင့် ဆက်ဆံရေး နှင့် သူတို့၏လိုလားချက်များကို ဖြည့်ဆည်းရေး လုပ်ငန်းစဉ်တို့တွင် နှစ်မြှုပ်နှံထားပါသည်။ ယင်းအဖွဲ့သည် shareholders များနှင့် ထိတွေ့မှု၏ အခြေခံ အမှတ်ပင်ဖြစ်၍ အပြန်အလှန် ဆက်သွယ်ရေးကို ချောမွေ့စေပြီး shareholdersများ၏ မေးမြန်းချက်များအတွက် တိကျသည့် အဖြေများ ကို အချိန်မီ ပံ့ပိုးပါသည်။

Shareholder တုံ့ပြန်မှု လုပ်ငန်းစဉ်။ ကုမ္ပဏီ၏ ကိစ္စရပ်များနှင့် ပတ်သက်၍ Shareholder များ၏ တုံ့ပြန် မှုများနှင့် အကြံဉာဏ်များပေးပို့ခြင်းကို မိမိတို့ လှိုက်လှိုက်လှဲလှဲအားပေးပါသည်။ မိမိတို့သည် shareholder တို့၏သွင်းအားများကို စုဆောင်းရန်နှင့် အကဲဖြတ်ရန် အတွက် စစ်တမ်းများ၊ online portals များနှင့် တိုက်ရိုက် ဆက်သွယ်ရေး လမ်းကြောင်းများ တို့ကဲ့သို့သော Shareholder တုံ့ပြန် မူ အစီအစဉ်ကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်း ပါသည်။ ဤတုံ့ပြန်မှုအစီအစဉ်သည် မိမိတို့၏ decision-making လုပ်ငန်းစဉ်သို့ သတင်းအချက်အလက်ပေးပို့၍၊ shareholderတို့၏ လိုလားချက် များကို ပိုမိုနားလည် ဖြည့်ဆည်း ပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

**ကိုယ်စားမဲပေးခြင်းနှင့် Shareholder ဆုံးဖြတ်ချက်များ။** shareholdersများ၏ မဲပေးပိုင်ခွင့်ကို မိမိတို့ လေးစား၍ ယင်းတို့၏ မဲများကို အမုန် တကယ် တိကျစွာ မှတ်တမ်းတင်၍ ရေတွက်သည်။ မိမိတို့သည် ကိုယ်စားမဲပေးမှုအတွက် လွယ်ကူစွာ ဆုံးဖြတ်ချက်ချနိုင်ရန် ရှင်းလင်း ပြည့်စုံသည့် မဲပေးခြင်းနှင့် ကိုယ်စားမဲပေးမှုဆိုင်ရာ စာရွက်စာတမ်းများ ပံ့ပိုးသည်။ shareholders တို့က ဆုံးဖြတ်ချက်များကို တင်ပြသည့်အခါ ဖြစ်နိုင်မဖြစ်နိုင် ချိန်ဆ၍ မည်သည့် ပြဿနာအတွက်မဆို ဖြေရှင်းရန် (သို့) အလားအလာရှိသည့် အဖြေများကို ဖေါ်ထုတ်ရန် ဆွေးနွေး ညှိနိုင်းသည်။

**အစီရင်ခံခြင်းနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှု။** အစီရင်ခံတင်ပြရာတွင် ပွင့်လင်းမြင်သာမှု ရှိစေရပါသည်။ မိမိတို့၏ annual reports ၊ financial statements နှင့် sustainability reports တို့တွင် မိမိတို့သည် တိကျ၍ ပြည့်စုံသည့် သတင်းအချက်အလက်ကိုသာ တင်ပြလျက်ရှိပါသည်။ သတ်မှတ်ထားသည့် ပုံမှန်အစီရင်ခံခြင်းနှင့် လုပ်ငန်းစံနှုန်းများထက် သာလွန်စေရန်မိမိတို့ ကြိုးစားအားထုတ်၍ shareholders များကိုလည်း လိုအပ်သော သတင်း အချက်အလက်ကို ယုံကြည်စိတ်ချစွာ ရယူပိုင်ခွင့်ရှိရန် ကြိုးပမ်းလျက်ရှိပါသည်။

E.F.R Group သည် shareholders တို့၏ အမြင်များနှင့် ပါဝင်မှုကို တန်ဖိုးထားပါသည်။ အားကောင်းသည့် shareholder ထိတွေ့မှုကို ကြိုတင် လုပ်ဆောင်ထားသည့် ဆက်သွယ်ရေး၊ ပွင့်လင်းမြင်သာမှုနှင့် အများပါဝင်နိုင်မှုတို့မှ တဆင့်အားပေးရန် လေးလေးနက်နက် ဆုံးဖြတ်ထားပါသည်။ shareholderတို့နှင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံခြင်းဖြင့် မိမိတို့သည် သူတို့၏ ဦးစားပေး အစီအစဉ်များကို ပိုမိုနားလည်လာစေပါသည်။ မိမိတို့၏ ဗျူဟာများ ကိုလည်း သူတို့၏ လိုလားချက်များနှင့် ချိန်ညိုထားနိုင်ပါသည်၊ ထိုပြင် အပြန်အလှန် ယုံကြည်မှုနှင့် အကျိုးစီးပွားအပေါ် အခြေခံသည့် ရေရှည် ဆက်ဆံရေးကိုလည်း တည်ထောင်နိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

# STAKEHOLDER oůjáj



Stakeholder အကျိုးစီးပွား၏ ထူးခြားမှုကို အသိအမှတ်ပြုသည်ဖြစ်ရာ မိမိတို့သည် ဝန်ထမ်းများ၊ ဖေါက်သည်များ၊ supplierများ၊ မိမိတို့ စီးပွားရေးလုပ်ကိုင်ရာ အသိုင်းအဝိုင်းများတို့နှင့် တက်ကြွစွာ ပါဝင်လုပ်ဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ ဆက်သွယ်မှုများ ခိုင်မာစေရန် ကြိုးစားလုပ်ဆောင်၍ ယင်းတို့၏ တုံပြန်မှုများကို ဂရုတစိုက် အလေးထားလျက်ရှိပါသည်။ ထိုပြင် မိမိတို့၏ ရွေးချယ်မှုများသည် stakeholdersတို့ အပေါ် ပိုမိုကျယ်ပြန့်စွာ သက်ရောက်စေနိုင်ရန်နှင့် လူ့အဖွဲ့အစည်းသို့လည်း အပြုသဘောအကျိုးပြုစေရန် အာမခံ ပါသည်။ မိမိတို့ ၏ အောင်မြင်မှုသည် stakeholdersတို့၏ အားထားမှု၊ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုနှင့် အပြန်အလှန် ဝယ်လိုအား ဖန်တီး ပေးနိုင်မှုတို့နှင့် နီးစပ်စွာ ဆက်နွှယ်နေကြောင်းကို E.F.R Group မှ ကောင်းစွာ သဘော ပေါက်ပါသည်။

#### Stakeholder ထုတ်ဖော်သတ်မှတ်ခြင်း

မိမိတို့သည် stakeholders တို့၏ ဩဇာသက်ရောက်မှု အနေအထား၊ သက်ရောက်မှုနှင့် မိမိတို့လုပ်ငန်းများအပေါ် အားထားမှုတို့ကို အခြေခံ၍ ယင်းတို့အပေါ် ဦးစားပေး သတ်မှတ်သည်။ မိမိတို့၏ အထင်ရှားဆုံးသော stakeholdersတို့မှာ

**Shareholders များနှင့် Investors များ။** မိမိတို့သည် shareholders များ၊ investorsများနှင့် ပွင့်လင်းဖြောင့်မတ်သည့် ဆက်နွှယ် မှုကို မပြတ်ထိန်းသိမ်းသည်။ တိကျမှန်ကန်သည့် သတင်းအချက်အလက်ကို အချိန်မီပေးပို့ခြင်းဖြင့် ယင်းတို့၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာ ဆုံးဖြတ်ချက်များကို ထောက်အပံ့ပေး၍ ယင်းတို့သိလိုသည်များနှင့် စိုးရိမ်ပူပန်မှုများကို ဖြေရှင်းပေးသည်။

**ဖေါက်သည်များ။** ဖေါက်သည်များ၏ လိုအပ်ချက်များကို သိရှိဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ရန် မိမိတို့ ကြိုးပမ်းအားထုတ်သည်။ ထိုသို့ လုပ်ဆောင်ရာတွင် အရည်အသွေး မြင့်မားသည့် ထုတ်ကုန်များနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ပေးအပ်၍ ခိုင်မာသောဆက်ဆံရေးကို ထိန်းသိမ်းသည်။ မိမိတို့၏ ထုတ်ကုန်များနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ပိုမိုကောင်းမွန်နေစေရန်နှင့် ဖေါက်သည်များ၏ အတွေ့အကြုံများ အပေါ် သက်ရောက်မှုတို့သည်လည်း အလုံးစုံ ကောင်းမွန်လာရန် အတွက် မိမိတို့သည် ယင်းတို့ထံမှ တုံ့ပြန်မှုများကို လိုလို လားလား စောင့်စားလျှက်ရှိသည်။

**ဝန်ထမ်းများ။** ဝန်ထမ်းများသည် မိမိတို့အောင်မြင်မှုအတွက် အရေးပါသည့် သွင်းအားစုများအဖြစ် ကောင်းမွန်စွာ နားလည် သဘောပေါက်သည်။ မိမိတို့သည် ဝန်ထမ်းများ၏ သာရေးနာရေးကို ဦးစားပေး၍ လုံခြုံပြည့်စုံသည့် လုပ်ငန်းပတ်ဝန်းကျင်ကို ဖန်တီး ပြီး၊ ကျွမ်းကျင်မှုမြင့်မားလာစေရန် လုပ်ဆောင်သည်။ ထိုပြင် လေးစားမှုနှင့် ပူးပေါင်းလုပ်ဆောင်မှု လေ့အထကို အားပေးသည်။

**ကုန်တင်သွင်းသူများနှင့် စီးပွားရေးမိတ်ဖက်များ။** အတူတကွ ဖွံ့ဖြိုးမှုနှင့် အောင်မြင်မှုတို့ကို အတူအကွ စံစားနိုင်စေရန် မိမိတို့၏ ကုန်တင်သွင်းသူများ၊ စီးပွားရေးမိတ်ဖက်များနှင့် နီးကပ်စွာအလုပ်လုပ်သည်။ မိမိတို့သည် ပွင့်လင်းမြင်သာ၍ မျှတသည့် ဆက်ဆံရေး ကို တည်တံ့စေ၍ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ကျင့်ဝတ်များကို လိုက်နာပြီး၊ ရေရှည်တည်တံ့သည့် ထောက်ပံ့ရေးကွင်းဆက်ကို ပြုစု ပျိုးထောင်သည်။

Communities and Society ။ တာဝန်သိ ကော်ပိုရိတ်အဖွဲ့ဝင်များဖြစ်စေရန် မိမိတို့ အစဉ်ကြိုးစား၍ မိမိတို့ လုပ်ငန်း လုပ်ကိုင် သည့် နေရာမှ လူ့အဖွဲ့အစည်းများနှင့် တက်ကြွစွာ ထိတွေ့ဆက်ဆံသည်။ လူမှုအဖွဲ့အစည်းနှင့် ပတ်ဝန်းကျင် သာယာရေးအတွက် ဖန်တီးမှုများကို မိမိတို့ ထောက်ခံသည်။ ထို့ပြင် ဒေသစီးပွားရေး တိုးတက်မှုအတွက် ပါဝင်လုပ်ဆောင်သွားမည်ဖြစ်ပြီး အပြုသဘော ဆောင်သည့် ဆက်ဆံရေး ကို အားပေး ထောက်ပံ့သည်။



#### Stakeholder များနှင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံရေး ချဉ်းကပ်မှုလမ်းစဉ်

အောက်ဖေါ်ပြပါ လမ်းညွှန်စည်းမျဉ်းများပေါ်တွင် မိမိတို့၏ stakeholders များနှင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံရေး လမ်းစဉ်ကို တည်ဆောက်သည်။

**ပွင့်လင်း မြင်သာသည့် ဆက်သွယ်မှု။** မိမိတို့သည် stakeholders များနှင့် ပွင့်လင်း မြင်သာသည့် ဆက်သွယ်မှု လမ်းကြောင်းများ တည်တံ့စေရန် ကြိုးစား၍ မိမိတို့၏ လုပ်ငန်းများ၊ စွမ်းဆောင်မှုများနှင့် ပတ်သက်သည့် သတင်းအချက်အလက်ကို အချိန်မီ ဖြန့်ဝေ စေသည်။ ထို့ပြင် နောက်ဆုံးရ သတင်းအချက်အလက်တို့ကိုလည်း dedicated websites ၊ social media ၊ နှင့် stakeholder newsletters တို့အပါအဝင် multitude of platforms များမှတဆင့် အဆင်သင့်ရရှိနိုင်သည်။

**ပူးပေါင်းလုပ်ဆောင်ခြင်းနှင့် မိတ်ဖက်များ။** Shared valueများကို ဖန်တီးရန်နှင့် ဘုံစိန်ခေါ်မှုများကို ဖြေရှင်းရန်အတွက် stakeholders များနှင့် ပူးပေါင်းလုပ်ဆောင်နိုင်မည့် အခွင့်အလမ်းများကို ရှာဖွေဖေါ်ထုတ်သည်။ အကျိုးပြုဆွေးနွေးမှုတို့မှ တဆင့် မိမိတို့သည် ကုန် တင်သွင်းမှုများနှင့် တုံ့ပြန်မှုများကို ရှာဖွေဖေါ်ထုတ်၍ ရေရှည်အကျိုးသက်ရောက်မှုကို ဖြစ်ပေါ်စေနိုင်သည့် မိတ်ဖက်များကို စူးစမ်း ရှာဖွေသည်။

**ပုံမှန်ထိတွေ့ဆက်ဆံသည့်လုပ်ငန်းစဉ်များ။** stakeholdersများ အတွက် ယင်းတို့၏ အမြင်များကို ဖေါ်ပြနိုင်ရန်၊ ရှုထောင့်များကို ဖလှယ်နိုင်ရန်နှင့် ဆုံးဖြတ်ချသည့် လုပ်ငန်းစဉ်ကို အထောက်အကူပြုရန် အတွက် platforms တစ်ခုကို ဖေါ်ဆောင်ရန် အတွက် မိမိ တို့သည် လေ့လာမှုများ၊ ညှိနှင်းတိုင်ပင်ခြင်းများ၊ ဒေတာကောက်ယူခြင်းများ၊ အကြံဉာဏ်ရယူခြင်းတို့ကို ပုံမှန်ပြုလုပ်သည်။

**Stakeholderများအတွက်သီးခြားဖန်တီးမှုများ။** ဝန်ထမ်းများအတွက် သင်တန်းအစီအစဉ်များ၊ customer တုန့်ပြန်နိုင်မှုလုပ်ငန်းစဉ်၊ အရင်းအမြစ် ရယူလက်ခံသည့် အစီအစဉ်များ၊ communityရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုစီမံချက်များ အပါအဝင် stakeholderတို့ အတွက် သီးခြား လိုအပ်ချက်များနှင့် လိုလားချက်များ ပြည့်မီစေရန် အသစ်အသစ်သော လုပ်ငန်း များကို မိမိတို့ ဖေါ်ဆောင် သည်။

ရေရှည်ဖွံ့ဖြိုးမှု ရရှိရန်နှင့် အပြုသဘောဆောင်သည့် သက်ရောက်မှုကို ဖန်တီးရန် အတွက် ထိရောက်သည့် stakeholder စီမံခန့်ခွဲ မှုသည် အဓိကကျသည်ဆိုသောအချက်ကို E.F.R Groupက အသိအမှတ်ပြု သည်။ stakeholdersများနှင့် ပါဝင်ပတ်သက်ခြင်းနှင့် ပူးပေါင်းလုပ်ဆောင်ခြင်း တို့မှတဆင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံခြင်းဖြင့် မိမိတို့သည် ယုံကြည်မှုကို တည်ဆောက်ကာ ရေရှည် ဆက်ဆံရေးကို ပျိုးထောင်သည်။ တချိန်တည်းမှာပင် မိမိတို့၏ company ၊ stakeholdersများနှင့် society တစ်ရပ်လုံးတို့ အတွက် အကျိုးရှိ စေ သည့် shared valueများကို ဖန်တီးသည်။



# PERFORMANCE REVIEW & FUTURE PROSPECT

### HIGHLIGHTS OF THE PERFORMANCE



#### TOTAL REVENUE EARNING FOR THE FY 2022~2023

### 51,038,413,623 MMK

In the fiscal years of 2022-2023, E.F.R Group achieved impressive revenue growth, demonstrating a significant increase compared to the previous year. This noteworthy progress is due to our ability to successfully attract new clients, expand our range of services, and enhance our relationships with current customers.



# TOTAL NUMBER OF CUSTOMER SERVED AS OF 2022-2023: 2536 CUSTOMERS

By prioritizing customized solutions, reliable support, and proactive communication, we ensure that our client's satisfaction comes first. This method resulted in exceptional client retention rates and a consistent flow of positive reviews, highlighting our prompt response times, adaptability, and punctual deliveries.

#### EMPLOYEE CAPACITY DEVELOPMENT PROGRAMS ARRANGED

We prioritized our workforce by offering training programs and opportunities for professional growth. By emphasizing employee well-being and engagement, we fostered a highly motivated and proficient team, which in turn led to enhanced service quality and operational efficiency.

#### NEW OFFICE BUILDING RELOCATION

E.F.R Group Public Co., Ltd and all its business units has moved to a new location at a building on Shukinthar Myo Pat Road in Thakayta Township, to work under a single roof and for systematic development of the businesses.

### PERFORMANCES OF THE BUSINESS UNITS



During the financial year extending from April 2022 to March 2023, E.F.R 's Sea Freight division witnessed substantial growth in sales volume, with an average increase of 33% compared to the prior year. This analytical discourse delves into the factors responsible for the rising FCL volume and services provided to our esteemed clients. Furthermore, E.F.R 's marketing approaches and objectives for the forthcoming year are influenced by the existing geopolitical climate in our nation.

Current issues and challenges might pose difficulties for logistics companies, but certain elements can lead to a surge in sales volume. Logistics businesses with expertise in this field can attract customers who need secure transportation services during such times. As a reputable organization, E.F.R can offer secure storage solutions, and cutting-edge tracking and monitoring systems, thus bolstering our sales volume.

Another crucial factor to examine during current issues and challenges is supply chain adaptability. These challenges can disrupt pre-existing supply chains, causing companies to search for alternative routes and suppliers. E.F.R is capable of providing alternative transportation options and aiding supply chain adaptation to obtain a competitive edge. By delivering dependable and flexible solutions, E.F.R attracts clients who require support in overcoming the challenges created by the current situations, resulting in amplified sales volume; this is particular-ly relevant during cross-border transportation.

Clients are also concerned about the insufficient supply of imported and exported finished products and raw materials, particularly for manufacturers across various sectors. As a result, they seek a reliable supply chain as a "just-in-case" measure. By presenting such a supply chain, E.F.R manages to attract those customers and boost its sales volume.

E.F.R maintains robust connections with its vendors, ensuring a dependable supply chain, competitive costs, high-quality products, diverse offerings, and collaborative innovation from top industry players such as Cosco, Maersk, RCL, SITC, and ONE. Consequently, E.F.R prioritizes customer satisfaction by delivering reliable capacity and pricing options. Our reliable vendor management approach enhances the efficiency of our supply chain and leads to improvements in product quality and assortment, cost reduction, innovative ideas, and adaptability to market shifts. These aspects work together to drive increased sales volume for our company.

As a result of the volatile changes of current situations, both imports and exports have seen a decline. This can be attributed to a shortage of exportable goods, elevated manufacturing expenses, and rising transportation costs. Consequently, we must not solely depend on one freight system and instead adopt comprehensive logistics – encompassing customs clearance, licensing, border commerce, warehousing, vehicles, and project cargo – to preserve our capacity. To accomplish this objective, we employed the following approaches:

#### • Efficient management of vendors;

- · Expanding our client base and providing solutions to their issues;
- · Fostering constructive relationships with global networks;
- Ensuring continuous communication with shipping carriers;
- Displaying resourcefulness in market trends and adaptability to changes.



In light of current market trends, bulk exports consisting of rice, corn, broken rice, and cracked corn are increasing. Conversely, imports are primarily focused on raw materials, food items, and medicinal products, with a growing emphasis on preparations for importing various electric vehicles. As such, it is crucial to highlight the significance of these import and export trends as key market insights.

In summary, our marketing tactics for the forthcoming year aim to sustain and expand our market presence. We have examined our objectives and primary approaches, devising a thorough strategy to accomplish our targets. Even though we expect challenges in a perpetually shifting market, we have assessed potential hazards and formulated contingency plans to mitigate their effects. Our adaptability enables us to alter our tactics as required by changes in the sector. We are positive that our marketing blueprint will not only preserve our existing market standing but also propel us towards further achievements. Having a dedicated team and a lucid vision, we are enthusiastic about embarking on this endeavor and delivering outstanding value to our clientele. United, we will thrive in the fiercely competitive marketplace and establish a flourishing future for our enterprise.

For the fiscal year Apr'2022~ Mar'2023, E.F.R's Air Freight business has made an impressive improvement of 108%, compared to the previous year. This analysis overview report is based on our experiences and provides an overview of our marketing strategies and directions to maintain our sales volume, taking into account the current situation of the market.

E.F.R's Air Freight business has experienced an increase in sales volume. This can be attributed to several factors, such as the exceptional support received from management, the promotion of a general sales representative to Myanmar with Saudi Air Cargo Services, and the ability to aid customers and resolve their issues effectively. These traits collectively contributed to the overall improvement in the sales volume of E.F.R's Air Freight business.

The logistics and supply chain sectors experienced significant changes. Even when confronted with raw material shortages, factories were still obligated to fulfill contracts by maintaining order placement. We encountered hurdles such as inconsistent ocean freight costs and the termination of service agreements. To address these issues, we re-evaluated existing contracts and procured new ones. This led to an increase in our sales volume and enabled us to solidify our brand's presence in the market. Our market share grew and both local clients and international partners began to acknowledge our brand. To broaden our network, we gathered market intelligence and joined foreign networks. As our network enlarges and clientele increases, we were able to foster robust connections with principal carriers and cultivate trust. By sharing customer information, offering timely market updates, and catering to their needs, we were able to secure a spot on their VIP lists. Carriers have commended our commitment, recognizing us as a prominent modern freight forwarder. This acknowledgment has spurred growth in our network, client base, and sales figures. As the market continues to develop, we must adapt our approach rather than solely focusing on a single trajectory. The Group has observed a growth in sales volume for air freight. This can be credited to several contributing factors:

- Unwavering support from the management team
- Advancement to a general sales representative role for Saudi Air Cargo Services in Myanmar
- A proactive approach to helping customers and addressing their concerns

 Adjustment of supply chains and logistics in response to the ban on cross-border transportation in Myanmar, resulting in heightened reliance on airline services, specifically between Bangkok and Yangon (BKK-YGN), which operate round-the-clock.

Taken together, these factors have contributed to the improvement in our business volumes. To increase our business volume in the coming years, we need to maintain our service levels and expand our network. Our focus should be on securing long-term contracts and expanding our contracts with other national companies. We continue to monitor the market situation and remain alert to any changes so that we can prepare our contingency plan in advance.

Despite the post-COVID situations, E.F.R's Trading Business has increased its rubber export volume and achieved significant revenue growth. The import sales team has been able to maintain sales of E.F.R brand rubber rollers, even when rice millers temporarily ceased operations. In addition, the team's ability to generate other income through local sales and purchasing activities is a positive result.

Operational and development performance of E.F.R Trading Business during this financial period is commendable, especially considering the associated loss from the JV company. It demonstrates the resilience and adaptability of the team in dealing with challenging circumstances. E.F.R's rubber trading sales have declined due to higher local purchase prices, resulting in a decline in rubber export sales. However, despite the challenges, the sales team has maintained its activities and sales of other products.

On the other hand, the Import Sales team has shown significant growth with a 17% increase in total revenue compared to the previous financial period. Their efforts to reduce the cost of goods sold (COGS) on rubber rollers by 8% have increased the gross profit margin of this product. Although other imports have slowed down, the team has worked hard to sell all the aircon cargo-idling in Yangon, demonstrating their proactive approach. In addition, the export team has expanded the product range to include seasonal fresh fruit such as mangoes for overseas markets. Looking ahead, the team plans to focus more on imports to generate higher profits in the next financial year. This strategic shift demonstrates their adaptability and determination to seek new growth opportunities.

Despite the operational disruption caused by the COVID-19 pandemic, E.F.R Garment Inspection Business has achieved positive results from this financial period onwards. The major restructuring carried out in the previous financial period, including the suspension of operations of one of the branches in Yangon, seems to have paid off. The fact that E.F.R Garment Inspection Business resumed operations with a new team in December 2021 and still maintained a regular income is a positive sign. The team's efforts to reduce operating costs appear to have contributed to the profitable status for this period. This is a testament to the team's ability to adapt and overcome challenges, ultimately leading to a successful outcome.

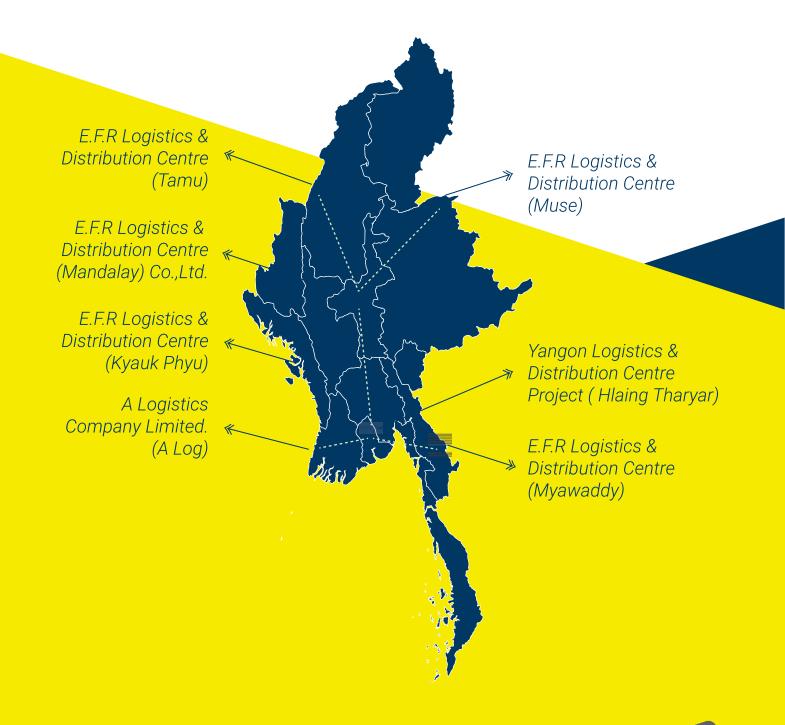
E.F.R Garment Inspection Business's efforts to improve working practices and implement a new team structure have paid off during this financial period. The 23% increase in sales and the significant increase in the profit margin from 0.3% to 13% are remarkable achievements, making this the most successful year in the history. Tight control of operating costs has played a key role in achieving these results. In addition, the recruitment of a new marketing development team demonstrates E.F.R Garment Inspection Business's commitment to attracting new customers and securing future growth.

Overall, these achievements demonstrate E.F.R Garment Inspection Business's commitment to improve and the successful implementation of strategic change. It's an exciting time for the company and the positive momentum provides a strong foundation for continued success in the future.

# THE FUTURE PROSPECT: PROJECTS UNDER E.F.R GROUP



Logistics infrastructure plays a key role in facilitating the movement of goods, connecting markets, and driving economic growth. It comprises the physical assets, systems, and networks that enable the efficient transport, storage, and distribution of products across different regions. As the global economy continues to expand, the development of a robust and well-connected logistics infrastructure is becoming increasingly important. Effective logistics infrastructure contributes to seamless supply chain operations, reduced costs, improved connectivity, and enhanced competitiveness. It enables companies to reach new markets, manage inventory efficiently and respond quickly to customer demands. It also acts as a catalyst for regional integration and trade facilitation, stimulating economic growth and attracting investment. E.F.R, the leading supply chain logistics service provider in Myanmar, has planned to develop Myanmar's logistics infrastructure on a national scale to keep pace with potential economic developments.



### CURRENT DEVELOPED PROJECT



#### EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MANDALAY)

E.F.R, the concessionaire, and the Mandalay Regional Government, the landowner, have signed a Memorandum of Understanding ("MoU") for the acquisition of land for an inland intermodal terminal project in Mandalay Region on a BOT basis for a period of 70 years (an initial period of 50 years followed by two 10-year extension periods) after commercial operation.

As part of the inland intermodal terminal project, goods will be transported by rail between Yangon and Mandalay. The BOT contract has been agreed upon and signed. According to the contract, the intermodal terminal will be constructed so that goods and commodities can be transported via the Yangon-Mandalay railway. The land for the inland intermodal terminal project has a total area of 11.4 acres and is leased by the Mandalay government. By establishing a one-stop inland intermodal terminal in Mandalay, the project will provide cost savings by using railways instead of trucks.

Phase 1 has been completed and includes 3434 square meters of warehouse space, 1.3 acres of container yard space (for export, import, and empty containers), reefer points, and 1,000 square meters of outdoor storage. We have installed a 500kVA transformer from the national grid for primary power and a 150kVA generator for backup power. Due to the COVID-19 pandemic, we were not able to operate fully in 2020 for Phase 1, but we expect to be fully operational for warehousing, truck, and rail transport, customs clearance, depot, and distribution services by the end of 2022 for Phase 1.

However, the E.F.R Logistics and Distribution Centre (Mandalay) has already submitted a notice to the MIC to commence operations in October 2022, as the construction and extension periods have already expired. From now on, we intend to gradually build Phase 2 (the remaining CYs and warehouses). During this period, E.F.R Logistics and Distribution Centre (Mandalay) provided 4PL services to its export and import customers based on business alliances with outsourcing providers



### FUTURE PROSPECT PROJECTS \_\_



#### **EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MUSE)**

Since 2014, E.F.R has been methodically developing a comprehensive logistics development plan for Myanmar, which is currently being implemented in phases. The project includes the construction of logistics and distribution facilities, inland container depots, and international terminals in developed and strategic locations such as Yangon, Mandalay, Myawaddy, Tamu, Muse, Pathein, etc. It also aims to streamline the logistics process by utilizing the most efficient modes of transport in different parts of the country.

In addition to implementing a logistics and distribution center project in Mandalay, E.F.R has initiated the Yangon-Mandalay Container Rail Project. While further construction is planned, the logistics facility is currently open for initial offers to customers. This will make it easier and faster to transport goods and products from China.

One of the E.F.R Group's projects is the Muse Project, in line with our National Logistics Infrastructure Development Plan, we are planning to develop logistics hubs across the country to establish a cross-border or transit route for containers and break-bulk cargo through Muse, Shan State. After extensive research, Muse was identified as the ideal location on the border with China, close to Myanmar's most prosperous border area. Its proximity to China makes it strategically located and easily accessible for industrial and economic activities.

The main objectives of this project are:

- Provide our current or future potential customers with complete logistics and distribution facilities at our project site;
- Support the growth of the refrigerated container market;
- Establish a containerization system for international trade transit through China in cross-border trade.
- Establish the implementation of a containerization system for international trade transit through China at cross-border trade.



### FUTURE PROSPECT PROJECTS \_\_



The following services are proposed for the Muse 1 Acre Logistics and Distribution Centre.



Muse 1 Acre is located near the Muse 105 Mile Trade Zone and the UMFCCI Vehicle and Machinery Association is adjacent to the project. The total width of the project is 200' x 200'. The Government of Myanmar has promoted border trade along all its borders. Trade between Myanmar and China is mainly conducted across international borders through the Chinese province of Yunnan. Weak border enforcement likely contributes to informal cross-border trade, allowing traders to save the time and cost of complying with legal procedures. In addition to informality, novel institutional configurations have gradually developed in the border region that has the potential to reduce transaction costs in a way that is compatible with formal trade, thereby facilitating cross-border trade. E.F.R Public Group of Companies Ltd will establish a subsidiary in Muse and undertake the construction of a distribution and logistics center, as well as the operation of multimodal transport using shipping containers by road (truck and rail) through Mandalay. The project will be built in a strategically planned cross-border trade zone. The project is located near the center of Muse, the northeastern part of Myanmar, which is connected to central Myanmar via the Mandalay-Lashio National Highway 3,450 km Asian Highway Route 14 (AH14) and the Northern Shan State Railway.



### FUTURE PROSPECT PROJECTS \_\_



#### EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MYAWADDY)

Another project to be developed is the Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre Project, a new project aimed at providing logistics and distribution services to customers in the Myawaddy Border Trade Area. The center will be built on 0.6 acres of land, with a warehouse measuring 80ft x 100ft and a height of 23ft. In addition, there will be a concrete yard area of over 17,600 sq. ft, which will also be built with concrete.

The center will provide a range of logistics services including warehousing, transportation, and distribution. Customers will be able to store their products in the warehouse, which will be equipped with modern facilities to ensure the safe and efficient handling of goods. The transportation services offered will allow customers to move their products from the warehouse to any location in the Myawaddy Border Trade Area, including nearby towns and cities. In addition, the center will provide distribution services, enabling customers to reach a wider range of markets and expand their customer base.

One of the main advantages of this business is its proximity to the Myawaddy Border Trade Area. This area is a major hub for cross-border trade between Thailand and Myanmar, and as such there is a high demand for logistics and distribution services in the area. The Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre is strategically located to meet this demand, providing customers with easy access to the border and other key trading locations.

Overall, the Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre is a promising project that aims to meet the growing demand for logistics and distribution services in the Myawaddy Border Trade Area. With its modern facilities and strategic location, it is well-positioned to help customers grow their businesses and take advantage of the opportunities presented by the region's thriving trade. The Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre will be located in the Myawaddy Border Trade Area, strategically situated near the Myanmar-Thailand border. The site offers easy access to major trade routes, making it an ideal location for a logistics and distribution center.





The Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre will provide its customers with a wide range of logistics-related services. These services include

- Warehousing: The warehousing facility will provide ample space for the storage of goods, with high ceilings and large storage capacity.
- Distribution: The logistics center will provide efficient distribution services to ensure that customers' goods are delivered on time and in good condition.
- Inventory management: The distribution center will provide inventory management services to help customers keep track of their goods and ensure they are always in stock.
- Packaging and labeling: The logistics center will provide packaging and labeling services to ensure that customers' goods are properly packaged and accurately labeled.

The Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre offers several advantages to its customers, including

• Access to major trade routes: The center's location offers easy access to major trade routes, making it an ideal location for companies looking to import or export goods.

- High-quality logistics services: The logistics center will provide high-quality logistics services, ensuring that customers' goods are always handled with care and delivered on time.
- Efficient distribution: The center's efficient distribution services will help customers save time and money by delivering their goods quickly and efficiently.

• Inventory management: The center's inventory management services will help customers keep track of their goods, reduce the risk of stock-outs and ensure they always have the right amount of inventory on hand.





# စွမ်းဆောင်ရည် ပြန်လည်သုံးသပ်ချက်နှင့် အနာဂတ် အလားအလာ



## 2022~2023 <mark>ກຫຼາດຊະຸຈ໌ອີຕຳ ຕ</mark>ະເ<mark>ງົາະວຸງກົຍຸງ</mark>ະ

### ၂၀၂၂–၂၀၂၃ ခုနှစ် ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေ **မြန်မာကျပ်ငွေ – ၅၁,ဝ၃၈,၄၁၃,၆၂၃ ကျပ်**

၂၀၂၂ – ၂၀၂၃ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်များတွင် E.F.R Group သည်မှတ်သားဖွယ်ကောင်းလောက်သော ဝင်ငွေတိုးတက်မှုကို ရရှိခဲ့ပြီး ယခင်နှစ်များနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက သိသာထင်ရှားစွာ တိုးလာကြောင်း ပြသနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဤမှတ်သားဖွယ်တိုးတက်မှုသည် ဖောက်သည်အသစ်များကို အောင်မြင်စွာ ဆွဲဆောင်နိုင်မှု၊ မိမိတို့၏ ဝန်ဆောင်မှုအကွာအဝေးကို ချဲ့ထွင်ရန်နှင့် လက်ရှိဖောက်သည်များနှင့် မိမိတို့၏ဆက်ဆံရေးကို မြှင့်တင်နိုင်ခြင်းကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၂၂ – ၂၀၂၃ ခုနှစ် အထိ ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့သော Customer

### စုစုပေါင်း – ၂၅၃၆ ယောက်

Customerစိတ်ကြိုက်ဖြေရှင်းနည်းများ၊ ယုံကြည်စိတ်ရျရသောပံ့ပိုးမှုနှင့်တက်ကြွသောဆက်သွယ်မှု ကိုဦးစားပေးခြင်းဖြင့်၊ မိမိတို့၏ဖောက်သည်၏စိတ်ကျေနပ်မှုကို ဦးစားပေးလုပ်ဆောင်လျက်ရှိပါ သည်။ ဤနည်းလမ်းသည် ထူးခြားသော ဖောက်သည်ထိန်းသိမ်းမှုနှုန်းနှင့် အပြုသဘောဆောင် သော သုံးသပ်ရျက်များ၏ တသမတ်တည်းစီးဆင်းမှုကို ဖြစ်ပေါ်စေပြီး မိမိတို့၏ တုံ့ပြန်မှုအချိန်များ၊ လိုက်လျောညီထွေရှိမှုနှင့် အချိန်မှန်ပေးပို့မှုများကို သိသားထင်ရှားပါသည်။

### ဝန်ထမ်းစွမ်းရည် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ပရိုဂရမ်များကို စီစဉ်ပေးနိုင်ခဲ့ပါသည်

မိမိတို့သည် ဝန်ထမ်းစွမ်းရည် ဇွံဖြိုးတိုးတက်ရေး အစီအစဉ်များနှင့် ပရော်ဖက်ရှင်နယ် တိုးတက်မှု အတွက် အခွင့်အလမ်းများကို ပေးဆောင်ခြင်းဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်သားအင်အားကို ဦးစားပေး ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဝန်ထမ်းများ၏ ကျန်းမာရေးနှင့် ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုကို အလေးပေးခြင်းဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့သည် မြင့်မားသော စိတ်အားထက်သန်ပြီး ကျွမ်းကျင်သော အဖွဲ့ကို မွေးမြူထားကာ ဝန်ဆောင်မှုအရည်အသွေးနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု စွမ်းဆောင်ရည်ကို မြှင့်တင်ပေးပါသည်။

## ရုံးခန်းနေရာသစ် ပြောင်းရွေ့သတ်မှတ်ခြင်း

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD ၏ ရုံးချုပ်နှင့် ရုံးခွဲများကိုလည်း တစုတဝေးတည်း ဖြစ်စေရန် သာကေတမြို့နယ်၊ မြို့ပတ်လမ်းရှိ အဆောက်အဦတွင် ၂၀၂၂ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် ပြောင်းရွှေပြီး၊ လုပ်ငန်းများကို စနစ်တကျ တိုးတက်အောင်မြင်မှုများ ရရှိစေရန် ဆောင်ရွက်လျှက်ရှိပါသည်။



# လုပ်ငန်းစွမ်းဘောင်ရည်များ

၂၀၂၂နှစ်ဧပြီလမှ၂၀၂၃ခုနှစ် မတ်လ အထိဘဏ္ဍာရေးနှစ်ကာလအတွင်း E.F.R၏ Sea Freight ဌာနခွဲသည် ကုန်စည်ရောင်းချမှု ပမာဏ သိသိသာသာတိုးတက်ခဲ့၍ ပြီးခဲ့သောနှစ်နှင့် နှိုင်းယှဉ်လျှင် ၃၃%တိုးတက်မှု ရှိခဲ့သည်။ ဤအချက်အလက်များသည် မြင့်မားလာသော FCL volume နှင့် မိမိတို့ဖောက်သည်များအပေါ် ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်း စသည့် အကြောင်းအရင်းများအပေါ်တွင် ထည့်သွင်းစဉ်းစား ထားပါသည်။ လာမည့်နှစ်အတွက် E.F.R၏ ဈေးကွက်ရှာဖွေခြင်းချဉ်းကပ်မှုနှင့် ရည်မှန်းချက်များသည် နိုင်ငံအတွင်းဖြစ်ပေါ်နေသည့် ပထဝီစီးပွားရေးအနေအထားပေါ်တွင် မူတည်သည်။

လက်ရှိဖြစ်ပေါ်နေသည့် အခြေအနေနှင့် စိန်ခေါ်မှုများသည် logistics firmsများအတွက် အခက်အခဲများ ဖြစ်ပေါ်စေနိုင်သော်လည်း အချို့သော ကဏ္ဍများသည် အရောင်းပမာဏကို မြှင့်တင်ပေးနိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေမျိုးတွင် အဆိုပါ ကဏ္ဍမျိုး၌ အတွေ့ အကြုံရှိသည့် Logistics businesses တစ်ခုသည် လုံခြုံစိတ်ချရသည့် ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှု တစ်ရပ်အားလိုအပ်နေသည့်ဖေါက် သည်များကို ဆွဲဆောင်နိုင်သည်။ ဂုဏ်သိက္ခာရှိသော အဖွဲ့အစည်း တစ်ခုအနေဖြင့် လုံခြုံသောသိုလှောင်မှု (secure storage solutions) နှင့် နောက်ဆုံးပေါ် ခြေရာခံခြင်းစနစ်များ (cutting-edge tracking and monitoring systems) ကို ပံ့ပိုးခြင်းဖြင့် မိမိ တို့၏ရောင်းအားကို မြှင့်တင်နိုင်သည်။

လက်ရှိဖြစ်ပေါ်နေသည့် အခြေအနေနှင့် စိန်ခေါ်မှုများအကြား နောက်ထပ်ဆန်းစစ်ရမည့် အရေးကြီးသောအချက်မှာ ထောက်ပံ့ရေး ကွင်းဆက်(supply chain) အခြေအနေအချိန်အခါနှင့် လိုက်လျောညီထွေစေရန် ပြောင်းလဲနိုင်ခြင်း ရှိမရှိပင်ဖြစ်သည်။ အဆိုပါ စိန်ခေါ်မှုများသည် လက်ရှိအသုံးပြုနေသည့် ထောက်ပံ့ရေး ကွင်းဆက်အား နှောက်ယှက်ဖျက်ဆီးနိုင်သည်ဖြစ်ရာ ကုမ္ပဏီများ အနေဖြင့် လမ်းကြောင်းသစ်နှင့် suppliers အသစ်များကို ဖွေရှာကြတော့မည် ဖြစ်သည်။ စိန်ခေါ်မှုများကို ကျော်လွှားရန် အတွက် E.F.Rသည် အကူအညီလိုအပ်နေသည့် ဖောက်သည်များအား ယုံကြည်စိတ်ချရ၍ ကျိုးကြောင်းဆီလျော်သော ဖြေရှင်းချက်များကို ပေးခြင်းဖြင့် ရောင်းချမှုပမာဏကို အဆမတန် တိုးပွားစေခဲ့သည်။ အဆိုပါ ဖြစ်ရပ်များသည် နယ်စပ်ကုန်သွယ်မှုများနှင့် အထူး သက်ဆိုင်သည်။

ဖောက်သည်များသည် အထူးသဖြင့် ကဏ္ဍစုံရှိ ကုန်ပစ္စည်းထုတ်လုပ်သူများ အတွက် သွင်းကုန်နှင့် ပို့ကုန်၊ ကုန်ချောများနှင့် ကုန်ကြမ်း များ လုံလောက်စွာ မရရှိမည်ကိုလည်း စိုးရိမ်ပူပန်ကြသည်။ ယင်းကြောင့်ပင် ၎င်းတို့သည် ယုံကြည်စိတ်ချရသည့် ထောက်ပံ့ရေး ကွင်းဆက်(Supply Chain)ကို အရေးပေါ်(Just-in-case) အနေဖြင့် ရှာဖွေကြသည်။ ထိုသို့သော ထောက်ပံ့ရေးကွင်းဆက်မျိုးကို တင်ပြခြင်းဖြင့် E.F.Rသည် ဖောက်သည်မျာအား ဆွဲဆောင်ပြီး ရောင်းအားပမာဏကို တိုးမြှင့်သည်။

E.F.Rသည် မိမိ၏ဖောက်သည်များနှင့် ဆက်ဆံရေးကို ခိုင်ခိုင်မာမာထိန်းသိမ်းထား၍ ယုံကြည်စိတ်ချရသည့် ထောက်ပံ့ရေး ကွင်းဆက်၊ သက်သာသည့် ဈေးနှုန်းများ၊ အဆင့်မြင့်ထုတ်ကုန်များ၊ အမျိုးမျိုးသော ဝန်ဆောင်မှုများ နှင့်အတူ Cosco ၊ Maersk ၊ RCL ၊ SITC၊ နှင့် ONE တို့ကဲ့သို့သော ဩဇာကြီးမားသည့် ထိပ်တန်းလုပ်ငန်းကြီးများနှင့် ပူးပေါင်းလုပ်ဆောင်မှုများကို ဖန်တီးသည်။ အလားတူပင် E.F.Rသည် reliable capacityနှင့် ဈေးနှုန်းရွေးချယ်နိုင်ခွင့်တို့ကို ပေးဆောင်သည်။ တည်ငြိမ်ခိုင်မာသည့် ထောက်ပံ့ ရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှု နည်းလမ်းသည် မိမိတို့၏ ထောက်ပံ့ရေးကွင်းဆက်၏ ထိရောက်မှုကို အားပေး၍ထုတ်ကုန်နှင့် ပစ္စည်းအမျိုး အစားလိုက် ခွဲခြားမှုအရည်အသွေး၊ ကုန်ကျစရိတ်လျော့ချမှု၊ ဖန်တီးမှုအသစ်များ၊ ဈေးကွက်ပြောင်းလဲမှု အပေါ် လိုက်လျော ညီထွေ မှုများ တို့ကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေသည်။ ဖေါ်ပြပါအမြင်များကို ပေါင်းစပ်၍ company ၏ ရောင်းအားကို မြှင့်တင်သည်။

လက်တလောဖြစ်ပေါ်နေသော ပြောင်းလဲမှုများကြောင့် ပို့ကုန်နှင့် သွင်းကုန် နှစ်ရပ်လုံးကျဆင်း လာခဲ့သည်။ ယင်းသည် တင်ပို့နိုင် သည့် ကုန်များလျော့နည်းမှု၊ ထုတ်လုပ်စရိတ်ကြီးမြင့်မှု နှင့် ပို့ဆောင်ခဈေး ကြီးမားလာမှုတို့ကို ဖြစ်ပေါ်စေသည်။ မိမိတို့၏ လုပ်နိုင် စွမ်းကို ထိန်းထားရန် အလို့ငှါ မိမိတို့သည် ကုန်စည်ပို့ဆောင်မှု စနစ်တစ်မျိုးတည်းပေါ်တွင်သာ မှီခိုနေခြင်းထက် encompassing customs clearance ၊ licensing ၊ border commerce ၊ warehousing, vehicles နှင့် project cargo တို့အပါအဝင် ပြည့်စုံသည့် logistics ကိုအသုံးပြုသည်။ အဆိုပါရည်ရွယ်ချက် အထမြောက်စေရန် အောက်ပါ နည်းလမ်းများကို အသုံးပြုရမည်ဖြစ်သည်။



၁။ ထိရောက်သည့် ထောက်ပံ့ရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှု ၂။ ဖေါက်သည်ဆိုင်ရာ အခြေခံအုတ်မြစ်ကို တိုးခဲ့ရန်နှင့် ယင်းတို့၏ လုပ်ငန်းကိစ္စများကိုဖြေရှင်းပေးရန် ၃။ ကမ္ဘာလုံးဆိုင်ရာ ကွန်ရက်များနှင့် အပြုသဘောဆောင်သည့် ဆက်ဆံရေးကို ပြုစုပျိုးထောင်ရန် ၄။ Shipping carriers များနှင့် အမြဲတစေ ဆက်သွယ်နေရန် ၅။ ဈေးကွက်တွင် မိမိတို့၏ အရည်အချင်းကို ပြသရန်နှင့် ပြောင်းလဲမှုများနှင့် လိုက်လျောညီထွေမှုရှိရန်

လက်ရှိ ဈေးကွက်လားရာ လမ်းကြောင်းများအရ ဆန်၊ ဆန်ကွဲနှင့် ပြောင်းစေ့ခြောက်အကြေတို့ပါဝင်သည့် အလုံးလိုက် အရင်းလိုက် တင်ပို့သည့် ပို့ကုန်များ များပြားလျှက် ရှိနေသည်။ အလားတူပင် အမျိုး အမည်စုံ လျှပ်စစ်ကားများ တင်သွင်းရေးကို ပိုမိုဦးစားပေး လျှက် ကုန်ကြမ်းများ၊ စားကုန် သောက်ကုန်များနှင့် ဆေးပစ္စည်းများ တင်သွင်းရေးသို့လည်း အဓိကဦးတည်လာနေသည်။အဆိုပါ ပို့ ကုန် သွင်းကုန် ဆိုင်ရာ ဦးတည်ရာ၏ ထူးခြားမှုကို ဝယ်လိုအား၏အဓိကလားရာလမ်းကြောင်း အဖြစ် မီးမောင်းထိုးပြရန်မှာ လွန်စွာ အရေးပါလျှက်ရှိနေသည်။

အချုပ်အားဖြင့်ဆိုသော် လာမည့်နှစ်အတွက် ဈေးကွက်ဆိုင်ရာ နည်းလမ်းသည် မိမိတို့၏ဈေးကွက် လွှမ်းမိုးမှုကို တို့ချဲ့ရန်နှင့် တည်မြဲ စေရန်ပင်ဖြစ်သည်။ ဉီးတည်ချက်များနှင့် အခြေခံ ချဉ်းကပ်မှု နည်းလမ်းများကို စစ်ဆေး၍ သတ်မှတ်ချက်များ ပြည့်မီစေရန် နှံ့စပ် သည့် နည်းဗျူဟာကို ရေးဆွဲသည်။

ထာဝစဉ်ရွှေပြောင်းနေသည့် ဈေးကွက်အတွင်း စိန်ခေါ်မှုများကို မျှော်လင့်ထားသော်လည်း ဖြစ်နိုင်ခြေရှိသည့် အန္တရာယ်များကိုလည်း ထည့်သွင်းတွက်ချက်ထား၍ ယင်းတို့အား လျော့နည်းစေသည့် အရေးပေါ် စီမံချက်များကိုလည်း ရေးဆွဲထားသည်။ မိမိတို့၏ လိုက်လျောညီထွေနိုင်စွမ်းသည် လုပ်ငန်း အရွေ့ပေါ် မူတည်၍ နည်းဗျူဟာများကို ပြောင်းလဲနိုင်စေခဲ့သည်။ ဈေးကွက်ရှာဖွေရေး blueprint သည် မိမိတို့၏ လက်ရှိ ဈေးကွက် ယှဉ်ပြိုင်နိုင်စွမ်းကို ဆက်လက်ထိန်းပေးနိုင်မည့်အပြင် အောင်မြင်မှုများ ထပ်မံရရှိစေ ရန် အတွက်လည်း တွန်းတင်ပေးမည်ဖြစ်သည်။ လုပ်ငန်းအတွင်းနှစ်မြှုပ်ထားသည့် team နှင့်အတူ ရှင်လင်းသည့် အမြင်များရှိနေပြီး ဖြစ်ရာ လက်ရှိလုပ်ငန်းတွင် ဆက်လက်ပါဝင်နေရန်နှင့် ဖေါက်သည်များအတွက်လည်း သာလွန်ကောင်းမွန်သည့် တန်းဖိုးများကို ပေး စွမ်းရန် စိတ်အား ထက်သန်လျှက်ရှိနေသည်။ စည်းလုံးညီညွှတ်မှုနှင့်အတူ ပြိုင်ဆိုင်မှုပြင်းထန်သည့် ဈေးကွက်အတွင်း ရှင်သန်ကြ မည်ဖြစ်ပြီး မိမိတို့၏ ကုမ္ပဏီအတွက် ဖူးပွင့်ဝေဆာနေသည့် အနာဂတ်ကိုတည်ဆောက်ကြမည်။

ဧပြီ ၂၀၂၂မှ မတ်၂၀၂၃ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း E.F.R၏ လေကြောင်းကုန်စည် ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းမှာ ပြီးခဲ့သည့်နှစ်နှင့် နှိုင်းယှဉ်လျှင် ၁၀၈% တိုးတက်သည် အထိ ဂုဏ်ယူဘွယ် ကောင်းလောက်အောင်ပင် ကောင်းမွန်လာခဲ့သည်။ ဤအစီရင်ခံစာတွင် မြန်မာ ၏နိုင်ငံရေးအခြေအနေကို ထည့်သွင်း စဉ်းစားကာ မိမိတို့၏အတွေ့အကြုံများပေါ်တွင် အခြေခံ၍ မိမိတို့၏ရောင်းအားကို တည်မြဲစေ ရန် အတွက် marketing strategies များအပေါ် ခြုံငုံသုံးသပ်ချက်ကို တင်ပြသွားမည်ဖြစ်သည်။

နိုင်ငံရေးအခြေအနေသည် မြန်မာ၏ စီးပွားရေးအပေါ် တိုက်ရိုက် သက်ရောက်ခဲ့သော်လည်း E.F.R၏ လေကြောင်း ကုန်စည် ပို့ဆောင် ရေးလုပ်ငန်းမှာမူ ရောင်းအား ပမာဏတိုးတက်လာခဲ့သည်။ Management ထံမှရရှိသည့် သာလွန်ကောင်းမွန်သည့် ပံ့ပိုးမှု၊ Saudi Air Cargo Services အတွက် မြန်မာ အထွေထွေ အရောင်းကိုယ်စားလှယ် သတ်မှတ်ကြေညာခံခဲ့ရခြင်းနှင့် ဖေါက်သည်များအား ကူညီ ထောက်ပံ့နိုင်စွမ်းနှင့် ယင်းတို့၏ အရေးကိစ္စများအား ဖြေရှင်းပေးနိုင်ခဲ့ခြင်းတို့ အပါအဝင် အကြောင်းအရာ အတော်များများကြောင့် ပင် ထိုသို့တိုးတက်လာခဲ့သည်ဟူ၍လည်းဆိုရမည်။ နိုင်ငံရေး မတည်ငြိမ်မှုကြောင့် နယ်စပ်ဖြတ်ကျော် ကုန်သွယ်ရေးကို ခေတ္တ ပိတ် ပင်ထားခဲ့ရသည်။ ယင်းအတွက်ကြောင့် ဖေါက်သည်တို့သည် တစ်ဦးချင်း အနေဖြင့် ယင်းတို့၏ ထောက်ပံ့ရေး ကွင်းဆက်များနှင့် logistics များကို အဆင်ပြေစေရန် လေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးသို့ ဦးတည်လာခဲ့ကြရသည်။ အထူးသဖြင့် ၂၄/၇ ပျံသန်းသည့် ဘန်ကောက်နှင့် ရန်ကုန်အကြား ပြေးဆွဲမှုများပင်ဖြစ်သည်။ ဖေါ်ပြပါဖြစ်ရပ်များ အားလုံးကြောင့်ပင် E.F.R၏ လေကြောင်းကုန်စည် ပို့ဆောင်ရေး ရောင်းအားပမာဏ တိုးတက်လာခဲ့သည်။



Logistics and Supply Chain သည်လည်း သိသာထင်ရှားသည့် အပြောင်းအလဲများကိုတွေကြုံခဲ့ရသည်။ ကုန်ကြမ်းပြတ်လပ် မူအခြေအနေမှာပင် စက်ရုံတို့သည် အမှာစာများကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်း၍ စာချုပ်များနှင့် အညီ ဖြည့်ဆည်းပေးခဲ့ကြသည်။ ယင်း အခါသမယတွင် နိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးမှာ အဓိကအားဖြင့် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုနှင့် ဥရောပတို့အပေါ်တွင်သာ မှီခိုခဲ့ရသည်။ မိမိ တို့သည်လည်း ရေကြောင်းပို့ဆောင်ခ မတည်ငြိမ်မှုနှင့် ဝန်ဆောင်မှုစာချုပ်များ ဖြက်သိမ်းခံရမှုတို့ကို တွေကြုံခဲ့ရသည်။ ယင်း အတားအဆီးများကို ကျော်လွှားရန် လက်ရှိ စာချုပ်များကို ပြန်လည်သုံးသပ်၍ စာချုပ်သစ်များကိုလည်း ချုပ်ဆိုခဲ့သည်။ ယင်း လုပ်ဆောင်ချက်ကြောင့်ပင် ရောင်းအားမြင့်လာခဲ့ပြီး ဈေးကွက်အတွင်း မိမိတို့၏ အမှတ်တစိတ်(brand)ကို အားဖြည့်ပေးနိုင်ခဲ့သည်။ မိမိတို့၏ဈေးကွက်အတွင်း ဝေစု ကြီးမားလာသည်နှင့် အမျှ ပြည်တွင်းရှိ clientsများနှင့် နိုင်ငံတကာမှ မိတ်ဖက်များကလည်း မိမိတို့ ၏ အမှတ်တစိတ်ကို အသိအမှတ်ပြုလာကြသည်။ မိမိတို့၏ ကွန်ရက် ပိုမို ကျယ်ပြန့်လာစေရန် မိမိဈေးကွက်၏ အချက်အလက်များ ကို စုဆောင်း၍ နိုင်ငံတကာ ကွန်ရက်များသို့ ဝင်ရောက်သည်။ ကွန်ရက်ကြီးမားလာခြင်း၊ ဖေါက်သည်အစုများပြားလာခြင်းတို့နှင့် အတူ အဓိက carriers နှင့် ခိုင်မာသည့် အဆက်အသွယ်နှင့် ယုံကြည်မှုတို့ကို တည်ဆောက်နိုင်ခဲ့သည်။ ဖေါက်သည် ဆိုင်ရာ သတင်း အချက်အလက်မှုဝေခြင်း၊ ဈေးကွက်ဆိုင်ရာ နောက်ဆုံးအနေအထားကို အချိန်မီပေးပို့ခြင်းနှင့် ယင်းတို့၏ လိုအပ်ချက်များကို ကူညီ ဖြည့်ဆည်းပေးခြင်းဖြင့် မိမိတို့သည် အဓိက carriers တို့၏ VIP lists တွင် ဝင်နိုင်ရန် ရည်ရွယ်သည်။ ယင်းတို့သည် မိမိတို ၏လုပ်ဆောင်မှုများကို ထောက်ခံ၍ မိမိတို့အားလည်း ထင်ရှားသည့် ခေတ်မီ forwarder အဖြစ်အသိအမှတ်ပြုခဲ့ကြသည်။ ထိုသို့ အသိ အမှတ်ပြုခြင်းကြောင့်ပင် မိမိတို့ကွန်ရက်၊ client base နှင့် ရောင်းချမှု ကိန်းဂဏန်းများတို့တွင် တိုးတက်မှုများ တွေ့လာခဲ့ ရသည်။ ဈေးကွက်ဆက်လက် ဖွံ့ဖြိုးလာသည့်နှင့် အညီ မိမိတို့သည်လည်း လမ်းကြောင်းတစ်ခုတည်း အပေါ်တွင်သာ အာရုံစိုက်နေ မည့်အစား ချဉ်းကပ်ပုံ နည်းလမ်းများကို လိုက်လျော ညီထွေစေရန် ပြုလုပ်ရမည်ဖြစ်သည်။

မြန်မာ့စီးပွားရေးသည် နိုင်ငံရေးအခြေအနေ၏ တိုက်ရိုက်လွှမ်းမိုးမှုကို ခံခဲ့ရသော်လည်း E.F.R Group သည် ရောင်းအား ပမာဏနှင့် လေကြောင်း ကုန်စည်ပို့ဆောင်မှုတို့တွင် အတက်ပြခဲ့သည်။

ယင်းအတွက် ဖေါ်ပြပါ ကြောင်းအရင်းများအား credit ပေးရမည်ဖြစ်သည်။

- Management team၏ တစိုက်မတ်မတ်ပံ့ပိုးမှု
- မြန်မာနိုင်ငံရှိ Saudi Air Cargo Services၏ general sales representative အခန်းကဏ္ဍသို့ လုန်းတက်နိုင်မှု
- ဖေါက်သည်များအား ကူညီရန်နှင့် ယင်းတို့၏ အရေးကိစ္စများကို ဖြေရှင်းရန် တက်ကြွစွာ ချဉ်းကပ်လုပ် ဆောင်ခြင်း
- cross-border transportationအား ပိတ်ပင်ထားသည့် အပေါ်တုံ့ပြန်ရန် supply chains နှင့် logistics များကို အခြေအနေနှင့် သင့်လျော်အောင် ပြုပြင်ခြင်းဖြင့် လေကြောင်းဝန်ဆောင်မှုများ အထူးသဖြင့် ၂၄နာရီပတ်လုံး ပြေးဆွဲသည့် Bangkok နှင့် Yangon (BKK-YGN)ခရီးစဉ် အပေါ်တွင် ပေါ်လွင်စွာ မှီခိုလာခြင်း

တစ်စုတစ်ဝေးအနေဖြင့်ထို ကြောင်းအရင်းများ သည်မိမိတို့ လုပ်ငန်း ပမာဏကို တိုးတက်စေသည်။ လာမည့်နှစ်များအတွင်း လုပ်ငန်း ပမာဏကို တိုးတက်စေရန် ဝန်ဆောင်မှုအဆင့်ကို ထိန်းထားရမည် ဖြစ်ပြီး ကွန်ရက်ကိုလည်းချဲ့ထွင်ရမည်။ ရေရှည် contractsများ ကို ရရှိစေရန်နှင့် အခြားသောပြည်တွင်း ကုမ္ပဏီများနှင့် contractsများ တိုးချဲ့နိုင်ရန်တို့ကို ဦးတည်ရမည်။ စီမံချက်များ အဆင်သင့် ဖြစ်နေစေရန် market situation ကို ဆက်လက်စောင့်ကြည့်ရမည်ဖြစ်ပြီး ပြောင်းလဲမှုမှန်သမျှကို သတိထားမိရမည်။

ကိုဗစ်၁၉ ကူးစက်မှု ကျန်ရှိနေသေးသော်လည်း E.F.R၏ Trading Businessသည် rubber exportကို တိုးမြှင့်နိုင်ခဲ့၍ ဝင်ငွေသိသိ သိသာသာ တိုးတက်ခဲ့သည်။ ဆန်စက်များ ခေတ္တ ရပ်ဆိုင်းထားရသော်လည်း import sales team တို့သည် E.F.R brand rubber rollers ရောင်းချမှုကို ဆက်လက် ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ခဲ့သည်။ ယင်း team များ၏ ပြည်တွင်းရောင်းချမှုနှင့် ဝယ်ခြမ်းမှုလုပ်ငန်းများ သည်လည်း အပြုသဘော ရလဒ်များ ရရှိစေသည်။ JV companyဖက်တွင် associated lossရှိခဲ့သော်လည်း E.F.R၏ Trading Business၏ ယင်း ဘဏ္ဍာရေးကာလအတွင်း တိုးတက်မှုတို့သည် ချီးမွမ်းထိုက်သော စွမ်းဆောင်မှုပင်ဖြစ်သည်။ စိန်ခေါ်နေသည့် အနေအထားကို ရင်ဆိုင်ရာတွင် အဆိုပါ team ၏ စွမ်းရည်နှင့် လိုက်လျောညီထွေနိုင်မှုကို ယင်းအချက်က ပြသသည်။ E.F.R's Trading Business၏ rubberရောင်းချမှုသည် ဝယ်ရင်းဈေးမြင့်တက်မှုကြောင့် ကျဆင်းခဲ့သည်။ အကျိုးဆက်အနေဖြင့် rubber တင်ပို့မှုပါကျဆင်းခဲ့သည်။ သို့သော် အဆိုပါ teamသည် စိန်ခေါ်မှုများကြားမှပင် လုပ်ငန်းများနှင့် အခြားထုတ်ကုန်ရောင်းချမှုများ ဆက်လက် ထိန်းသိမ်း ထား နိုင်ခဲ့သည်။



အခြားတစ်ဖက်တွင်လည်း Import Sales teamမှ ပြီးခဲ့သည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ်နှင့် နှိုင်းယှဉ်လျှင် ၁၇%ဝင်ငွေ တိုးတက်မှုဖြင့် ထူးခြား သည့် လုပ်ဆောင်ချက်ကို ပြသခဲ့သည်။ rubber rollers တို့၏ COGS ကို ၈% လျော့ချနိုင်ခဲ့ရာ ယင်းထုတ်ကုန်၏ စုစုပေါင်း အမြတ် မာဂျင် မြင့်လာစေခဲ့သည်။ အခြားသော တင်သွင်းကုန်များ နှေးကွေးသွားချိန်တွင် ရန်ကုန်တွင် ပုံနေသည့် အေးခဲကုန်စည်များကို ကြိုးကြိုးစားစား ရောင်းချနိုင်ခဲ့သည်။ ယင်းသည် ကြိုတင်ပြင်ဆင်မှု၏ ရလဒ်ပင်ဖြစ်သည်။ ထိုပြင် export teamသည် သရက်သီး ကဲ့သို့သော ရာသီပေါ်သီးနှံများအထိ နိုင်ငံတကာ ပို့ကုန်အမယ်များကို တိုးချဲ့သည်။ အဆိုပါ teamသည် လာမည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ် အတွင်း အမြတ်အစွန်းပိုမိုလာစေရန် သွင်းကုန်များအပေါ် အာရုံထားရန် စီစဉ်ထားသည်။ ယင်းနည်းဗျူဟာအရွေ့သည် အဆိုပါ team၏ ဖွံ့ဖြိုးမှု အခွင့်အလမ်းသစ်များ ရရှိနိုင်ရန် လိုက်လျောညီထွေ ကျင့်ကြံနိုင်မှုနှင့် ဆန္ဒတို့ကိုပြဆိုသည်။

စီးပွားရေး လုပ်ငန်းတို့အပေါ် COVID-19၏ ရိုက်ခတ်မှုများရှိသော်လည်း E.F.R၏ Garment Inspection Business သည် ယခု ဘဏ္ဍာရေးနှစ်မှစတင်၍ ကောင်းမွန်သည့်ရလဒ်များကို ဖန်တီးနိုင်သည်။ ယင်းသည် ရန်ကုန်ရှိ လုပ်ငန်းတစ်ခုအား ယာယီရပ်ဆိုင်း မှုအပါအဝင် ပြီးခဲ့သည့် ဘဏ္ဍာရေးနှစ်က ပြုလုပ်သည့် ဖွဲ့စည်းပုံ အကြီးစားပြင်ဆင်မှု၏ အကျိုးဆက်ပင် ဖြစ်သည်။ E.F.R's Garment Inspection Businessသည် teamအသစ်ဖြင့်၂၀၂၁တွင် လုပ်ငန်းများ ပြန်လည်စတင်၍ ပုံမှန်ဝင်ငွေရရှိစေရန် လုပ်ဆောင် နိုင်ခြင်းသည် ကောင်းမွန်သည့် ပြယုဂ်တစ်ခုပင်ဖြစ်သည်။ Operating costsကို လျော့ချနိုင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် လက်ရှိကာလအတွက် မြတ်စွန်းနိုင်သည့်အနေအထားကို ဖြစ်ပေါ်စေသည်။ ယင်းသည် အဆုံးစွန်တွင် အောင်မြင်မှုများဖြင့် challengesများကို လိုက်လျော ညီထွေစွာ ကျော်လွှားနိုင်သည့် စွမ်းရည်ကို ပြသသည့် သက်သေဖြစ်သည်။

E.F.R's Garment Inspection Business၏ working practicesများကို ကောင်းမွန်လာစေရန်နှင့် team structure အသစ်ကို အကောင်အထည်ဖေါ်မှုတို့မှာ လက်ရှိ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ရလဒ်ကောင်းများ ထွက်ပေါ်စေခဲ့သည်။ ရောင်းအား၂၃%မြင့်တက်လာ ခြင်းနှင့် ၀.၃%မှ ၁၃%အထိ ထင်ရှားစွာ တိုးတက်လာသည့် profit marginတို့သည် သိသာသည့် အောင်မြင်မှုများပင်ဖြစ်သည်။ Echo၏ သမိုင်းတွင်ယင်းသည် အမြင့်ဆုံးအောင်မြင်မှုပင်။ Operating costsအား တင်းကြပ်စွာ ထိန်းကြောင်းနိုင်မှုသည် အောင်မြင် မှု၏ အခရာပင်။ ထိုပြင် marketing development team ဖွဲ့စည်းခြင်းသည် customersအသစ်များကို ဆွဲဆောင်ရန်နှင့် အနာဂတ် ဖွံ့ဖြိုးမှုရရှိရန် E.F.R Garment Inspection Business ၏ချမှတ်သည့် ယုံကြည်ချက်ပင်ဖြစ်သည်။

ခြုံငုံ၍ သုံးသပ်သော် ဖေါ်ပြပါအောင်မြင်မှုတို့သည် တိုးတက်မှုနှင့် strategic changeများကို အကောင်အထည်ဖေါ်ရန် E.F.R's Garment Inspection Business၏ လုပ်ငန်းအတွင်း နှစ်မြှုပ်ထားနိုင်မှုကြောင့်ပင် ဖြစ်သည်။ ဤသည်မှာ company၏ စိတ်လှုပ်ရှား ဖွယ်ကာလဖြစ်၍ အနာဂတ်တွင် ဆက်လက် အောင်မြင်စေရန် အတွက် ခိုင်မာသည့် အုတ်မြစ်ကို အပြုသဘောဆောင်သည့် အရှိန် အဟန်ဖြင့် တည်ဆောက်သွားမည် ဖြစ်သည်။



## 

#### E.F.R GROUPလက်အောက်ရှိစီမံကိန်းများ

Logistics Infrastructure သည် ကုန်စည်ပို့ဆောင်မှု ချောမွေ့စေရေး၊ ဈေးကွက် ဆက်သွယ်ရေးနှင့် စီးပွားရေး တိုးတက်မှု မောင်းနှင် အားတို့၏ အခရာပင်ဖြစ်သည်။ ယင်းတွင် ထိရောက်သည့် ပို့ဆောင်မှု၊ သိုလှောင်မှု၊ နေရာအနှံ့ ကုန်စည်ဖြန့်ကြက်မှုတို့ကို ဆောင် ကျဉ်းနိုင်သည့် physical assetsများ၊ စနစ်များနှင့် ကွန်ရက်များပါဝင်ပါသည်။

ကမ္ဘာ့စီးပွားရေးသည် ကြီးမားလာသည်ဖြစ်ရာ ခိုင်မာ၍ ဆက်သွယ်မှု အထူးကောင်းမွန်သည့် logistics infrastructure ၏ တိုးတက်မှုမှာလည်း ပိုမိုအရေးပါလာသည်။ ထိရောက်သည့် logistics infrastructure သည် အဆက်မပြတ်သည့် ချောမွေ့သည့် လုပ်ငန်းများ၊ သက်သာသည့် ကုန်ကျစရိတ်များ၊ ကောင်းမွန်သည့် ချိတ်ဆက်မှုများနှင့် အားကောင်းသည့် ယှဉ်ပြိုင်နိုင်စွမ်း တို့ကို ပံ့ပိုးသည်။ ကုမ္ပဏီများကိုလည်း ဈေးကွက်အသစ်များကို အလှမ်းမီစေရန်၊ ထိရောက်စွာ စာရင်းများ ကိုင်တွင်နိုင်ရန်နှင့် customer တောင်းဆိုချက်များကို အလျင်အမြန် တုံ့ပြန်နိုင်ရန် ကူညီပါသည်။ ယင်းသည် ဒေသပေါင်းစည်းမှုနှင့် ကုန်သွယ်ရေးချောမွေ့စေမှု၊ စီးပွားရေး ကြီးထွားမှုကို လှုံ့ဆောင်မှု၊ investment ဆွဲဆောင်မှုတို့အတွက် ဓာတ်ကူပစ္စည်းဖြစ်သည်။ Myanmar၏ ထိပ်သီး ထောက်ပံ့ရေးကွင်းဆက် logistics ဝန်ဆောင်မှုပံ့ပိုးသူ E.F.R Groupသည် အလားအလာကောင်းသည့် စီးပွားရေးတိုးတက်မှုများနှင့် အတူ လှမ်းလျှောက်နိုင်ရန် logistics infrastructureကို နိုင်ငံတော်အဆင့်တိုးတက်စေရန် စီမံလုပ်ဆောင်လျှက်ရှိပါသည်။



# ល៣៌ឮំ នាcពាាប៍នាយည៍ ៤ហ៍ល្យ៣៌ឮំcသា စီမံ៣ំန်းម្យាះ



#### EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MANDALAY)

မန္တလေးဒေသကြီးအတွင်း ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်းအတွက် မြေအသုံးချခွင့်ပြုရန် E.F.Rသည် လုပ်ကိုင်ခွင့်ရသူ (concessionaire) အဖြစ်နှင့် မန္တလေးဒေသကြီး အစိုးရသည် မြေပိုင်ဆိုင်သူ အဖြစ် နားလည်မှု စာချွန်လွှာ (MOU) ကိုရေးထိုးခဲ့ကြသည်။ ယင်း MOU အရ E.F.R သည် BOT စနစ်ကို အခြေခံ၍ အဆိုပါ မြေကို နှစ် ၇၀ (ကနဦး နှစ် ၅၀ နှင့် သက်တမ်းတို ၁၀နှစ် နှစ်ကြိမ်) အသုံးပြုခွင့် ရရှိမည်။

ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်းအရ ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေးအကြား ရောင်းကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ကုန်စည်များကို ရထားဖြင့် ပို့ဆောင်ပေး မည့် BOT ကိုသဘောတူ လက်မှတ်ထိုးပြီးဖြစ်သည်။ ယင်းBOTသည်ရန်ကုန်၊ မန္တလေး ရထားလမ်းမှနေ၍ ရောင်းကုန်ပစ္စည်း များနှင့် ကုန်စည်များ ကိုပို့ဆောင်ရန်တွက် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်းကိုတည်ဆောက်ခွင့်ပြုသည်။ မန္တလေး တိုင်းဒေသကြီး အစိုးရထံမှ ငှားရမ်းသည့် စီမံကိန်းမြေသည် ၁၁.၄ ဧကကျယ်သည်။ One-stop ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်းကို တည်ထောင်၍ ကုန်တင်ယာဉ် များ အစား စရိတ်ပိုမို သက်သာစေ သည့် ရထား အသုံးပြုရန်ဖြစ်သည်။

Phase 1တွင် ၃၄၃၄စတုရန်း မီတာရှိ ကုန်လှောင်ရုံနယ်မြေ၊ (တင်သွင်းလာသည့်၊ တင်ပို့မည့် နှင့် အလွတ် Container) များအတွက် ၁.၃ ဧကရှိ Container Yard ၊ reeferများ အတွက် လျှပ်စစ်ဓါတ်အား ပေးမည့်ခလုတ်စင်များ၊ ၁ဝဝဝ စတုရန်းမီတာရှိ လေဟာပြင် သိုလှောင်ရုံ (Outdoor Storage) တို့ ပြီးစီးပြီဖြစ်သည်။ မဟာဓါတ်အားလိုင်နှင့် ဆက်သွယ်၍ ၅ဝဝKVA transformer တစ်လုံးကို main power supply အတွက် တပ်ဆင်ထားပြီး၊ အရေးပေါ်အနေဖြင့် ၁၅ဝKVA generator တစ်လုံးထိုင်ထားပါသည်။ COVID-19 သက်ရောက်မှုကြောင့် Phase 1ကို ၂ဝ၂ဝတွင် အပြည့်အဝ မလည်ပတ်နိုင်ခဲ့ပါ။ သို့သော် Phase 1၏ ကုန်လှောင်ခြင်းလုပ်ငန်းများ၊ ကားလမ်းရထားလမ်း သယ်ယူပို့ဆောင်မှု၊ customs clearance ၊ ကုန်လှောင်ရုံ၊ ဖြန်ဖြုံးရေး လုပ်ငန်းများ ကို ၂ဝ၂၂ အကုန် တွင် အပြည့်အဝ လည်ပတ်နိုင်ရန်မျှော်လင့်သည်။

ဆောက်လုပ်ရေးနှင့်တိုးချဲ့ရေး ကာလကုန်ဆုံးသွားပြီဖြစ်၍ E.F.R Logistics and Distribution Centre (Mandalay) သည် ၂၀၂ အောက်တိုဘာတွင် လုပ်ငန်းများကို စတင်ရန် MICသို့ အကြောင်းကြားစာ ပို့ထားပြီးဖြစ်သည်။ ယခုအချိန်မှစ၍ Phase 2 (လက်ကျန် CYs and warehouses) တို့ကို တဖြည်းဖြည်းချင်း တည်ဆောက်သွားရန် ရည်ရွယ်သည်။ လက်ရှိအချိန်အတွင်း E.F.RLDC သည် ယင်း၏ export နှင့် import customersများ အတွက် 4PLoန်ဆောင်မှုများကို ပြင်ပထောက်ပံ့သူများနှင့် စီးပွားရေး မဟာမိတ် ပြု ထားခြင်းအပေါ် မူတည်၍ လုပ်ဆောင်ပေးခဲ့သည်။



# <mark>ខា</mark>នាលាំ នាលាះនាលា ខឺបំពាំរុំះព្រះ



#### **EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MUSE)**

E.F.R သည်၂၀၁၄ ခုနှစ်ကပင်စ၍ Myanmarတွင်ပြည့်စုံသည့် logistics development planကို နည်းစနစ်ကျစွာ အကောင်အထည် ဖေါ်လျှက်ရှိနေသည်။ ယင်းတို့ကို လက်ရှိအချိန်တွင် အပိုင်းလိုက် အကောင်အထည် ဖေါ်လျှက်ရှိနေသည်။ စီမံချက်တွင် logistics နှင့် distribution facilitiesများ၊ ကုန်းတွင်း container depots များ၊ Yangon ၊ Mandalay ၊ Myawaddy ၊ Tamu ၊ Muse ၊ Pathein တို့ကဲ့သို့ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်၍ ဗျူဟာကျသည့် နေရာဒေသများတွင် နိုင်ငံတကာ terminals တည်ဆောက်ခြင်းတို့ ပါဝင်သည်။ ထိုပြင် နိုင်ငံ၏ ဒေသအသီးသီးတွင် အထိရောက်ဆုံး ပို့ဆောင်ရေး နည်းလမ်းများကို အသုံးပြု၍ logistics လုပ်ငန်းစဉ်ကို ချောမွေ့စေရန် လည်း ရည်ရွယ်သည်။

E.F.R သည် Mandalayရှိ logistics and distribution center အပြင် Yangon-Mandalay Container Rail Project ကိုလည်း စတင်ခဲ့သည်။ တိုးချဲ့ဆောက်လုပ်သွားရန် ပြင်နေချိန်မှာပင် logistics facilityသည် customersတို့ အတွက် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ကမ်း လှမ်းမှုများကို စတင် လုပ်ဆောင်နေပြီဖြစ်သည်။ ထိုသို့ လုပ်ဆောင်နေခြင်းကြောင့် တရုတ်မှ ကုန်စည်များကို ပိုမိုလွယ်ကူလျင်မြန် စွာ ပို့ဆောင်နိုင်မည် ဖြစ်သည်။

Muse Projectမှာ E.F.R Group ၏စီမံချက်အများအပြားထဲမှ တစ်ခုဖြစ်သည်။ National Logistics Infrastructure Development Planနှင့် အညီ containersများနှင့် break-bulk cargoများအတွက် ရှမ်းပြည်နယ်ရှိ Muse ကိုဖြတ်သန်း၍ နယ်စပ်ဖြတ်ကျော် (သို့) transit လမ်းကြောင်းကို တည်ထောင်ရန် မိမိတို့သည် နိုင်ငံအဝှမ်း logistics hubsများကို ဖေါ်ဆောင်လျှက်ရှိသည်။ သုတေသန လုပ်ငန်းကို ထဲထဲဝင်ဝင် လုပ်ဆောင် ပြီးနောက် Myanmar၏ အကြွယ်ဝဆုံးသော နယ်စပ်ဒေသနှင့် နီးသည့် Muse၏ တည်နေရာ သည် တရုတ်နယ်စပ်တွင် စံပြပင်ဖြစ်ကြောင်း ထုတ်ဖေါ်နိုင်ခဲ့သည်။

#### စီမံချက်၏ အဓိကဦးတည်ချက်များမှာ

- မိမိတို့၏ project site တွင် လက်ရှိ customers များနှင့် နောင်အလားအလာရှိ customers များကို ပြည့်စုံသည့် logistics and distribution facilities ပံ့ပိုးရန်။
- Refrigerated container ဈေးကွက် ကြီးထွားမှုကို ထောက်ပံ့ရန်
- နယ်စပ်ဖြတ်ကျော် ကုန်သွယ်ရေးတွင် တရုတ်ကို ဖြတ်သန်းသွားမည့် international trade transit အတွက် containerization systemကို တည်ထောင်ရန်
- နယ်စပ်ဖြတ်ကျော် ကုန်သွယ်ရေးတွင် တရုတ်ကို ဖြတ်သန်းသွားမည့် international trade transit အတွက် containerization systemကို အကောင်အထည်ဖေါ်ရန်

Muse 1 Acre Logistics and Distribution Centre အတွက် အဆိုပြုထားသည့် ဝန်ဆောင်မှုများမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်သည်။

- ကုန်လှောင်ရုံ ဝန်ဆောင်မှုများ (Warehousing services)
- ပြည်တွင်းပြည်ပ ကုန်စည် ပြောင်းလဲတင်ဆောင်မှု (Cross-docking services)
- ကွန်တိန်နာ လဲလှယ်ခြင်း (Container exchange)
- အေးခဲ ကွန်တိန်နာအတွက် မီးခလုတ်စင်များ (Reefer plug-in facility)
- Customs clearance
- လိုင်စင်လျှောက်ထားခြင်း (License Application)

Muse 1 Acre သည် Muse 105 Mile Trade Zone အနီး UMFCCI Vehicle and Machinery Association နှင့်ကပ်လျှက်နေရာ တွင်တည်ရှိသည်။ စီမံချက်၏ အတိုင်းအတာမှာ အလျား ပေ ၂၀၀ အနံပေ ၂၀၀ ဖြစ်သည်။ မြန်မာအစိုးရသည် သူ၏ နယ်စပ် တစ်လျှောက် နယ်စပ် ကုန်သွယ်ရေးကို အားပေးလျှက်ရှိသည်။ မြန်မာနှင့်တရုတ်အကြားကုန်သွယ်ရေးကို တရုတ်နိုင်ငံ Yunnan ပြည်နယ်ရှိ နိုင်ငံတကာနယ်စပ်များမှတဆင့် လုပ်ဆောင်သည်။ ပျော့ညံ့သည့် နယ်စပ်စည်းကြပ်မှုသည် ပုံမှန်စည်းမျဉ်းများကို သွေဖယ်သည့် cross-border tradeကို ဖြစ်ပေါ်စေနိုင်သည်။ သို့သော် ကုန်သည်များအနေဖြင့် legal procedures ကြောင့်ဖြစ် ပေါ်သည့် ကုန်ကျစရိတ်နှင့် ကြန့်ကြာချိန်ကို လျော့ချနိုင်စေသည်။ အဆိုပါ သွေဖယ်မှုအပြင် formal tradeနှင့်အညီ transaction costsများကို လျော့နည်းစေနိုင်စွမ်းရှိသည့် novel institutional configurations များလည်းဒေသအတွင်းတဖြည်းဖြည်းဖွံ့ဖြိုးလာသည်။



ထိုသို့ဖြင့် ယင်းတို့သည် cross-border tradeကိုလည်းချောမွေ့သွားစေသည်။ E.F.R Group Public Company Limited သည် Museတွင် လုပ်ငန်းခွဲတစ်ရပ် တည်ထောင်၍ distribution နှင့် logistics center တည်ဆောက်မည်။ ထိုပြင် Mandalay မှတဆင့် shipping containers များကို ကုန်တင်ယာဉ်၊ မီးရထားတို့ဖြင့် တင်ဆောင်သည့် multimodal transport ကိုလည်း လုပ်ဆောင် မည်။ ယင်းစီမံချက်ကို ဗျူဟာကျကျ စီမံထားသည့် cross-border trade zoneတွင် တည်ဆောင်မည်။ ယင်းသည် Myanmar၏ အရှေ့မြောက်ရှိ Muse ဗဟိုချက်မ အနီးတွင် တည်ရှိသည်။ Museသည် မြန်ာနိုင်ငံအလယ်ပိုင်းနှင့် ဆက်သွယ်ထားသည့် Mandalay-Lashio National Highway ၊ ၃၄၅၀ ကီလိုမီတာရှိ Asian Highway Route 14 (AH14) နှင့် Northern Shan State Railway ပေါ်တွင်တည်ရှိသည်။



# <mark>ខា</mark>នុាលាំ នាលាះនាលា ខឺបំពាំនុំះម្យាះ



#### EVER FLOW RIVER LOGISTICS & DISTRIBUTION CENTER (MYAWADDY)

Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre Project ကိုလည်း အကောင်အထည် ဖေါ်လျှက်ရှိနေသည်။ ယင်းသည် Myawaddy Border Trade Area ရှိ customersများအား logistics and distribution services ပေးဆောင်ရန် ရည်ရွယ်သည့် စီမံချက်အသစ်တစ်ရပ်ဖြစ်သည်။ စီမံချက်ကို မြေဝ.၆ ဧကပေါ်တွင် တည်ထောင်မည် ဖြစ်၍ အလျား ပေ၁ဝဝ၊ အနံ ပေ ၈၀နှင့် အမြင့် ၂၃ပေရှိ ကုန်လှောင်ရုံတစ်ခုပါဝင်မည်။ ထိုပြင် ၁၇၆ဝဝ စတုရန်းပေကျော် ရှိသည့် concrete yard တစ်ခုလည်း ပါဝင်မည်။ ယင်း centerသည် warehousing ၊ transportation နှင့် distribution တို့အပါအဝင် logistics services အမျိုးမျိုးကို ပံ့ပိုးမည်။ ကုန်စည်များကို လုံခြုံထိရောက်စွာ ကိုင်တွယ်နိုင်ရန် ခေတ်မီ ကိရိယာများ တပ်ဆင်ထားသည့် warehouseတွင် ဖေါက် သည်တို့သည် ယင်းတို့၏ ကုန်များကို ထားသိုနိုင်မည်။ ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှုများသည် customers တို့၏ ကုန်စည်များကို အနီးအနားရှိ မြို့ကြီး မြို့ငယ်တို့ အပါဝင် Myawaddy Border Trade Area အတွင်း မည်သည့်နေရာသို့မဆို ရွှေ့ပေးနိုင်သည်။ Customers တို့အား ပိုမိုကျယ်ပြန့်သည် ဈေးကွက်ကိုလက်လှမ်းမီစေရန်နှင့် ယင်းတို့၏ customer base ကိုတိုးချဲ့နိုင်စေရန် center သည် distribution services ပံ့ပိုးမည်။

•Myawaddy Border Trade Area နှင့် နီးကပ်စွာတည်ရှိနေခြင်းသည်လည်း ယင်း၏အားသာချက်များမှ တစ်ခုဖြစ်သည်။ Myawaddy Border Trade Area သည် Thailand နှင့် Myanmar အကြား နယ်စပ်ဖြတ်ကျော် ကုန်သွယ်မှု၏ ဗဟိုချက်မဖြစ်သည်။ သို့ဖြစ်ရာ ယင်းနေရာ ဒေသအတွင်း logistics and distribution services ၏ ဝယ်လိုအားမှာလည်း မြင့်မားသည်။ Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre သည် ယင်းဝယ်လိုအားကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန် ဗျူဟာကျကျနေရာယူထားပြီး customersများကိုလည်း နယ်စပ်နှင့်အခြားသော အချက်အချာကျ ကုန်သွယ်ရာ နေရာများသို့ လွယ်ကူစွာ သွားရောက်စေနိုင်သည်။

•သတ္တုချရလျှင် Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre သည် Myawaddy Border Trade Area ၏ ကြီးထွားလာနေသော logistics and distribution services လိုအပ်မှုကို ဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ရန် ရည်ရွယ်ထားသည့် အောင်မြင်ရန် အလားအလားအလာရှိသော စီမံချက်ဖြစ်သည်။ ခေတ်မီ ကိရိယာများနှင့်အတူ ဗျူဟာကျကျ တည်ရှိနေသည့် Centre သည် customers တို့ အနေဖြင့် လုပ်ငန်းကြီးထွားစေနိုင်ရန်၊ စည်ပင်ဖွံ့ဖြိုးနေသည့် ဒေသကုန်သွယ်ရေး၏ အခွင့်အလမ်းများ အပေါ် အခွင့်ကောင်းယူနိုင်စေနိုင်ရန် အသေအချာပြင်ဆင်ထားသည့် စီမံချက်ပင်ဖြစ်သည်။ Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centreသည် Myanmar-Thailand borderအနီး ဗျူဟာကျကျတည်ရှိနေသည့် Myawaddy Border Trade Area တွင်တည်ရှိမည်။ ယင်းသည် အဓိက ကုန်သွယ်ရေးလမ်းကြောင်များသို့ အလွယ်တကူ ဝင်ရောက်နိုင်သည်ဖြစ်ရာ အကောင်းဆုံးသော နေရာတွင်ရှိနေသည့် logistics and distribution center တစ်ရပ်ပင်ဖြစ်သည်။Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centreသည် အမယ်စုံလှသည့် logistics-related servicesများ ပံ့ပိုးမည်။ ယင်းတို့တွင် အောက်ပါတို့ ပါဝင်သည်။

- ကုန်စည်သိုလှောင်ခြင်း (Warehousing): မြင့်မားသည် မျက်နှာကျက်များ နှင့် သိုလှောင်နိုင်စွမ်း ကြီးမားသည့် warehousing facilityသည် ကုန်စည်ထားရန်အတွက် လုံလောက်သည့် အကျယ်အဝန်းရှိသည်။
- ဖြန့်ဖြူးရေ: (Distribution): customer တို့၏ ကုန်စည်များကို အကောင်းအတိုင်းအချိန်မီ ပို့ဆောင်နိုင်ရန်အတွက် logistics centerသည် ထိရောက်သည့် ဖြန့်ဖြူးရေ: ဝန်ဆောင်မှုကိုပံ့ပိုးမည်။
- စာရင်းဇယား မီမံခန့်ခွဲမှု (Inventory management): customersများ အနေဖြင့် မိမိတို့၏ ကုန်စည်များသည် လုံခြုံစွာရှိ နေသည်ကို အမြဲမပြတ်သိရှိနေစေရန် distribution centerသည် စာရင်းဇယား စီမံခန့်ခွဲသည့် ဝန်ဆောင်မှုကို လုပ်ဆောင်မည်။
- ထုတ်ပိုးခြင်းနှင့် တံဆိပ်ကပ်နှိပ်ခြင်း (Packaging and labeling): customerတို့၏ ကိုန်စည်များကို သေချာစွာထုတ်ပိုးရန်နှင့်
   တံဆိပ်ကပ်နှိပ်ရန် logistics centerသည် ထုတ်ပိုးခြင်းနှင့် တံဆိပ်ကပ်နှိပ်ခြင်း ဝန်ဆောင်မှုကို လုပ်ဆောင်မည်။

# <mark>ខា</mark>នុាលាំ នាលាះនាលា ខឺបំពាំនុំះម្យាះ



Ever Flow River Myawaddy Logistics and Distribution Centre သည် customers တို့အတွက် အောက်ပါတို့ပါဝင်သည့် အား သာချက်များ ပံ့ပိုးသည်။

- Major trade routesများ အတွင်း ဝင်ရောက်နိုင်မှု။ Major trade routesများနှင့် လွယ်ကူစွာ ဆက်သွယ်နိုင်သည့် အနေအထား
   တွင် ရှိနေခြင်းကြောင့် centerသည် သွင်းကုန်လုပ်ငန်း (သို့) ပို့ကုန်လုပ်ငန်း လုပ်ကိုင်နေသည့် companiesများတွက် နေရာ
   ကောင်းပင်ဖြစ်သည်။
- အရည် အသွေးမြင့် logistics ဝန်ဆောင်မှုများ။ customerတို့၏ ကုန်စည်များကို ဂရုတစိုက် ကိုင်တွယ် နိုင်စေရန်နှင့် အချိန်မီ ပို့ဆောင်ပေးနိုင်ရန် logistics centerသည် အရည်အသွေးမြင့် logistics ဝန်ဆောင်မှုများကို ပံ့ပိုးမည်။
- ထိရောက်သည့် ဖြန့်ဖြူးရေး။ center၏ ထိရောက်သည့် ဖြန့်ဖြူးရေး ဝန်ဆောင်မှုများသည် ကုန်စည်များကို လျင်မြန်ထိရောက် စွာ ပို့ဆောင်ပေးခြင်းဖြင့် customerတို့အား အချိန်နှင့် ငွေ ချွေတာနိုင်စေရန် ကူညီမည်။
- စာရင်းဇယား မီမံခန့်ခွဲမှု။ customersများ အနေဖြင့် မိမိတို့၏ ကုန်စည်များ၏ တည်နေရာကို အမြဲမပြတ် သိရှိနေစေရန်၊
   ကုန်ပစ္စည်း ပြတ်လပ်မှု အန္တရာယ်မှ လျော့နည်းစေရန် နှင့် ထာဝစဉ် မိမိတို့ ရှိနေစေချင်သည့် ကုန်စည်ပမာဏတွင်သာ ရှိနေစေ ရန် အထောက်အပံ့ပြုမည်။





# FINANCIALS

# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

## AND

ITS SUBSIDIARIES

## AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial period ended 31 March 2022

FAMAT GROUP Certified Public Accountants No. 635 (A-1), Room No. B (3), Yoma Yeiktha, Pyay Road, Kamayut Township, Yangon, Myanmar.

Tel: +00 95-1 523-327, 00 95-1 230-4349 & 00 95-949313006, Fax: +00 95-1 230-4349

# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

# AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

Page

For the financial period ended 31 March 2022.

#### Contents

Directors' Report			1-2
Statement by Directors			3
Independent Auditor's Report	n je star		4
Statement of Financial Position			5-6
Statement of Comprehensive Income			7-8
Statement of Cash Flow			9
Statement of Changes in Equity			10
Notes to the Financial Statements			11-38

For the financial period ended 31 March 2022

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### **DIRECTORS' REPORT**

For the financial period ended 31 March 2022

The directors present their report to the shareholders together with the audited financial statements for the financial period ended 31 March 2022.

#### Directors

The directors in office at the date of this report are:

1. U Kyaw Lwin Oo	Managing Director
2. U Aung Min Han	Director
3. Daw Saw Sanda	Director
4. U Maung Maung Oo	Director
5. Daw Khin Sone	Director
6. Daw Wut Hmone	Director
7. U Than Aung @ Bemay Barua	Director
8. U Kyaw Kyaw Thein	Director
9. Daw Hnin Yee Mon	Director
10. Daw Lae Lae Mu	Director
11. Daw Zin Nyein Htwe	Director

#### **Principal Activities**

The principal activities of the Company are as follows:

- 1. Business of international standard warehouse and distribution
- 2. Container wharfs and port services
- 3. Business of inland water transport

#### Dividend

The company has no dividend to shareholders of the company during the financial year ended 31 March 2022.

#### Share options

There were no options granted during the financial year to subscribe for unissued for shares of the Company. No shares have been issued during the financial year by virtue of the exercise of options to take up unissued shares of the Company.

#### **Directors' contractual benefits**

There were no unissued shares of the Company under option at the end of the financial year.

#### Independent auditor

The financial statements have been audited by Independent Auditor "FAMAT GROUP".

Managing Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

oup Publ No. MO/2 Date ....

K. Sont Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

Date : 30.06.2022



# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD.

No.62, Room (1104), 11<sup>th</sup> Floor, Mahabandoola Housing Complex (B), Corner of Mahabandoola Road & Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon, Myanmar. +959 8899 488 90, +951 8203 715, +951 8201 001 www.efrgroupmyanmar.com

#### STATEMENT BY DIRECTORS

For the financial period ended 31 March 2022.

In the opinion of the directors,

- (a) The financial statements are drawn up so as a true and fair view of the state of affairs of the Company at 31 March, 2022 and of the results of the business, changes in equity and cash flows of the Company for the financial period then ended; and
- (b) We the undersigned Directors state that, in the opinion and to the best of our knowledge, the Statement of Financial Position and the Statement of Comprehensive Income together with supporting schedules, notes to accounts thereto, have been drawn up according to section 258 and 264 of the Myanmar Companies Law so as to give a true and fair view of the state of affairs and of the operating results of the Company relating to the financial period ending 31 March 2022. We also believe that the Company will be able to pay its debts as and when they fall due.

W/MMA Managing Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

1	Group	Public		
Rive	No		Jonnpa	
FION	Date		IN LES	
10	E	*	3	23

Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

Date : 30.06.2022

#### FAMAT GROUP

### **CERTIFIED PUBLIC AUDITOR**

 No.635(A-1),Room B-3,Yoma Yeiktha, Pyi Road , Kamayut Township, Yangon, Myanmar

 Tel.951-523327,951-2304349
 Email famataudit@gmail.com.

#### INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have audited the accompanying financial statements of EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED which comprise the statement of financial position as at 31.3.2022 and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flow for the financial period of ended 31.3.2022, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

#### Management's responsibility for the financial Statements

Management is responsible for the fair presentation of these financial statements in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, and Myanmar Financial Reporting Standards, and for devising, and maintaining a system of internal accounting controls, sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguards against loss from unauthorized use or disposition and transactions are property authorized and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair statement of comprehensive income and statement of financial position and to maintain accountability of assets.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion financial statement based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards on Auditing .Those standards require that we comply with ethical requirement and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements as free from material misstatement.

An audit involves performing procedure to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedure selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, in making those risk assessment, the auditor consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the evidence is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the financial statements are properly drawn up in accordance with section 280(a) and (b) of the Myanmar Companies Law and Myanmar Financial Reporting Standard so as to give a true and fair view of the state of the Branch as at 31 March 2022 and the results, changes in equity and cash flows of the Company for the financial year ended 31 March 2022.

#### Report on other legal and regulatory requirements.

In our opinion, the accounting and other records required by the Law to be kept by Company have been property kept in accordance with the provisions of Myanmar Companies Law.

DAW TIN WIN YU B.Com. A;A., C.P.A (PA-43) CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AUDITOR & CONSULTANT



2020-2021 1.10.2020-30.9.2021 Kyat	Particular	Note	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat
	ASSETS		
	Non-Current Assets	4.00	
486,437,542.61	Property, Plant & Equipment	4.10	823,444,475.14
52,957,525.10	Intangible Assets	4.20	57,029,718.7
1,541,696,179.86	Investment in Associates	4.30	1,411,355,682.23
3,176,182,146.86	Project under Development	4.40	3,177,180,646.80
5,257,273,394.43	[· 아이니 1일 - 양신 : 너희 선물 전 집에 통기		5,469,010,522.90
	Current Assets	5.00	
74,817,200.49	Inventories	5.10	84,331,152.64
3,058,748,896.74	Account Receivable	5.20	3,450,276,172.7
10,495,163,178.58	Other Receivable	5.31	14,998,804,638.70
391,489,997.52	Advanced Tax	5.32	489,186,173.54
3,138,584,471.81	Cash and Cash Equivalents	5.40	2,723,704,726.29
17,158,803,745.15			21,746,302,863.88
22,416,077,139.57	Total Assets		27,215,313,386.84
	EQUITY AND LIABILITIES Equity		
13,638,599,000.00	Share Capital	3.00	12 628 500 000 00
1,706,960,746.21	Retained Earnings	6.10	13,638,599,000.00 2,546,809,401.41
-, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -	RESERVE	7.00	2,340,609,401.41
749,237,383.39	Foreign Currency Translation Reserve	7.10	624,564,765.75
161,402,898.63	Non-Controlling Interests	8.00	165,689,225.42
16,256,200,028.23	Total Equity		16,975,662,392.58
	Long Term Leve D. D. 1		
말하는 것이.	Long - Term Loan From Bank		155,135,241.39
	CURRENT LIABILITIES	9.00	
2,462,213,177.11	Account Payable	9.10	2,507,184,173.98
2,440,134,134.67	Other Payable	9.21	6,182,242,230.26
	Tax Provision	9.22	1,395,089,348.63
1,257,529,799.57			
1,257,529,799.57 6,159,877,111.35 22,416,077,139.57	Total Liabilities		10,239,650,994.26

### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 March 2022

asin

llee DAW TIN WIN YU

B.Com. A;A., C.P.A (PA-43) CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AUDITOR & CONSULTANT

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited.

Publi 110 mmilim No. Date... Director

Ever Flow River Group Public Company Limited.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCE	CIAL POSITION (CONTIN	NUED)
	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
(a) Basic Earning per Share		
Profit / (Loss) Attributable to		a ser a la composición de la composición
Shareholders of the Company	839,848,655.20	425,989,243.21
Weighted average number of ordinary	19,977,223.00	19,977,223.00
Basic Earning per Share	42.04	21.32
(b) Diluted Earning per Share	- Pri	
Profit / (Loss) Attributable to		
Shareholders of the Company	839,848,655.20	425,989,243.21
Interest on convertible loan note	Later States of	
Profit / (Loss) used to determine Diluted	839,848,655.20	425,989,243.21
Earning per Share		
Weighted average number of ordinary	19,977,223.00	19,977,223.00
and a second	19,977,223.00	19,977,223.00
and the second second		
Diluted Earning per Share	42.04	21.32

# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 March 2022

2020-2021 1.10.2020-30.9.2021 Kyat	Particular	Note	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat
	Income		
23,457,058,457.77	Revenue	10.0	33,920,647,043.48
131,727,143.60	Other Income	11.0	98,370,919.90
23,588,785,601.37	Total Income		34,019,017,963.44
20,334,783,239.54	Less: Cost of Services / Cost of Sales	12.0	30,836,785,847.00
3,254,002,361.84	Gross Profit		3,182,232,116.44
	Less: General and Administrative Expenses		
1,432,951,281.43	Staff Expenses	13.0	1,278,701,127.24
433,861,419.33	Administrative Expenses	14.0	511,256,398.6
147,641,893.22	Depreciation and Amortisation Expenses	15.0	69,717,237.9
442,270,234.14	Loss from Share of Associates	16.0	130,340,497.6
2,456,724,828.12			1,990,015,261.4
797,277,533.72	Net Profit before Tax	1	1,192,216,855.0
345,071,185.88	Less: Income Tax Expense	17.0	348,081,873.0
452,206,347.84	Net Profit after Tax		844,134,982.0
461,768,392.91	Add: Other Comprehensive Income Foreign Currency Translation		124,672,617.6
913,974,740.75	Total Comprehensive income		719,462,364.3

ID Publi

No.

Date

Ever Flow River Green Public Company Limited.

K.Sone Director

Ever Flow River Group Public Company Limited.

For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPERHENSIVE INCOME (CONTINUED)

	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
Profit / (Loss) attributable to:		
Controlling Interest	839,848,655.20	425,989,243.21
Non-controlling Interests	4,286,326.80	26,217,104.63
	844,134,982.00	452,206,347.84
Total comprehensive income / (expense) attributal	ole to:	
Controlling Interest	715,176,038.10	887,757,636.12
Non-controlling Interests	4,286,326.80	26,217,104.63
	719,462,364.90	913,974,740.75

8

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

### STATEMENT OF CASH FLOW

## For the financial year ended 31 March 2022

	2021-2022	2020-2021
	1.10.2021-31.3.2022	1.10.2020-30.9.2021
1 Cash flows from operating activites		
Profit / (Loss) for the year	844,134,982.54	452,206,347.84
Adjustment for		
Depreciation and Amortisation expenses	69,717,237.37	147,641,893.22
(Gain) / Loss on diposal of PPE	(2,942,915.06)	• (33,042.33)
Write Off PPE		
Share of Associate Loss	130,340,497.63	442,270,234.14
Income Tax expenses	348,081,873.00	345,071,185.88
Foreign Currency Translation		439,822,579.24
Unrealized Exchange Gain	(124,672,617.65)	
	1,264,659,057.83	1,826,979,197.98
Change in operating assets and liablities		
Increase (-) / Decrease (+) in Inventories	(9,513,952.15)	373,136,964.51
Increase (-) / Decrease (+) in Account Receivables	(391,527,275.97)	(2,227,526,514.74)
Increase (-) / Decrease (+) in Other Receivables	(4,601,337,636.14)	(1,983,586,956.10)
Increase (+) / Decrease (-) in Account Payables	44,970,996.87	1,478,614,104.11
Increase (+) / Decrease (-) in Other Payables	3,879,667,644.65	1,350,559,710.36
Income Tax paid	(348,081,873.00)	
Net Cash from Operating Activities	(161,163,037.90)	818,176,506.11
2 Cash flows from investing activities		
Acquisition of Subsidiary		(98,400,000.00)
Purchase of Property ,Plant & Equipment	(475,161,531.59)	(47,519,832.00)
Purchase of Intangible Assets	(5,328,566.03)	(15,664,540.45)
Sale proceed from PPE	72,636,648.61	345,000.00
Cash paid for Project under Development	(998,500.00)	(199,023,599.86)
	(408,851,949.01)	(360,262,972.31)
3 Cash flows from financing activities		
Contribution from Shareholders		
Contribution from Non-controlling Interest in Subsidiaries		
Dividend Paid		
Proceeds from Long - term loan from Bank	155,135,241.39	
	155,135,241.39	
	(414,879,745.52)	457,913,533.81
Cash at beginning of the financial year	3,138,584,471.81	2,680,670,938.00
Cash at end of the financial year	2,723,704,726.29	3,138,584,471.81

	STATEMENT	STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY	QUITY		
	For the per	For the period ended 31 March 2022	2022		
Particular	Share Capital Amount in kyat	<b>Reserves</b> Amount in kyat	Retained Earnings Amount in kyat	Non-Controlling Interest Amount in kyat	<b>Total</b> <b>Equity</b> Amount in kyat
Balance as at 1 October 2021 Retained Adjustment Addition for the year Total Comprehensive Income / (Expense) for the year Foreign Currency Translation	13,638,599,000.00	749,237,383.39. (124.672.617.65)	1,706,960,746.21 839,848,655.20	161,402,898.63 4,286,326.80	16,256,200,028.23 844,134,982.00 (124,672,617,65)
Balance as at 31 March 2022	13,638,599,000.00	624,564,765.75	2,546,809,401.41	165,689,225.43	16,975,662,392.58
Balance as at 1 October 2020 Retained Adjustment Addition for the vear	13,638,599,000.00	287,468,990.48	1,280,971,503.00	135,185,794.00	15,342,225,287.48 -
Total Comprehensive Income / (Expense) for the year Foreign Currency Translation Contribution by NCI in Subsidiaries	or the year	461,768,392.91	425,989,243.21	26,217,104.63	452,206,347.84 461,768,392.91
Balance as at 30 September 2021	13,638,599,000.00	749,237,383.39	1,706,960,746.21	161,402,898.63	16,256,200,028.23

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

# 10

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FIANACIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 1.0 General

**EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED** is incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Law 2017. The address of the registered office is as follows:

Registered office is:

Tawataintha Street,No.62,Room(1104),(11) Floor, Mahabandoola Housing, Complex (B), Pazundaung Township,Yangon Region,Myanmar. Website:<u>www.efrgroupmyanmar.com</u> Contact Phone No.+9598899 48890, +951 8203 715. +9518201 001

#### 2.00 Significant Accounting Policies

Unless otherwise stated, the following accounting policies have been applied consistently in dealing with items that are considered material in relation to the financial statements. These policies have been consistently applied to all the years presented unless otherwise stated.

#### 2.01 Basis of preparation

The financial statement have been prepared in accordance with the provision of the Myanmar Companies Law 2017 and Myanmar Financial Reporting Standards (MFRS). The financial statements have been prepared under the historical cost convention unless otherwise indicate in the summary of significant accounting policy.

The preparation of these financial statements in conformity with "MFRS" requires management to exercise its judgment in the process of applying the Company's accounting policies. It also requires the use of certain accounting estimate and assumptions.

#### 2.02 Interpretations and amendments to published standards effective in 2021-2022

The Company's accounting policies have been made as requires, in accordance with the relevant transitional provisions in the respective MFRS and IFRS. The adoption of the MFRS did not result in any substantial changes to the Company's accounting policies and no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

#### 2.03 Revenue recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services, net of service tax, rebates and discount.

The group recognized revenue and the related cost can be reliable measured, it is probable that the collectability of the related receivable is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

For the financial period ended 31 March 2022. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FIANACIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies(continued)

#### 2.03 Revenue recognition (continued)

#### (a) Sale of Goods

Revenue from sale of goods is recognized when the customers have accepted the performance obligations.

#### (b) <u>Rendering of Service-Logistic Services</u>

Revenue from logistics services is recognized using the percentage of complication method base on the actual services provided as a proportion of the total services to be performed.

#### (c) <u>Rendering of Service-Inspection Services</u>

Revenue from inspection services is recognized when the goods inspects are delivered.

#### (d) Interest Income

Interest Income is recognized when the interest is deposited into the bank account.

#### 2.04 Group Accounting

#### (a)Subsidiaries

#### (i). Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls the entity when the group is exposed to or has rights to and has the ability to affect its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the Consolidated Financial Statements, intercompany transactions and balances and unrealized gains on transactions between group entities are eliminated .Unrealized losses are also eliminates unless the transactions provides evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprises the portion of a subsidiary's net results of operation and its net assets, which is attributable to the interest that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of financial position.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FIANACIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies (continued)

2.04 Group Accounting (continued)

#### (a) <u>Subsidiaries</u>

#### (ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

On an acquisition by acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquire at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consolidation transfer the amount of any non-controlling interest in the acquire and the acquisition date fair value of any previous equity interest in the acquire over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

#### (iii) Disposals

When the change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognized.

Any retained equity interest in the equity is re-measured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value of recognized in Profit and Loss.

#### (b) <u>Transactions with Non-controlling Interests</u>

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognize within equity attributable to the equity holders of the Company.

#### (c) Associated Companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

Investments in associated companies are accounted for in the Consolidated Financial Statements using the equity method of accounting less impairment losses , if any.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies (continued)

#### 2.04 Group Accounting (continued)

(d) Associated Companies

#### (i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognized at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition.

#### (ii) Equity Accounting Method

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognized at cost and recognized Group's share of its associated companies' profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividend received or receivable form the associated companies are recognized as a reduction of the carrying amount of the investments.

#### (iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognized when the Group loses significant influence.

#### 2.05 Currency translation

#### (a) Functional currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which an entity operates. The financial statement of the Company is measured using the respective functional currency of **Ever Flow River Group Public Company Limited is Myanmar Kyat**.

In the case of presenting in Myanmar kyat, which is the functional currency of the Company, transactions in foreign currencies are translated into the functional currency at the rate of exchange ruling at the dates of the transactions,

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

2.00 Significant accounting policies (continued)

#### 2.05 Currency translation (continued)

#### (b) Transactions in Foreign Currency

Monetary items denominated in foreign currencies at the foreign currencies at the balance sheet are translated at the foreign exchange rates ruling at that date.

Non-monetary items which are measured in terms of historical costs denominated in foreign currencies are translated at the foreign exchange rate ruling at that date of transaction.

#### (c) Exchange Rate Differences

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and the transactions of monetary items are included in the income statement for the year. When a gain or loss on a non-monetary item is recognized directly in income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognize directly in income statement. When a gain or loss on a non-monetary item is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in the income statement.

#### 2.06 Income taxes

Income tax Payable is calculated where Taxpayers assess themselves on the income they have received or have accrued and to pay the Tax which they calculate on this Income. A system where the taxpayer is given the responsibility to compute their own tax liability with limited or no intervention by Tax Officials. The responsibility is shifted to the Taxpayer for proper accounting, assessment and payment of their Tax Liability.

#### 2.07 Trade and Other receivables

Trade and other receivables are initially recognized at fair value plus transaction cost and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method, less accumulated impairment losses.

The company assesses at each statement of financial position data whether there is objective evidence that these financial assets are impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists. Significant financial difficulties of the debtor, probability that enter bankruptcy and default or delay significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired. The carrying amount of these assets is reduce through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows discount at the original effective interest rate.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies (continued)

#### 2.08 Property, plant and equipment

Land and buildings are initially recognized at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Building and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Other Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated the straight-line method over the estimated useful lives of the assets. Depreciation on assets is calculated beginning from the date on which the asset has been acquired. The rates as fixed by Management. Freehold land is not depreciated. Depreciation rate are as follows:

Furniture & Fixtures	5 - 10 years
Office Equipment	5 - 10 years
Motor Vehicle	5 - 10 years
Computer	5 - 10 years
Other Fixed Assets	5 - 10 years

Subsequent maintenance expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognized is added to the carrying amount of the assets only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair expenses are recognized in profit or loss when incurred.

Disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognized in profit or loss within 'other gains and losses'.

#### 2.09 Intangible assets

#### (a) Goodwill

Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments. Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

#### (b) Other intangible assets

Intangible assets are initially measured at cost. Intangible assets should be carried at cost less accumulated amortization and impairment losses. The Company must choose either the cost model or the revaluation model for each class of intangible assets.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies (continued)

#### 2.10 Impairment of non-financial assets

Property, plant and equipment are reviewed for impairment whenever there is any indication to do so. If the recoverable amount of an asset is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset is reduced to its recoverable amount. The difference between the amount and recoverable amount is recognized as an impairment loss in the statement of comprehensive income.

#### 2.11 Investment in subsidiaries and associated companies

Investment in subsidiaries are recognized at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of Financial position.

Investment in associates are initially recognized at cost under the equity method and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

#### 2.12 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the cash flow statement, cash and cash equivalents include cash in hand ,bank balance, bank overdraft, deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

#### 2.13 Provisions

Provisions for other liabilities and charges are recognized when the company has a legal or constructive obligation as a result of events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made.

#### 2.14 Trade and other payables

Payables are initially measured at fair value, and subsequently carried at amortized cost, using the effective interest method.

For the financial period ended 31 March 2022.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant accounting policies (continued)

#### 2.15 Related Parties and Related parties Transactions

Related parties are persons or entities that are related to the entity that is preparing its financial statements . A person has control or joint control over the reporting entity has significant influence over the reporting entity is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity. A related party transaction is a transfer of resources, services, or obligations between related parties, key management personnel are those persons having authority and responsibility for planning, directing, and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any directors of the entity.

If there have been transactions between related parties, disclose the nature of the related party relationship as well as information about the transactions and outstanding balances necessary for an understanding of the potential effect of the relationship on the financial statements. These disclosures would be made separately for each category of related parties and would include the amount of the transactions the amount of outstanding balances, including terms and conditions.

For the financial period ended 31 March 2022. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2022.

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 3.00 Paid-up Share capital

The 100% issued and paid-up share capital has been allotted to Kyats13,638,599,000, share no. is 19,977,223 and represented, persons are as follows:-

#### Name of Shareholder / Directors

l. U Kyaw Lwin Oo	Managing Director
2. U Aung Min Han	Director
3. U Maung Maung Oo	Director
4. Daw Khin Sone	Director
5. Daw Hnin Yee Mon	Director
6. Daw Lae Lae Mu	Director
7. Daw Zin Nyein Htwe	Director

For the financial year ended 31 March 2022

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

### NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS

## NOTE 4.10 PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT

Property, Plant & Equipment are shown schedule (1).

		2021-2022 Kyats	2020-2021 Kyats
NOTE: 4.20	INTANGIBLE ASSETS	57,029,718.73	52,957,525.10
	Goodwill	25,192,689.00	25,192,689.00
	Software	31,837,029.73	27,764,836.10
	Intangible Assets - Software are shown scl	hedule (2).	
		57,029,718.73	52,957,525.10
	GOODWILL		
	Cost		
	Beginning Balance of financial year	25,192,689.00	25,192,689.00
	Addition		
ас. С	End Balance of financial year	25,192,689.00	25,192,689.00
	Accumulated Impairment		
	Beginning Balance of financial year	-	
	Impairment		7
	End Balance of financial year	<u> </u>	-
	Net Book Value of Goodwill	25,192,689.00	25,192,689.00

For the financial year ended 31 March 2022

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED)

	) NON-CURRENT ASSETS(CONTIN	2021-2022 Kyats	2020-2021 Kyats	
NOTE: 4.3	0 INVESTMENT IN ASSOCIATES	1,411,355,682.23	1,541,696,179.86	
	Beginning of financial year Acquisition of a Subsidiary	1,541,696,179.86	1,885,566,414.00	
	- EFR LDC Share of Loss	(130,340,497.63)	98,400,000.00 (442,270,234.14)	(5) (1)
	End of financial year	1,411,355,682.23	1,541,696,179.86	
	Γ	2021-2022 Kyats	2021-2022 Kyats	
	Assets	<u>KEFR JV</u> 2,926,848,267.21	HITLC JV 8,397,711,941.45	
	Liabilities Revenue	55,848,048.14 456,063,114.32	6,714,940,770.00 24,575,635.37	
	Loss for the year	(393,309,301.74)	(25,199,402.26)	
	Equity Interest	30%	49%	
	Г	2020-2021	2020-2021	2020-2021
		Kyats	Kyats	Kyats
		UTOC MES	HITLC JV	KEFR JV
×	Assets	2,216,228,594.30	7,912,071,886.57	3,571,375,759.18
	Liabilities	2,207,816,802.80	6,204,101,306.80	32,162,990.66
	Revenue	338,794,164.00	de la compañía de la	1,414,847,753.60
	Loss for the year	(275,951,869.20)	(77,530,610.86)	(979,664,957.12)
	Equity Interest	40%	49%	30%
	Г	2019-2020	2019-2020	2019-2020
		Kyats	Kyats	Kyats
		UTOC MES	HITLC JV	KEFR JV
	Assets	1,661,606,576.00	7,867,462,184.00	3,339,349,043.00
	Liabilities	1,413,534,604.00	6,081,961,003.00	39,585,716.00
	Revenue	865,760,392.00	-	3,283,301,237.00
	Loss for the year	(284,337,589.00)	(144,162,782.00)	(431,235,491.00)
	Equity Interest	40%	49%	30%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2022	AND ITS SUBSIDIARIES			
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 4.0 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED) NOTE 4.3.1 INVESTMENT IN ASSOCIATES (Continued)		*		
	Providing trucking (domestics and cross border) service, inland container deport operation and relative logistics			
Kamigumi-EFR Logistics Company Limited (KEFR JV)	service, forwarding and custom clearance service, inspection, quarantine and inland water transportation service	Myanmar	30.00%	30.00%
	Providing repair and installation of machinery and equipment, construction of building, civil engineering.			24
UTOC Multipack Myanmar Company Limited (UTOC MES)	specialized construction activities, land transport and transport via pipelines, water transport, air transport,	Myanmar	40.00%	40.00%
	warehouse and support activities for transportation, rental and leasing activities			
	For good supply and transport, container services, marine			
Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC)	container transport, inland terminal and logistics center, export value added services, bonded warehouse service,	Myanmar	49.00%	49.00%
	inland container depot services and cold chain services.			
On 24 April 2018. MES subsidiary of the Group, has contributed USD 400.000 into UTOC Multipack Myanmar Company Limited (UTOC MES), Joint Venture	00.000 into UTOC Multinack Mvanmar Comnany Limited (UTOC	MES) Joint Ven	ture	

On 24 April 2018, MES subsidiary of the Group, has contributed USD 400,000 into UTOC Multipack Myanmar Company Limited (UTOC MES). Joint Venture Company interest to obtain 40% equity interest in UTOC MES. Accordingly, the Group held 40% equity interest in UTOC MES indirectly through MES.

The associated companioes of the Group as at 30 September 2020 and 31 March 2019 respectively. The associated as listed above have capital consisting The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading. solely of ordinery shares, which are held directly and indirectly by the group.

22

For the financial year ended 31 March 2022

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED)

NOTE: 4.40 PROJECT UNDER DEVELOPMENT	2021-2022 Kyats 3,177,180,646.86	2020-2021 Kyats 3,176,182,146.86
Beginning of financial year	3,176,182,146.86	2,977,158,547.00
Additions: - Construction costs		196,835,600.00
- Others	998,500.00	2,187,999.86
End of financial year	3,177,180,646.86	3,176,182,146.86

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC C AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial vear ended 31 March 2022	EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2022			
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 4.0 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED)	STATEMENT SETS(CONTINUED)		2021-2022	2020-2021
NOTE 4.5 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES	UBSIDIARIES		Kyats	Kyats
	Beginning balance of financial year Acquisition of subsidiaries during the year Additioal capital contribution into subsidiaries during the year		5,666,373,943.00	5,567,973,943.00 - 98.400.000.00
		h	5.666.373.943.00	5.666.373.943.00
The Group had the following subsidiaries as repectively:	sidiaries as repectively:			
Name	Principle Activities Country of Incorporation		Proportion of Ordinary shares directly held by the Group 2020-2022 20201	ctly held by the Group 2020-2021
Gold Shipping Agency Services Limited (GSASL)	Acting as an agent for HMM Co., Ltd	ımar	100.00%	100.00%
EFR G Link Express Services Limited (G Link)	Providing freight forwarding services for total logistics package including inland, sea, air and warehouse service	umar	100.00%	100.00%
Myanmar Round The World Logistics Limited (MRTW)	Providing freight forwarding services espectially for Myanmar air cargo	nmar	100.00%	100.00%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2022 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 4.0 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED) NOTE 4.5 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES The Group had the following subsidiaries as repectively:

Proportion of Ordinary shares directly held by the Group	2020-2021	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Proportion of Ordinary sha	2021-2022	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Country of Incorporation		Myanmar	Myanmar	Myanmar	Myanmar
Principle Activities		Providing garments, shoes and bags inspection services espectially for Japanese Buyer's cargo	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Selling electronic goods, importation and distribution of rice roller and exporting rubber trade	Providing freight forwarding service espectially for handing sea Cargo and named account information cargo
Name		MRTW Manufacturing & Inspection Company Limited (MRTW Manufacturing)	Multipack Engineering Services Limited (MES)	Ever Flow River Trading Company Limited (EFR Trading)	Unison Choice Services Limited (UCS)

A

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 4.0 NON-CURRENT ASSETS(CONTINUED) NOTE 4.5 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Company Limited (EFRLDC) A Logistics Company Limited (A Log)

Erecting a dry port and a container yard and running container-related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value-added services such as packaging / assembling services for retransportation, customs bonded warehouse services that have connection with jetties / wharfs and broader container services.

92.55%

95.00%

Providing trucking, custom clearance, insurance and freight forwarding service and full operational management for AIIP Logistic Center

Myanmar 60.00% 60.00%

For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE 5.00 CURRENT ASSETS 2021-2022 2020-2021 Kyats . Kyats NOTE 5.10 INVENTORIES 84,331,152.64 74,817,200.49 Inventories for resale: - Rice Roller 58,275,596.19 13,494,494.48 - Air Conditioner 26,055,556.45 61,322,706.01 84,331,152.64 74,817,200.49 NOTE 5.20 ACCOUNT RECEIVABLE 3,058,748,896.74 3,450,276,172.71 Account Receivable - Non related parties 3,450,276,172.71 3,058,748,896.74 3,450,276,172.71 3,058,748,896.74

### NOTE 5.30 OTHER RECEIVABLE

NOTE 5.31	Other Receivable	14,998,804,638.70	10,495,163,178.58
	- Associated Companies		6,735,012,470.00
	- Due from Directors		
	- Non related parties	9,337,833,435.75	1,825,110,965.87
	Deposit	1,146,664,452.11	406,628,592.12
	Prepayments	142,205,476.26	99,004,777.65
	Advance		1,037,788,372.94
	Others	4,372,101,274.58	391,618,000.00
		14,998,804,638.70	10,495,163,178.58
	*		

<b>NOTE 5.32</b>	Advance Tax	489,186,173.54	391,489,997.52
	- Withholding Tax	-	24,799,535.31
	- Commercial Tax	38,355,617.00	180,013,477.00
	- Income Tax	450,830,556.54	186,676,985.21
		489,186,173.54	391,489,997.52
NOTE 5.40	CASH AND CASH EQUIVALENTS	2,723,704,726.29	3,138,584,471.81
	Cash in Hand	2,166,642,370.85	828,382,281.94
	Cash at Bank	557,062,355.44	2,310,202,189.87
		2,723,704,726.29	3,138,584,471.81

For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO	THE FINANCIAL STATEMENT		
		2021-2022	2020-2021
<b>NOTE 6.00</b>	RETAINED EARNINGS	Kyats	Kyats
	Retained Earnings	2,546,809,401.41	1,706,960,746.21
	Beginning Balance of Financial Year	1,706,960,746.21	1,280,971,503.00
	Controlling Interest Profit	839,848,655.20	425,989,243.21
	Controlling Interest Loss End Balance of Financial Year	2,546,809,401.41	1,706,960,746.21
	=	2,340,007,401.41	1,700,900,740.21
<b>NOTE 7.00</b>	RESERVE		
NOTE 7.10	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION	624,564,765.75	749,237,383.39
	Beginning Balance of Financial Year <b>During the year Movement:</b>	749,237,383.39	287,468,990.48
	- UCS	(50,767,243.02)	197,360,547.33
	- GSASL	(73,905,374.62)	264,407,845.58
	End Balance of Financial Year	624,564,765.75	749,237,383.39
NOTE 8.00	NON-CONTROLLING INTERESTS	165,689,225.42	161,402,898.63
	Non-controlling Interests		
	- EFRLDC	108,878,612.17	101,194,582.08
	- AL	56,810,613.25	60,208,316.55
		165,689,225.42	161,402,898.63
	Movement		
	<u>- EFRLDC</u> Beginning of financial year	101,194,582.08	98,821,472.00
	Share of Profit for the year	7,684,030.09	2,373,110.08
	End of financial year	108,878,612.17	101,194,582.08
	AT		
	<u>- AL</u> Beginning of financial year	60,208,316.55	36,364,322.00
	Share Contribution	00,200,510.55	50,504,522.00
			-
	Share of Profit for the year	(3,397,703.29)	23,843,994.55

# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO	THE FINANCIAL STATEMENT
<b>NOTE 9.00</b>	CURRENT LIABILITIES
<b>NOTE 9.10</b>	ACCOUNT PAYABLE

### Accoun

	Account Payable		
	- Non related parties	2,507,184,173.98	2,462,213,177.11
		2,507,184,173.98	2,462,213,177.11
NOTE 9.20	OTHER PAYABLE		
<b>NOTE 9.21</b>	Other Payables	6,182,242,230.26	2,440,134,134.67
	- Due to Directors	404,660,309.00	
	- Non-related Parties	2,172,223,062.82	1,193,907,389.37
	Advance Received	3,284,522,888.97	980,739,779.35
	Accurals	320,835,969.47	265,486,965.96
		6,182,242,230.26	2,440,134,134.67
NOTE 9.22	Tax Provisions	1,395,089,348.63	1,257,529,799.57
	- Income Tax	904,182,837.11	866,059,718.59

2,507,184,173.98

341,054,221.68

149,852,289.84

1,395,089,348.63

2,462,213,177.11

243,287,562.15

148,182,518.83

1,257,529,799.57

- Commercial Tax

- Capital Gain Tax

# EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 10.0 REVENUE

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat
Ι	Sale of Goods		
1	Rice Roller	184,885,714.28	164,373,333.32
2	Air Conditioner	44,580,322.80	627,079,927.06
3	Rubber	13,855,126,219.22	7,407,828,598.00
		14,084,592,256.30	8,199,281,858.38
п	<b>Rendering of Services - Logistics Services</b>		
1	Commission Income	9,108,690,289.17	1,130,433,823.76
2	Freight Forwarding Income	10,188,879,200.91	12,797,388,151.98
3	Others	95,154,059.41	367,962,108.56
		19,392,723,549.49	14,295,784,084.31
ш 1	Rendering of Services - Inspection Services	443,331,237.69	876 006 876 20
2	Others	-	876,096,876.30
		443,331,237.69	876,096,876.30
IV	Management Fees Income		85,895,638.78
	Total	33,920,647,043.48	23,457,058,457.77

### NOTE: 11.0 OTHER INCOME

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat
- H	terest Income Bank Deposits rvice Income	8,516,663.62	8,899,161.04
	Logistics Frading hers	89,854,256.34	122,827,982.56
	Total	98,370,919.96	131,727,143.60

For the financial year ended 31 March 2022 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE:12.0 COST OF SALE/COST OF SERVICES

No	Description	2021-2022	2020-2021
		Kyat	Kyat
1	Cost of Sale (Trading)		s
1	Opening Inventory	74,817,200.49	447,954,165.53
2	Purchase		
	- Rice Roller	164,873,644.85	72,455,276.88
	- Air Conditioner		250,612,456.71
	- Rubber	12,604,957,438.70	7,378,769,248.00
5	Closing Inventory	(84,331,152.64)	(74,817,200.49
4	Direct Expense of Cost of Sales	1 720 000 00	
	- Warehouse and Handling Cost - Sales Disount	1,729,900.00	13,552,540.50
	- Cash Deposit Fees FX	853,000.00	9,806,737.57
	- Cash Deposit rees FA	678,797,250.00	0.000 222 224 70
II	Cost of Services-Logistics	13,441,697,281.40	8,098,333,224.70
1	Detention Charges		475,851,853.19
2	Freight Cost	16,468,462,778.23	10,637,757,301.34
	Handling fees	2,028,680.03	1,397,904.00
	Others		
		369,724,484.08	113,490,653.90
	Project Cost	15,126,500.00	21,993,800.00
- 5	Repair and Maintenance	142,975.89	294,098.36
7	RO fees	133,350.00	90,165.50
8	Transportation Charges	177,904,350.22	186,130,720.89
9	Trucking Charges	24,144,604.00	41,572,200.00
10	Warehouse Cost	66,284,785.25	100,866,573.91
		17,123,952,507.70	11,579,445,271.09
II	Cost of Services-Inspection Services	271,136,057.90	657,004,743.75
1	Direct Expenses	9,963,470.11	24,320,704.57
0.000	Operation Cost	10,460,750.14	42,619,219.01
	Inspector Salary	194,068,398.39	511,765,951.73
4	Others	56,643,439.26	78,298,868.44
		271,136,057.90	657,004,743.75
	Total	30,836,785,847.00	20,334,783,239.54

*For the financial year ended 31 March 2022* NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT NOTE: 13.0 STAFF EXPENSES

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat		
1 Wages and Sa 2 Other short-te		1,278,701,127.24	1,432,951,281.43		
		1,278,701,127.24	1,432,951,281.43		

### **NOTE: 14.0 ADMINISTRATIVE EXPENSES**

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat	
1	Advertising	1,322,041.61	1,659,041.70	
1.51	Bad Debt	.,		
	Commercial Tax expenses	(29,108,744.23)	32,610,127.86	
and and	Insurance premium	9,993,048.65	17,444,002.35	
5	License & Registeration fees	12,302,929.16	15,753,988.13	
	Profit from Disposal of PPE	(2,942,915.06)	(33,042.33	
8	Office expenses	31,885,351.37	114,594,097.34	
9	Other expense	59,833,472.19	(208,543,496.47	
10	Present, Donation and Entertainment	41,352,559.88	27,609,496.94	
11	Professional fees	23,789,019.98	85,364,801.00	
12	Realized Exchange (gain) / loss	25,761,619.02	(30,576,243.34	
13	Rental cost	96,199,141.64	199,768,817.06	
14	Repair and Maintanence	63,603,744.55	44,555,171.58	
15	Travelling expenses	120,400,156.91	77,890,462.74	
	Utilities, Electricity and Communication	39,609,551.15	55,764,194.77	
17	Write off PPE	_ L	-	
18	Management fee	12,725,279.19	· · · · ·	
	Finance cost	4,530,142.65		
- 1		511,256,398.66	433,861,419.33	

For the financial year ended 31 March 2022

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 15.0 DEPRECIATION & AMORTISATION

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat	
I	Depreciation			
1	Depreciation-Office Equipment	15,473,534.08	17,991,106.13	
2	Depreciation-Furniture & Fittings	5,483,262.07	9,028,370.02	
	Depreciation-Computer & Accessories	9,619,116.88	17,639,913.75	
	Depreciation-Motor Vehicle	21,102,099.82	42,911,156.63	
	Depreciation-Machinery	7,839,133.32	26,877,028.52	
	Depreciation-Office Renovation	8,943,719.34	30,664,180.61	
		68,460,865.51	145,111,755.66	
п	Amortisation			
1	Intangible Assets-Software	1,256,372.40	2,530,137.56	
	0	1,256,372.40	2,530,137.56	
		69,717,237.92	147,641,893.22	

### NOTE: 16.0 LOSSES FROM SHARE OF ASSOCIATES

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat
1 EFR-G 2 EFR-T 3 EFR-M		68,158,297.02 62,182,200.61	177,004,456.74 154,885,029.72 110,380,747.68
		68,158,297.02	442,270,234.14

# NOTE: 17.0 INCOME TAX EXPENSES

No	Description	2021-2022 Kyat	2020-2021 Kyat	
1 C	urrent Income Tax	345,428,856.03	354,824,292.17	
2 (0	Over) / Under provision for previous financial year	2,653,016.97	(10,840,513.29)	
3 T	ax Penalty		1,087,407.00	
		348,081,873.00	345,071,185.88	

For the financial period ended 31 March 2022.

2020-2021	Kyats Revenue	7 021 585 834 93	3,453,330,933.37	1,982,492,176.16	1,315,550,998.57	1,440,909,783.81	536,451,578.11	8,199,281,858.38	876,096,876.30		C) 000 000 200 FC
2021-2022	Kyats Profit/(Loss)	For the year 133.543.792.37	32,230,055.40	97,483,652.98	399,271,108.04	(8,494,258.23)	156,065,604.38	246,909,786.17	932,127.17	(972,744.75)	1 05/ 0/0 112 52
Comparative Figures-subsidiaries of the Group 2021-2022	Kyats Revenue	7,368,038,764.13	3,583,636,399.53	3,594,117,740.87	1,702,510,409.45	12,349,279.68	4,030,521,562.32	14,084,592,256.30	443,331,237.69	14,899,640.00	14 811 007 790 07
Comparative Figures-s		EFR G Link	MRTW	UCS	GSASL	A LOG	EFR LDC	EFR TRADING	ECHO	MULTIPACK	

254,783,387.62 176,907,236.56

292,967,921.27 59,609,986.37

453,260,023.04

Profit/(Loss) For the year

2020-2021 Kyats (216,281,613.46) (94,264,222.00) (109,916,958.35)

865,264,538.85

48,198,777.80

34

For the financial period ended 31 March 2022.

	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
(a)Segment revenue, cost of revenue and gross pro	fit	
Segment revenue		
Sales of Goods	14,084,592,256.30	8,199,281,858.38
Logistics	20,563,569,417.96	15,750,321,304.95
Inspection	443,331,237.69	. 876,096,876.00
Other	97,675,297.98	198,000,000.00
Total Segment revenue	35,189,168,209.93	25,023,700,039.33
Intersegment elimination		
Related Partly Transaction	(1,024,350,246.49)	(1,454,537,220.64)
Management	(145,800,000.00)	(112,104,361.22)
Segment revenue-non-related parties	34,019,017,963.44	23,457,058,457.47
Segment cost of revenue		
Sales of Goods	(13,441,697,281.40)	(8,098,333,224.70)
Logistic	(18,148,302,754.19)	(13,033,982,491.73)
Inspection	(271,136,057.90)	(657,004,743.75)
Other	(	(001,001,110110)
Total Segment cost of revenue	(31,861,136,093.49)	(21,789,320,460.18)
Intersegment elimination		
Related Party Transactions	1,024,350,246.49	1,454,537,220.64
Segment cost of revenue-non-related parties	(30,836,785,847.00)	(20,334,783,239.54)
		4
	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
Segment gross profit		
Sales of Goods	642,894,974.90	223,776,616.24
Logistics	2,415,266,663.77	2,720,802,795.13
Inspection	172,195,179.79	219,092,132.55
Other	97,675,297.98	202,435,179.14
Total Segment gross profit	3,328,032,116.44	3,366,106,723.06
Intersegment elimination	(145,800,000.00)	(112,104,361.22)
Total Segment gross profit-non-related parties	3,182,232,116.44	3,254,002,361.84

For the financial period ended 31 March 2022.

	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
(b)Segment Assets		
Sales of Goods	5,380,050,956.24	2,232,010,545.81
Logistics	13,498,774,623.75	11,581,658,488.40
Inspection	597,981,384.90	559,360,331.94
Other	8,965,821,337.90	8,907,883,278.73
Total Segment asstes	28,442,628,302.79	23,280,912,644.88
Good Will	(25,192,689.00)	(890,028,194.31)
	(1,202,122,226.95)	25,192,689.00
Total assets as per statement of financial position	27,215,313,386.84	22,416,077,139.57
	2021-2022	2020-2021
	Kyats	Kyats
(c)Segment Liabilities		
Sales of Goods	4,176,979,791.49	1,275,849,167.24
Logistics	5,949,335,819.13	4,866,432,398.37
Inspection	653,372,975.66	615,684,049.86
Other	662,084,634.93	291,939,690.19
Total Segment asstes =	11,441,773,221.21	7,049,905,305.66
Intersegment elimination	(1,202,122,226.95)	(890,028,194.31)
Total assets as per statement of financial position	10,239,650,994.26	6,159,877,111.35

Schedule (1)

PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT AND DEPRECIATION SCHEDULE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

37

Method - Straight Line Method

6	1		Origin	Original Cost			Deperciation	ation		Dools wilns
No	Particulars	Original Value	Addition         Disposal           1.10.21 to 31.3.22         1.10.21 to 31.3.22	Disposal 1.10.21 to 31.3.22	Total Value	Up to 1.10.2021	For the period 1.10.21 to 31.3.22	Disposal	Up to 31.3.2022	31.3.2022
-	1 Office Equipment	109,889,025.97	254,383,464.81	(6,949,138.50)	357,323,352.28	70,764,206.39	15,473,534.08	(3,411,519.14)	82,826,221.33	274,497,130.94
2	2 Furniture & Fittings	60,298,138.05	27,375,978.62	(10,671,277.71)	. 77,002,838.96	35,232,928.63	5,483,262.07	(6,996,432.90)	33,719,757.80	43,283,081.17
3	3 Computer & Accessories	140,398,762.65	26,364,358.43	(5,669,905.26)	161,093,215.82	57,278,621.64	9,619,116.88	(1,402,617.39)	65,495,121.14	95,598,094.68
4	4 Motor Vehicle	369,499,047.21	167,037,729.19	(100,640,777.06)	435,895,999.35	120,249,742.85	21,102,099.82	(42,426,796.09)	- 98,925,046.58	336,970,952.76
2	5 Machinery	134,385,142.61	r	•	134,385,142.61	114,392,528.78	7,839,133.32	,	122,231,662.09	12,153,480.52
5	6 Office Renovation	153,320,903.05		*	153,320,903.05	83,435,448.64	8,943,719.34		92,379,167.98	60,941,735.07
	TOTAL	967,791,019.55	475,161,531.05	(123,931,098.53)	1,319,021,452.07	481,353,476.94	68,460,865.51	(54,237,365.53)		495,576,976.93 823,444,475.14

# " CERTIFICATE FOR EXISTENCE OF NON- CURRENT ASSETS"

Director as at 31 March 2022. Details list of non current assets have been produced and Rate of Depreciation are adopted in accordance with Board of We do hereby certify that the above non current assets are owned by the Company and purchase of non current assets have to be approved by Board of

Ever Flow River Group Public Company Limited. Director resolution's rates. Details of non-current assets have been maintained and produced. Director Director ..... ompany Lim Date 9 0 NA WOL Ever Flow River Group Public Company Director Direct Man

INTANGIBLE ASSETS AND AMORTISATION SCHEDULE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

Method - Straight Line Method

Schedule (2)

			<b>Original Cost</b>			Amortisation		Rook value
No	Particulars	Original Value	Addition 1.10.21 to 31.3.22	Total Value	Up to 1.10.2021	For the Period 1.10.21 to 31.3.22	Up to 31.3.2022	31.3.2022
-	Intangible Assets Software	33,528,649.47	5,328,566.03	38,857,215.51	5,763,813.38	1,256,372.40	7,020,185.78	31,837,029.73
	TOTAL	33,528,649.47	5,328,566.03	38,857,215.51	5,763,813.38	1,256,372.40	7,020,185.78	31,837,029.73

# " CERTIFICATE FOR EXISTENCE OF INTANGIBLE ASSETS "

We do hereby certify that the above intangible assets are owned by the Company and purchase of intangible assets have to be approved by Board of Director as at 31 March 2022. Details list of intangible have been produced and Rate of Amortisation are adopted in accordance with Board of Director resolution's rates.Details of intangible assets have been maintained and produced.

Ever Flow River Group Public Company Limited Director Director pany die Ever Flow River Group Public Company Limited MO Director Managing Director

38

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

AND

**ITS SUBSIDIARIES** 

#### AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2023

FAMAT GROUP Certified Public Accountants No. 635 (A-1), Room No. B (3), Yoma Yeiktha, Pyay Road, Kamayut Township, Yangon, Myanmar.

Tel: +00 95-1 523-327, 00 95-1 230-4349 & 00 95-949313006, Fax: +00 95-1 230-4349

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017)

(Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### **AUDITED FINANCIAL STATEMENTS**

For the financial year ended 31 March 2023.

Page

#### Contents

Directors' Report	1-2
Statement by Directors	3
Independent Auditor's Report	4
Statement of Financial Position	5-6
Statement of Comprehensive Income	7-8
Statement of Cash Flow	9
Statement of Changes in Equity	10-11
Notes to the Financial Statements	12-39

For the financial year ended 31 March 2023. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### **DIRECTORS' REPORT**

For the financial year ended 31 March 2023.

The directors present their report to the shareholders together with the audited financial statements for the financial

year ended 31 March 2023.

#### Directors

The directors in office at the date of this report are:

1.	U Kyaw Lwin Oo		Managing Director
2.	U Aung Min Han		Director
3.	U Maung Maung Oo		Director
4.	Daw Khin Sone		Director
5.	Daw Hnin Yee Mon		Director
6.	Daw Lae Lae Mu		Director
7.	Daw Zin Nyein Htwe	*	Director

#### **Principal Activities**

The principal activities of the Company are as follows.

1. Total Logistics Services

2. Business of international standard warehouse and distribution

#### Dividend

The Company has no paid dividend to Shareholder of the Company during the financial year ended 31 March 2023.

#### Share options

There were no options granted during the financial year to subscribe for unissued for shares of the Company. No shares have been issued during the financial year by virtue of the exercise of options to take up unissued shares of the Company.

#### Directors' contractual benefits

There were no unissued shares of the Company under option at the end of the financial year.

#### Independent auditor

The financial statements have been audited by independent Auditor "FAMAT GROUP".



MANUMAN **Managing Director** 

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

Some

Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.



#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD.

7A, 7<sup>th</sup> Floor, EFR Building, No. 341, Corner of Shukhintha Mayopat Road and Myoma 11<sup>th</sup> Street, North 4<sup>th</sup> Ward, Thakayta Township, Yangon Region.

+951 5440 76, +951 5440 77, +959 8899 488 90
 www.efrgroupmyanmar.com
 www.

f www.facebook.com/efrgroup

00093

#### STATEMENT BY DIRECTORS

For the financial year ended 31 March 2023.

In the opinion of the authorized officers,

- (a) The financial statements are drawn up so as a true and fair view of the state of affairs of the Company as at 31 March 2023 and the results of the business, statement of financial position, statement of comprehensive income, changes in equity and cash flows of the Company for the financial year then ended; and
- (b) We the undersigned Directors state that, in the opinion and to the best of our knowledge, the Statement of Financial Position and Statement of Comprehensive Income together with supporting schedules and notes thereto, have been drawn up according to section 258 & 264 of the Myanmar Companies Law so as to give a true and fair view of the state of affairs and of the operating results of the company relating to the financial year ended 31 March 2023. We also believe that the Company will be able to pay its debts as and when they fall due.

M

**Managing Director** 

Director Ever Flow River Group Public Company Limited

Date: 28.6.2023



Some

Director

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

## FAMAT GROUP CERTIFIED PUBLIC AUDITOR No.635(A-1),Room B-3,Yoma Yeiktha, Pyi Road , Kamayut Township, Yangon, Myanmar Tel:951-523327.951-2304349 Email famataudit@gmail.com. famatco@gmail.com

#### INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have audited the accompanying financial statements of EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED which comprise the statement of financial position as at 31 March 2023 and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flow for the financial year of ended 31 March 2023, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

#### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the fair presentation of these financial statements in accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, and Myanmar Financial Reporting Standards, and for devising, and maintaining a system of internal accounting controls, sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguards against loss from unauthorized use or disposition, and transactions are property authorized and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair statement of comprehensive income and statement of financial position and to maintain accountability of assets.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion financial statement based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirement and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements as free from material misstatement.

An audit involves performing procedure to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedure selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, in making those risk assessment, the auditor consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the evidence is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the financial statements are properly drawn up in accordance with section 280(a) and (b) of the Myanmar Companies Law and Myanmar Financial Reporting Standard so as to give a true and fair view of the state of the Branch as at 31 March 2023 and the results, changes in equity and cash flows of the Company for the financial year ended 31 March 2023.

#### Report on other legal and regulatory requirements

In our opinion, the accounting and other records required by the Law to be kept by Company have been properly kept in accordance with the provisions of Myanmar Companies Law.

DAW TIN WIN YU B.Com.A;A., C.P.A (PA-43) CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AUDITOR & CONSULTANT



2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	Particular	Note	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
	ASSETS		
	Non-Current Assets	4.00	
823,444,475.14	Property, Plant & Equipment	4.10	1,440,325,749.67
57,029,718.73		4.20	85,027,261.89
1,411,355,682.23	Investment in Associates	4.30	1;410,496,298.89
3,177,180,646.86	Project under Development	4.40	3,194,508,081.86
5,469,010,522.96			<ul> <li>6,130,357,392.32</li> </ul>
	Current Assets	5.00	
84,331,152.64	Inventories	5.10	248,535,509.06
3,450,276,172.71	Account Receivable	5.20	2,219,528,892.28
14,998,804,638.70	Other Receivable	5.31	18,524,656,877.52
489,186,173.54	Advanced Tax	5.32	809,930,441.85
2,723,704,726.29	Cash and Cash Equivalents	5.40	2,928,112,261.85
21,746,302,863.88		F	24,730,763,982.56
27,215,313,386.84	Total Assets		30,861,121,374.88
13,638,599,000.00 2,546,809,401.41	Equity Share Capital <u>RETAINED EARNINGS</u> Retained Earnings	3.00 6.00 6.10	13,638,599,000.00 4,285,080,518.03
	RESERVE	7.00	
624,564,765.75	Foreign Currency Translation Reserve	7.10	597,061,516.18
165,689,225.42	Non-Controlling Interests	8.00	213,844,075.00
16,975,662,392.58	Total Equity		18,734,585,109.21
	NON-CURRENT LIABILITIES		
155,135,241.39	Long - Term Loan From Bank		103,566,193.08
	CURRENT LIABILITIES	9.00	
2,507,184,173.98	Account Payable	9.10	1,246,686,440.66
6,182,242,230.26	Other Payable	9.21	9,133,153,226.29
1,395,089,348.63	Tax Provision	9.22	1,643,130,405.64
10,239,650,994.26	Total Liabilities		12,126,536,265.67
27,215,313,386.84	Total Equity and Liabilities		30,861,121,374.88
	Depuin D		

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 MARCH 2023

GIOI Ub. No FIOW Date

100

DAW TIN WIN YU B.Com.A;A., C.P.A (PA-43) CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AUDITOR & CONSULTANT

Sone

Ever Flow River Group Public Company Limited.

Willing

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

1,116.62
7,223.00
87.01
1,116.62
1,116.62
7,223.00
7,223.00
7

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 MARCH 2023

2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	Particular	Note	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
	Income		1
33,920,647,043.48	Revenue	10.0	51,038,413,623.14
98,370,919.96	Other Income	11.0	954,034,111.48
34,019,017,963.44	Total Income		51,992,447,734.62
30,836,785,847.00	Less: Cost of Services / Cost of Sales	12.0	46,210,009,051.14
3,182,232,116.44	Gross Profit		5,782,438,683.48
	Less: General and Administrative Expenses		
1,278,701,127.24	Staff Expenses	13.0	2,480,967,589.02
511,256,398.66	Administrative Expenses	14.0	1,036,312,446.84
69,717,237.92	Depreciation and Amortisation Expenses	15.0	163,487,205.44
130,340,497.63	Profit/Loss from Share of Associates	16.0	859,383.34
1,990,015,261.44			3,681,626,624.64
1,192,216,855.00	Net Profit before Tax		2,100,812,058.84
348,081,873.00	Less: Income Tax Expense	17.0	354,386,092.65
844,134,982.00	Net Profit after Tax		1,746,425,966.19
124 672 617 67	Add: Other Comprehensive Income		
124,672,617.65	Foreign Currency Translation		27,503,249.57
719,462,364.35	Total Comprehensive income		1,718,922,716.62



Contract Marine Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

KSon

Director Ever Flow River Group Public Company Limited.

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

	2021-2022 1.10.2021~31.3.2022 Kyat	~ 2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
Profit / (Loss) attributable to:		
Controlling Interest	839,848,655.20	1,738,271,116.62
Non-controlling Interests	4,286,326.80	8,154,849.57
	844,134,982.00	1,746,425,966.19
Total comprehensive income / (expense)	attributable to:	
Controlling Interest	715,176,037.56	1,710,767,867.05
Non-controlling Interests	4,286,326.80	8,154,849.57
	719,462,364.36	1,718,922,716.62

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF CASH FLOW

For the financial year ended 31 March 2023

	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
1 Cash flows from operating activites		
Profit / (Loss) for the year	844,134,982.00	1,746,425,966.19
Adjustment for		
Depreciation and Amortisation expenses	69,717,237.92	163,487,205.44
(Gain) / Loss on diposal of PPE	(2,942,915.06)	20,010,871.20
Share of Associate Loss	130,340,497.63	859,383.34
Income Tax expenses	348,081,873.00	354,386,092.65
Foreign Currency Translation	(124,672,617.65)	(27,503,249.57)
	1,264,659,057.83	2,257,666,269.25
Change in operating assets and liablities		
Increase (-) / Decrease (+) in Inventories	(9,513,952.15)	(164,204,356.42)
Increase (-) / Decrease (+) in Account Receivables	(391,527,275.97)	1,230,747,280.43
Increase (-) / Decrease (+) in Other Receivables	(4,601,337,636.14)	(3,846,596,507.13)
Increase (+) / Decrease (-) in Account Payables	44,970,996.87	(1,260,497,733.32)
Increase (+) / Decrease (-) in Other Payables	3,879,667,644.65	3,198,952,053.04
Income Tax paid	(348,081,873.00)	(354,386,092.65)
Net Cash from Operating Activities	(161,163,037.90)	1,061,680,913.20
2 Cash flows from investing activities Acquisition of Subsidiary		
Purchase of Property, Plant & Equipment	(475,161,531.05)	(850,444,903.88)
Purchase of Intangible Assets	(5,328,566.03)	(42,013,540.58)
Sale proceed from PPE	72,636,648.07	64,081,550.15
Cash paid for Project under Development	(998,500.00)	(17,327,435.00)
	(408,851,949.01)	(845,704,329.31)
3 Cash flows from financing activities Contribution from Shareholders		
Contribution from Non-controlling Interest in Subsidiaries		40,000,000.00
Long-term loan from Bank	155,135,241.39	(51,569,048.31)
	155,135,241.39	(11,569,048.31)
Net increase / (Decrease ) in cash	(414,879,745.52)	204,407,535.56
Cash at beginning of the financial year	3,138,584,471.81	2,723,704,726.29
Cash at end of the financial year	2,723,704,726.29	2,928,112,261.85

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

Controlliv Non Retained For the year ended 31 March 2023 Reserves Share Capital

Particular	Share Capital	Reserves	Retained	Non-Controlling	Total
	Amount in kyat	Amount in kyat	Earnings Amount in kyat	Interest Amount in kyat	Equity Amount in kyat
Balance as at 1 April 2022 Retained Adjustment	13,638,599,000.00	624,564,765.75	2,546,809,401.41	165,689,225.43	16,975,662,392.58
Addition for the year					
Total Comprehensive Income / (Expense) for the year Foreign Currency Translation			1,738,271,116.62	8,154,849.57	1,746,425,966.19
Contribution by NCI in Subsidiaries		(10.447,000,12)		40,000,000.00	(27,503,249.57) 40,000,000.00
Balance as at 31 March 2023	13,638,599,000.00	13,638,599,000.00 597,061,516.18 4,285,080,518.03	4,285,080,518.03	213,844,075.00	18,734,585,109.21

10

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

## For the year ended 31 March 2022

Particular	Share Capital	Reserves	Retained	Non-Controlling	Total
			Earnings	Interest	Equity
	Amount in kyat	Amount in kyat	Amount in kvat	Amount in kvat	Amount in kyat
Balance as at 1 October 2021	13.638.599.000.00	749.237.383.39	1 706 960 746 21	161 407 808 62	16 756 700 000 35C 31
Retained Adjustment			17:01 1000 1000 111	00.070,2071,101	10,420,400,400,401
Addition for the year					
I otal Comprehensive Income / (Expense) for the year			839.848.655.20	08 375 376 80	844 124 082 00
Foreign Currency Translation		137 217 227 1017		00.020,002,1	00.702,401,440
		(00110,710,471)			(124, 672, 617. 65)
Contribution by NCI in Subsidiaries					
Balance as at 31 March 2022	13.638.599.000.00	27 274 765 75	13.638.599.000.00 674 564 765 75 7 546 800 A01 A1 145 280 275 A2 500 215 125 280 201 17	LA 200 775 17	11 075 110 200 50
	poropoliticato potor	C1.001610061-20	14.104,000,401.41	64.077,600,001	80.765,200,016,01

For the financial year ended 31 March 2023. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 1.0 General

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED is incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Law 2017. The address of the registered office is as follows:

Registered office is: Corner of Shukhintha Mayopat Road and Myoma 11<sup>th</sup> Street, Building No.941, 7A/7<sup>th</sup> Floor North 4<sup>th</sup> Ward Thakkayta Township, Yangon Region, Myanmar. Website:<u>www.efrgroupmyanmar.com</u>. Contact Phone No.+9598899 48890, +951 544076. +951 544077.

#### 2.00 Significant Accounting Policies

Unless otherwise stated, the following accounting policies have been applied consistently in dealing with items that are considered material in relation to the financial statements. These policies have been consistently applied to all the years presented unless otherwise stated.

#### 2.01 Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with the provision of the Myanmar Companies Law 2017 and Myanmar Financial Reporting Standards (MFRS). The financial statements have been prepared under the historical cost convention unless otherwise indicate in the summary of significant accounting policy.

The preparation of these financial statements in conformity with "MFRS" requires management to exercise its judgment in the process of applying the Company's accounting policies. It also requires the use of certain accounting estimate and assumptions.

#### 2.02 Interpretations and amendments to publish standards effective in 31 March 2023

The Company's accounting policies have been made as requires, in accordance with the relevant transitional provisions in the respective MFRS and IFRS. The adoption of the MFRS did not result in any substantial changes to the Company's accounting policies and no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

#### 2.03 Revenue recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services, net of service tax, sale commission and discount.

The group recognized revenue and the related cost can be reliable measured, it is probable that the collectability of the related receivable is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.03 Revenue Recognition (continued)

#### (a) Sale of Goods

Revenue from sale of goods is recognized when the customers have accepted the performance obligations.

#### (b) Rendering of Service-Logistics Services

Revenue from logistics services is recognized using the percentage of complication method base on the actual services provided as a proportion of the total services to be performed.

#### (c) Rendering of Service-Inspection Services

Revenue from inspection services is recognized when the goods inspect are delivered.

#### (d) Interest Income

Interest Income is recognized when the interest is deposited into the bank account.

#### 2.04 Group Accounting

#### (a)Subsidiaries

#### (i).Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls the entity when the group is exposed to, or has rights to and has the ability to affect its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the Consolidated Financial Statements, intercompany transactions and balances and unrealized gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealized losses are also eliminating unless the transactions provide evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprises the portion of a subsidiary's net results of operation and its net assets, which is attributable to the interest that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of financial position.

For the financial year ended 31 March 2023. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.04 Group Accounting (continued)

#### (a) Subsidiaries

#### (ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquire at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consolidation transfers the amount of any non-controlling interest in the acquire and the acquisition date fair value of any previous equity interest in the acquire over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

#### (iii) Disposals

When the change in the Group's ownership interest in a subsidiary result in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are de -recognized.

Any retained equity interest in the equity is re-measured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value of recognized in Profit and Loss.

#### (b) Transactions with Non-controlling Interests

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary is accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognized within equity attributable to the equity holders of the company.

#### (c) Associated Companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

Investments in associated companies are accounted for in the Consolidated Financial Statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

For the financial year ended 31 March 2023 (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.04 Group Accounting (continued)

#### (d) Associated Companies

#### (i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognized at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition.

#### (ii) Equity Accounting Method

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognized at cost and recognized Group's share of its associated companies' profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividend received or receivable form the associated companies are recognized as a reduction of the carrying amount of the investments.

#### (iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognized when the Group loses significant influence.

#### 2,05 Currency Translation

#### (a) Functional Currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which an entity operates. The financial statement of the Company is measured using the respective functional currency of Ever Flow River Group Public Company Limited is Myanmar Kyat.

In the case of presenting in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company, transactions in foreign currencies are translated into the functional currency at the rate of exchange ruling at the dates of the transactions.

#### 16

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.05 Currency Translation (continued)

#### (b) Transactions in Foreign Currency

Monetary items denominated in foreign currencies at the balance sheet are translated at the foreign exchange rates ruling at that date.

Non-monetary items which are measured in terms of historical costs denominated in foreign currencies are translated at the foreign exchange rate ruling at that date of transaction.

#### (c) Exchange Rate Differences

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and the transactions of monetary items are included in the income statement for the year. When a gain or loss on a non-monetary item is recognized directly in income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized directly in income statement. When a gain or loss on a non-monetary item is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in the income statement, any corresponding exchange gain or loss is recognized in income statement.

#### 2.06 Income Taxes

Income tax Payable is calculated where Taxpayers assess themselves on the income they have received or have accrued and to pay the Tax which they calculate on this Income. A system where the taxpayer is given the responsibility to compute their own tax liability with limited or no intervention by Tax Officials. The responsibility is shifted to the Taxpayer for proper accounting, assessment and payment of their Tax Liability.

#### 2.07 Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are initially recognized at fair value plus transaction cost and subsequently carried at amortized cost using the effective interest method, less accumulated impairment losses.

The company assesses at each statement of financial position data whether there is objective evidence that these financial assets are impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists. Significant financial difficulties of the debtor, probability that enter bankruptcy and default or delay significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired. The carrying amount of these assets is reduce through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows discount at the original effective interest rate.

For the financial year ended 31 March 2023. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 DATED. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.08 Property, Plant and Equipment

Land and buildings are initially recognized at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Building and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Other Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated the straight-line method over the estimated useful lives of the assets. Depreciation on assets is calculated beginning from the date on which the asset has been acquired. The rates as fixed by Management. Freehold land is not depreciated. Depreciation rate are as follows:

Furniture & Fixtures		5 - 10 years
Office Equipment		5 - 10 years
Motor Vehicle		5 - 10 years
Computer	-55	5 - 10 years
Other Fixed Assets		5 - 10 years

Subsequent maintenance expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognized is added to the carrying amount of the assets only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair expenses are recognized in profit or loss when incurred.

Disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognized in profit or loss within 'other gains and losses'.

#### 2.09 Intangible Assets

#### (a) Goodwill

Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments. Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

#### (b) Other Intangible Assets

Intangible assets are initially measured at cost. Intangible assets should be carried at cost less accumulated amortization and impairment losses. The Company must choose either the cost model or the revaluation model for each class of intangible assets.

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.10 Impairment of Non-financial Assets

Property, plant and equipment are reviewed for impairment whenever there is any indication to do so. If the recoverable amount of an asset is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset is reduced to its recoverable amount. The difference between the amount and recoverable amount is recognized as an impairment loss in the statement of comprehensive income.

#### 2.11 Investment in Subsidiaries and Associated Companies

Investments in subsidiaries are recognized at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of financial position.

Investment in associates is initially recognized at cost under the equity method and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

#### 2.12 Cash and Cash Equivalents

For the purpose of presentation in the cash flow statement, cash and cash equivalents include cash in hand, bank balance, bank overdraft, deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

#### 2.13 Provisions

Provisions for other liabilities and charges are recognized when the company has a legal or constructive obligation as a result of events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made.

#### 2.14 Trade and Other Payables

Payables are initially measured at fair value, and subsequently carried at amortized cost, using the effective interest method.

For the financial year ended 31 March 2023.

(Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 2.00 Significant Accounting Policies (continued)

#### 2.15 Related Parties and Related Parties Transactions

Related parties are persons or entities that are related to the entity that is preparing its financial statements. A person has control or joint control over the reporting entity has significant influence over the reporting entity is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity. A related party transaction is a transfer of resources, services, or obligations between related parties. Key management personnel are those persons having authority and responsibility for planning, directing, and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any directors of the entity.

If there have been transactions between related parties, disclose the nature of the related party relationship as well as information about the transactions and outstanding balances necessary for an understanding of the potential effect of the relationship on the financial statements. These disclosures would be made separately for each category of related parties and would include the amount of the transactions the amount of outstanding balances, including terms and conditions.

For the financial year ended 31 March 2023. (Incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under Myanmar Companies Law 2017) (Registration No 114922617 dated. 10.04.2014)

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

For the financial year ended 31 March 2023. These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

#### 3.00 Paid-up Share Capital

The 100% issued and paid-up share capital has been allotted to Kyats 13,638,599,000, share number is 19,977,223 and represented persons are as follows: -

#### Name of Shareholder / Directors

l. U Kyaw Lwin Oo	Managing Director
2. U Aung Min Han	Director
3. Daw Saw Sanda	Director
4. U Maung Maung Oo	Director
5. Daw Khin Sone	Director
6. Daw Wut Hmone	Director
7. U Than Aung @ Bemay Barua	Director
8. U Kyaw Kyaw Thein	Director
9. Daw Hnin Yee Mon	Director
10. Daw Lae Lae Mu	Director
11. Daw Zin Nyein Htwe	Director

For the financial year ended 31 March 2023

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

#### NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS

#### NOTE 4.10 PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT

Property, Plant & Equipment are shown schedule (1).

		2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1,4.2022~31.3.2023 Kyat
NOTE 4.20	INTANGIBLE ASSETS	57,029,718.73	85,027,261.89
	Goodwill	25,192,689.00	25,192,689.00
	Software Intangible Assets - Software are show	31,837,029.73 n schedule (2) .	59,834,572.89
		57,029,718.73	85,027,261.89
	<u>GOODWILL</u>		
	Beginning Balance of financial year Addition	25,192,689.00	25,192,689.00
	End Balance of financial year	25,192,689.00	25,192,689.00
	Accumulated Impairment Beginning Balance of financial year Impairment		
	End Balance of financial year		
	Net Book Value of Goodwill	25,192,689.00	25,192,689.00

#### For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

#### NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS (CONTINUED)

NOTE NOT HOIT CONNENT ASSETS (CONTINU	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
NOTE: 4.30 INVESTMENT IN ASSOCIATES	1,411,355,682.23	1,410,496,298.89
Beginning of financial year <u>Acquisition of a Subsidiary</u> - EFR LDC	1,541,696,179.86	1,411,355,682.23
Share of Loss	(130,340,497.63)	(859,383.34)
End of financial year	1,411,355,682.23	1,410,496,298.89
	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
Assets Liabilities Revenue Profit/(Loss) for the year Equity Interest	<u>KEFR JV</u> 2,926,848,267.21 55,848,048.14 456,063,114.32 (393,309,301.74) 30%	<u>KEFR JV</u> 3,614,664,165.00 97,441,949.44 1,220,128,414.33 129,195,752.11 30%
	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
Assets Liabilities Revenue Loss for the year Equity Interest	HITLC JV 8,397,711,941.45 6,714,940,770.00 24,575,635.37 (25,199,402.26) 49%	HITLC JV 9,817,313,361.84 8,215,395,474.00 22,945,392.15 (80,853,283.61) 49%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AUDITED FINANCIAL STATEMENTS
For the financial year ended 31 March 2023
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT
NOTE 4.0 NON-CURRENT ASSETS
NOTE 4.3 INVESTMENT IN ASSOCIATES (Continued)

inland container deport operation and relative logistics	service, forwarding and custom clearance service,	inspection, quarantine and inland water transportation
	Kamigumi-EFR Logistics Company Limited (KEFR JV)	

.

service

For good supply and transport,	container transport, inland term	evnort value added cervices hor
	Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC)	

For good supply and transport, container services, marine container transport, inland terminal and logistics center, Myanmar export value added services, bonded warehouse service, inland container depot services and cold chain services.

49.00%

49.00%

30.00%

30.00%

Myanmar

Providing trucking (domestics and cross border) service,

The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading. The associated as listed above have capital consisting solely of ordinery shares, which are held directly and indirectly by the group.

23

For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE 4.00 NON-CURRENT ASSETS (CONTINUED)

	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
NOTE: 4.40 PROJECT UNDER DEVELOPMENT	3,177,180,646.86	3,194,508,081.86
Beginning of financial year Additions:	3,176,182,146.86	3,177,180,646.86
- Construction costs		2,369,400.00
- Others	998,500.00	14,958,035.00
End of financial year	3,177,180,646.86	3,194,508,081.86

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES For the financial year ended 31 March 2023 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

## NOTE 4.5 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

The Group had the following subsidiaries as respectively:

	directly held by the Group	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
	Proportion of Ordinary shares directly held by the Group	2021-2022 1.10.2021~31.3.2022	100.00%	100.00%	100.00%	•	100.00%
	Country of Incorporation		Myanmar	Myanmar	Myanmar	Myanmar	Myanmar
. finalization of the second sec	Principle Activities		Providing garments, shoes and bags inspection services especially for Japanese Buyer's cargo	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Selling electronic goods, yarn, importation and distribution of rice roller and exporting rubber trade	Exporting/Importing- rubber and agriculture product trade	Providing freight forwarding service especially for handing sea cargo and named account information cargo
0	Name		MRTW Manufacturing & Inspection Company Limited (MRTW Manufacturing)	Multipack Engineering Services Limited (Multipack)	Ever Flow River Trading Company Limited (EFR Trading)	Eravati Myanmar Company Limited	Unison Choice Services Limited (UCS)

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

## NOTE 4.5 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

A Logistics Company Limited (A Logistics)

Erecting a dry port and a container yard and running container related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value-added services such as packaging / assembling services for re-transportation, customs bonded warehouse services that have connection with jetties / wharfs and broader container services.

95.00%

95.00%

60.00% Myanmar forwarding service and full operational management for AIIP Providing trucking, custom clearance, insurance and freight Logistic Center

60.00%

27

For the financial year ended 31 March 2023

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

#### NOTE 5.0 CURRENT ASSETS

Inventories for resale:         S8,275,596.19         22,815,993.10           - Rice Roller         58,275,596.19         22,815,993.10           - Air Conditioner         26,055,556.45         222,794,574.71           - Rubber         84,331,152.64         248,535,509.06           NOTE 5.20         ACCOUNT RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         Other Receivable         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies         -         -         13,063,979,546.32           - Nor related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51         2,784,477,743.55           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         459,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         - Commercial Tax			2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
- Rice Roller         58,275,596.19         22,815,993.10           - Air Conditioner         26,055,556.45         .2924,941.25           - Yarn         .2024,941.25         .222,794,574.71           - Rubber         84,331,152.64         248,535,509.06           NOTE 5.20         ACCOUNT RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.31         Other Receivable         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies         -         -         13,677,99,409.51           - Associated Companies         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           Ithybolding Tax         -         2,84,477,743.55           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,7	NOTE 5.10	INVENTORIES	84,331,152.64	248,535,509.06
- Air Conditioner       26,055,556.45         - Yarn       2,924,941.25         - Rubber       222,794,574.71         84,331,152.64       248,535,509.06         NOTE 5.20       ACCOUNT RECEIVABLE       3,450,276,172.71       2,219,528,892.28         Account Receivable       3,450,276,172.71       2,219,528,892.28         - Non related parties       3,450,276,172.71       2,219,528,892.28         NOTE 5.30       OTHER RECEIVABLE       14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         - Associated Companies       -       -       3,450,276,172.71       2,219,528,892.28         NOTE 5.31       Other Receivable       14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         - Associated Companies       -       -       -         - Due from Directors       9,337,833,435.75       13,063,979,546.32         - Nor related parties       9,337,833,435.75       14,205,476.26       13,357,8295.14         Advance       1,42,205,476.26       13,357,8295.14       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58       2,784,477,743.55       14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance       1,367,709,469.51       1,367,709,469.51       1,367,709,469.51       1,367,709,469.51         Others <t< td=""><td></td><td>Inventories for resale:</td><td></td><td></td></t<>		Inventories for resale:		
- Yam       2,924,941,25         - Rubber       222,794,574,71         - Rubber       84,331,152,64       248,535,509,06         NOTE 5.20       ACCOUNT RECEIVABLE       3,450,276,172,71       2,219,528,892,28         Account Receivable       3,450,276,172,71       2,219,528,892,28         NOTE 5.30       OTHER RECEIVABLE       3,450,276,172,71       2,219,528,892,28         NOTE 5.30       Other Receivable       14,998,804,638,70       18,524,656,877,52         - Associated Companies       - Jule from Directors       9,337,833,435,75       13,063,979,546,32         - Nor related parties       9,337,833,435,75       13,063,979,546,32       14,998,804,638,70       18,524,656,877,52         Deposit       1,146,664,452,11       1,174,911,823,00       1,367,709,469,51       1,367,709,469,51         Others       4,372,101,274,58       2,784,477,743,55       14,998,804,638,70       18,524,656,877,52         NOTE 5.32       Advance       4,372,101,274,58       2,784,477,743,55       14,998,804,638,70       18,524,656,877,52         NOTE 5.32       Advance Tax       489,186,173,54       809,930,441,85       38,355,617,00       2,64,31,917,00         - Income Tax       450,830,556,54       783,498,524,856       783,498,524,856       33,498,524,856 <tr< td=""><td></td><td>- Rice Roller</td><td>58,275,596.19</td><td>22,815,993.10</td></tr<>		- Rice Roller	58,275,596.19	22,815,993.10
- Rubber         222,794,574.71           84,331,152.64         248,535,509.06           NOTE 5.20         ACCOUNT RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable - Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00         1,367,709,469.51           Others         14,398,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Advance         1,367,709,469.51           Others         1,4998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax - Withholding Tax - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         489,186,173.54         809,930,441.85         38,948,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand<		- Air Conditioner	26,055,556.45	
84,331,152.64         248,535,509.06           NOTE 5.20         ACCOUNT RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable - Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         0thers         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance         1,367,709,469.51         2,784,477,743.55         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85         3,450,830,556.54         783,498,524.85           - Normercial Tax         38,355,617.00         2,6431,917.00         2,6431,917.00         2,6431,9		- Yarn		
NOTE 5.20         ACCOUNT RECEIVABLE         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           Account Receivable - Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE           NOTE 5.31         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         9,337,833,435.75           - Non related parties         9,337,833,435.75           Deposit         1,146,664,452.11           - Arsociated Companies         1,430,63,979,546.32           - Non related parties         9,337,833,435.75           Deposit         1,147,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26           - Advance         1,367,709,469.51           Others         4,372,101,274.58           - Withholding Tax         38,355,617.00           - Commercial Tax         38,355,617.00           - Income Tax         450,830,556.54           - NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS           - Cash in Hand         2,166,642,370.85           - Cash in Hand         2,166,642,370.85           - Cash in Bank		- Rubber	94 221 152 (4	
Account Receivable - Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.31         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51         1,367,709,469.51           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           I4,9998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85           NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43         1,359,288,997.42			84,331,152.04	248,535,509.00
- Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE           NOTE 5.31         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51         2,784,477,743.55           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           It,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         38,355,617.32         3498,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85           - NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cas	NOTE 5.20	ACCOUNT RECEIVABLE	3,450,276,172.71	2,219,528,892.28
- Non related parties         3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           3,450,276,172.71         2,219,528,892.28           NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE           NOTE 5.31         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51         2,784,477,743.55           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           It,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         38,355,617.32         3498,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85           - NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cas		Account Receivable		
NOTE 5.30         OTHER RECEIVABLE           NOTE 5.31         Other Receivable - Associated Companies - Due from Directors - Non related parties         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies         -         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51         1,367,709,469.51           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           It,9998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54           - Withholding Tax         - Commercial Tax         38,355,617.00           - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85           NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42			3,450,276,172.71	2,219,528,892.28
NOTE 5.31         Other Receivable         14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           - Associated Companies         - Due from Directors         - Non related parties         9,337,833,435.75         13,063,979,546.32           - Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           489,186,173.54         809,930,441.85           Advance Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           Associated CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42			3,450,276,172.71	2,219,528,892.28
- Associated Companies         - Due from Directors         - Non related parties       9,337,833,435.75         - Non related parties       9,337,833,435.75         Deposit       1,146,664,452.11         Prepayments       142,205,476.26         Advance       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58         2,784,477,743.55       14,998,804,638.70         Is524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance Tax         - Withholding Tax         - Commercial Tax       38,355,617.00         - Income Tax       450,830,556.54         783,498,524.85         Atsociated Companies         Cash in Hand       2,166,642,370.85         Cash at Bank       557,062,355.44	NOTE 5.30	OTHER RECEIVABLE		
- Due from Directors         - Non related parties       9,337,833,435.75       13,063,979,546.32         Deposit       1,146,664,452.11       1,174,911,823.00         Prepayments       142,205,476.26       133,578,295.14         Advance       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58       2,784,477,743.55         14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance Tax       489,186,173.54       809,930,441.85         - Withholding Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43         Cash at Bank       557,062,355.44       1,359,288,997.42	NOTE 5.31	Other Receivable	14,998,804,638.70	18,524,656,877.52
- Non related parties       9,337,833,435.75       13,063,979,546.32         Deposit       1,146,664,452.11       1,174,911,823.00         Prepayments       142,205,476.26       133,578,295.14         Advance       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58       2,784,477,743.55         14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance Tax       489,186,173.54         - Withholding Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         NOTE 5.40       CASH AND CASH EQUIVALENTS       2,723,704,726.29       2,928,112,261.85         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43       1,359,288,997.42		•		
Deposit         1,146,664,452.11         1,174,911,823.00           Prepayments         142,205,476.26         133,578,295.14           Advance         1,367,709,469.51           Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         3489,186,173.54         809,930,441.85           489,186,173.54         809,930,441.85           - NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42				
Prepayments       142,205,476.26       133,578,295.14         Advance       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58       2,784,477,743.55         14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance Tax       489,186,173.54       809,930,441.85         - Withholding Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43         Cash at Bank       557,062,355.44       1,359,288,997.42				
Advance       1,367,709,469.51         Others       4,372,101,274.58       2,784,477,743.55         14,998,804,638.70       18,524,656,877.52         NOTE 5.32       Advance Tax       489,186,173.54       809,930,441.85         - Withholding Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         Cash in Hand       2,723,704,726.29       2,928,112,261.85         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43         Cash at Bank       557,062,355.44       1,359,288,997.42				
Others         4,372,101,274.58         2,784,477,743.55           14,998,804,638.70         18,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax - Withholding Tax - Commercial Tax - Commercial Tax - Income Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           10,000         - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           10,000         - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           10,000         - Income Tax         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           10,000         Cash in Hand Cash at Bank         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           10,507,062,355.44         1,359,288,997.42         1,359,288,997.42		Concerning a particular second second	142,203,470.20	
Id,998,804,638.70         I8,524,656,877.52           NOTE 5.32         Advance Tax         489,186,173.54         809,930,441.85           - Withholding Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00           - Income Tax         450,830,556.54         783,498,524.85           MOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42			4 372 101 274 58	
- Withholding Tax         - Commercial Tax         - Income Tax         38,355,617.00         26,431,917.00         450,830,556.54         783,498,524.85         489,186,173.54         809,930,441.85         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85         Cash in Hand         Cash at Bank         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43         1,359,288,997.42		=		18,524,656,877.52
- Commercial Tax       38,355,617.00       26,431,917.00         - Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         NOTE 5.40       CASH AND CASH EQUIVALENTS       2,723,704,726.29         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43         Cash at Bank       557,062,355.44       1,359,288,997.42	NOTE 5.32	Advance Tax	489,186,173.54	809,930,441.85
- Income Tax       450,830,556.54       783,498,524.85         489,186,173.54       809,930,441.85         NOTE 5.40       CASH AND CASH EQUIVALENTS       2,723,704,726.29       2,928,112,261.85         Cash in Hand       2,166,642,370.85       1,568,823,264.43         Cash at Bank       557,062,355.44       1,359,288,997.42				
489,186,173.54         809,930,441.85           NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42				26,431,917.00
NOTE 5.40         CASH AND CASH EQUIVALENTS         2,723,704,726.29         2,928,112,261.85           Cash in Hand         2,166,642,370.85         1,568,823,264.43           Cash at Bank         557,062,355.44         1,359,288,997.42		- Income Tax	450,830,556.54	783,498,524.85
Cash in Hand2,166,642,370.851,568,823,264.43Cash at Bank557,062,355.441,359,288,997.42		이 방법에 가지 않는 것 같아요.	489,186,173.54	809,930,441.85
Cash at Bank 557,062,355.44 1,359,288,997.42	NOTE 5.40	CASH AND CASH EQUIVALENTS	2,723,704,726.29	2,928,112,261.85
		Cash in Hand	2,166,642,370.85	1,568,823,264.43
2,723,704,726.29 2,928,112,261.85		Cash at Bank	557,062,355.44	1,359,288,997.42
			2,723,704,726.29	2,928,112,261.85

For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE		2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
NOTE 6.00 NOTE 6.10		2,546,809,401.41	4,285,080,518.03
	-	4,010,009,101.11	4,205,000,510.05
	Beginning Balance of Financial Year	1,706,960,746.21	2,546,809,401.41
	Controlling Interest Profit	839,848,655.20	1,738,271,116.62
	End Balance of Financial Year	2,546,809,401.41	4,285,080,518.03
NOTE 7.00	RESERVE		
NOTE 7.10	FOREIGN CURRENCY TRANSLAT	624,564,765.75	597,061,516.18
	Beginning Balance of Financial Year	749,237,383.39	624,564,765.75
	During the year Movement:		
	- UCS	(50,767,243.02)	7,573,563.20
	- Gold Shipping	(73,905,374.62)	(35,076,812.77)
	End Balance of Financial Year	624,564,765.75	597,061,516.18
NOTE 8.00	NON-CONTROLLING INTERESTS	165,689,225.42	213,844,075.00
	Non-controlling Interests		
	- LDC Mandalay	108,878,612.17	119,935,986.41
	- A Logistics	56,810,613.25	93,908,088.59
		165,689,225.42	213,844,075.00
	<u>Movement</u> - LDC Mandalay		
	Beginning of financial year	101,194,582.08	100 070 (10 17
	Share of Profit for the year	7,684,030.09	108,878,612.17 11,057,374.24
	End of financial year	108,878,612.17	119,935,986.41
			117,753,760.41
	- A Logistics		
	Beginning of financial year	60,208,316.55	56,810,613.25
	Share Contribution		40,000,000.00
	Share of Profit for the year	(3,397,703.29)	(2,902,524.66)
	End of financial year	56,810,613.25	93,908,088.59

For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

		2021-2022	2022-2023
		1.10.2021-31.3.2022	1.4.2022~31.3.2023
		Kyat	Kyat
<b>NOTE 9.00</b>	CURRENT LIABILITIES		
NOTE 9.10	ACCOUNT PAYABLE	2,507,184,173.98	1,246,686,440.66
	Account Payable		
	- Non related parties	2,507,184,173.98	1,246,686,440.66
		2,507,184,173.98	1,246,686,440.66

#### NOTE 9.20 OTHER PAYABLE

NOTE 9.21 Other Payables	6,182,242,230.26	9,133,153,226.29
- Due to Directors	404,660,309.00	2,954,660,953.00
- Non-related Parties	2,172,223,062.82	3,266,154,940.28
Advance Received	3,284,522,888.97	2,403,613,588.01
Accurals	320,835,969.47	508,723,745.00
	6,182,242,230.26	9,133,153,226.29

NOTE 9.22 Tax Provisions	1,395,089,348.63	1,643,130,405.64
- Income Tax	904,182,837.11	1,353,733,644.45
- Commercial Tax	341,054,221.68	141,214,242.36
- Capital Gain Tax	149,852,289.84	148,182,518.83
	1,395,089,348.63	1,643,130,405.64

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 10.0 REVENUE

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
I	Sale of Goods		
1	Rice Roller	184,885,714.28	422,190,476.22
2	Air Conditioner	44,580,322.80	22,435,025.00
3	Rubber	13,855,126,219.22	18,498,277,660.40
4	Yarn		3,991,000.00
		14,084,592,256.30	18,946,894,161.62
П	Rendering of Services - Logistics Services		
1	Commission Income	9,108,690,289.17	
2	Freight Forwarding Income	10,188,879,200.91	30,995,863,107.64
	Others	95,154,059.41	
-		19,392,723,549.49	30,995,863,107.64
ш	Rendering of Services - Inspection Services		
	Inspection	443,331,237.69	1,095,656,353.88
	Others		
		443,331,237.69	1,095,656,353.88
IV	Management Fees Income		
	Total	33,920,647,043.48	51,038,413,623.14

#### NOTE: 11.0 OTHER INCOME

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
1 Interest	Income		
- Bank D	eposits	8,516,663.62	29,754,831.03
2 Service I	ncome		
- Logisti	cs	-	55,611,320.00
- Trading	3	89,854,256.34	738,347,750.77
3 Others			130,320,209.68
	Total	98,370,919.96	954,034,111.48

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

#### NOTE:12.0 COST OF SALE/COST OF SERVICES

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023
_		Kyat .	Kyat
I	Cost of Sale (Trading)		
1	Opening Inventory	74,817,200.49	84,331,152.64
2	Purchase		
	- Rice Roller	164,873,644.85	203,282,733.50
	- Yarn		6,370,500.00
	- Air Conditioner		15,131,949,235.09
	- Rubber	12,604,957,438.70	3,213,099,397.65
3	Closing Inventory	(84,331,152.64)	(248,535,509.06)
4	Direct Expense of Cost of Sales		(
	- Purchase Discount		(16,261,632.02)
	- Warehouse and Handling Cost	1,729,900.00	24,931,078.99
	- Sales Disount	853,000.00	11,654,000.00
-	- Cash Deposit Fees FX	678,797,250.00	215,559,530.48
		13,441,697,281.40	18,626,380,487.27
II	Cost of Services-Logistics		
	Detention Charges		138,289,361.45
	Freight Cost	16,468,462,778.23	23,267,573,936.44
	Handling fees	2,028,680.03	28,793,958.10
	Others	369,724,484.08	1,752,114,474.83
	Project Cost	15,126,500.00	113,006,274.53
	Repair and Maintenance	142,975.89	84,154.79
	RO fees	133,350.00	121,189,888.00
	Transportation Charges	177,904,350.22	300,489,886.93
	Trucking Charges	24,144,604.00	974,053,420.90
10	Warehouse Cost	66,284,785.25	166,402,271.72
		17,123,952,507.70	26,861,997,627.68
	Cost of Services-Inspection Services		
	Direct Expenses	9,963,470.11	24,329,769.00
	Operation Cost	10,460,750.14	95,088,201.50
	Inspector Salary	194,068,398.39	586,979,336.00
4	Others	56,643,439.26	15,233,629.69
		271,136,057.90	721,630,936.19
· ·	Total	30,836,785,847.00	46,210,009,051.14

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023 NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 13.0 STAFF EXPENSES

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
100	Wages and Salaries Other short-term benefits	1,278,701,127.24	2,480,967,589.02
		1,278,701,127.24	2,480,967,589.02

#### **NOTE: 14.0 ADMINISTRATIVE EXPENSES**

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
	Advertising	1,322,041.61	4,524,324.98
2	Commercial Tax expenses	(29,108,744.23)	25,082,026.81
3	Insurance premium	9,993,048.65	28,692,359.57
4	License & Registeration fees	12,302,929.16	30,553,051.38
5	(Profit)/Loss from Disposal of PPE	(2,942,915.06)	20,010,871.20
6	Office expenses	31,885,351.37	236,535,268.92
7	Other expense	59,833,472.19	56,612,828.85
8	Present, Donation and Entertainment	41,352,559.88	158,625,007.71
9	Professional fees	23,789,019.98	120,047,234.23
10	Realized Exchange (gain) / loss	25,761,619.02	(1,073,024,767.91
11	Rental cost	96,199,141.64	261,523,831.41
12	Repair and Maintanence	63,603,744.55	140,394,182.95
13	Travelling expenses	120,400,156.91	400,113,887.90
14	Utilities, Electricity and Communication	39,609,551.15	130,913,064.70
15	Management fee	12,725,279.19	481,425,229.67
16	Finance cost	4,530,142.65	14,284,044.46
		511,256,398.66	1,036,312,446.84

#### EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AUDITED FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2023

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT

NOTE: 15.0 DEPRECIATION & AMORTISATION

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
I	Depreciation		*
1	Depreciation-Office Equipment	15,473,534.08	37,355,217.81
2	Depreciation-Furniture & Fittings	5,483,262.07	9,567,957.25
3	Depreciation-Computer & Accessories	9,619,116.88	28,493,078.02
4	Depreciation-Motor Vehicle	21,102,099.82	62,446,870.77
5	Depreciation-Machinery	7,839,133.32	6,746,091.05
6	Depreciation-Office Renovation	8,943,719.34	15,040,430.37
		68,460,865.51	159,649,645.27
П	Amortisation		
1	Intangible Assets-Software	1,256,372.40	3,837,560.17
		1,256,372.40	3,837,560.17
		69,717,237.92	163,487,205.44

#### NOTE: 16.0 LOSSES FROM SHARE OF ASSOCIATES

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
1 EFR-GC 2 EFR-Tra		68,158,297.02 62,182,200.61	21,285,231.74 (20,425,848.41)
1 1 3		130,340,497.63	859,383.34

#### NOTE: 17.0 INCOME TAX EXPENSES

No	Description	2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022-31.3.2023 Kyat
the second se	Income Tax / Under provision for previous financial year nalty	345,428,856.03 2,653,016.97	502,320,055.00 (147,933,962.35)
		348,081,873.00	354,386,092.65

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES	STATEMENTS	4.21 Mound 2032
EVER FLOW RIVER GROUP PUBLI	AUDITED FINANCIAL STATEMENTS	The second states and all Manuch 2022

For the financial year ended 51 March 2023.

Comparative Figures-subsidiaries of the Group

1.10.2021~31.3.2022 2021-2022 Kyats Revenue

443,331,237.69 14,899,640.00 7,368,038,764.13 3,594,117,740.87 1,702,510,409.45 12,349,279.68 4,030,521,562.32 14,084,592,256.30 3,583,636,399.53

MRTW MANUFACTURING

MULTIPACK ERAVATI

LDC MANDALAY

EFR TRADING

**GOLD SHIPPING** 

UCS

A LOGISTICS

34,833,997,289.97

51,172,456,241.04

1,056,969,123.53

(8,494,258.23) (972,744.75) 932,127.17 32,230,055.40 97,483,652.98 399,271,108.04 156,065,604.38 246,909,786.17 133,543,792.37 1.10.2021~31.3.2022 For the year Profit/(Loss) 2021-2022 Kyats

MRTW LOGISTICS

EFR GLE

1.4.2022~31.3.2023 2022-2023 Revenue Kyats

2022-2023

2,382,981,915.10 596,881,225.70 5,212,754,137.14 3,695,932,376.29 1,095,656,353.88 254,797,573.00 15,250,961,785.33 11,844,634,525.69 6,259,178,324.93 4,578,678,023.98

(7,256,311.66) (18,953,801.61) 2,004,427,977.85 710,731,915.18 406,161,297.58 224,579,520.49 82,398,966.84 90,573,812.65 69,901,276.77 171,199,525.11 275,091,776.51 1.4.2022~31.3.2023 Profit/(Loss) For the year Kyats

35

For the financial year ended 31 March 2023

(a)Segment revenue, cost of revenue and gross profit           Segment revenue           Sales of Goods           Logistics           Inspection           Other           97,675,297.98           Total Segment revenue           Intersegment elimination           Related Partly Transaction           (1.024,350,246.49)           (1.34,41,697,281.40)           (1.62,638,80,400,000,00)           (2.679,597,889,61)           Segment revenue           Sales of Goods           (1.34,41,697,281.40)           (1.8,626,380,487,27)           Logistics           (1.34,41,697,281.40)           (1.8,626,380,487,27)           Logistics           (1.34,41,697,281.40)           (1.8,626,380,487,27)           Logistics           (1.34,41,697,281.40)           (1.8,626,380,487,27)           (26,996,040,245,59)           Intersegment cost of revenue           (31,861,136,093.49)           (46,344,051,669.04)           (1.4,630,275.41)           (26,996,040,245.59)           Intersegment cost of revenue           (31,861,136,093.49)           (46,344,051,669.04)           Segment cost of reve		2021-2022 1.10.2021~31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
Sales of Goods         14,084,592,256.30         18,946,894,161.62           Logistics         20,563,569,417.96         32,037,421,652.15           Inspection         043,331,237.69         1,095,656,353.88           Other         35,189,168,209.93         54,806,088,242.13           Intersegment elimination         (1,024,350,246.49)         (134,042,617.90)           Related Partly Transaction         (1,024,350,246.49)         (134,042,617.90)           Segment revenue-non-related parties         34,019,017,963.44         51,992,447,734.62           Segment cost of revenue         (13,441,697,281.40)         (18,626,380,487.27)           Logistics         (13,461,136,093.49)         (26,996,040,245.59)           Intersegment elimination         (271,136,057.90)         (721,630,936.19)           Noter         (31,861,136,093.49)         (46,344,051,669.04)           Intersegment elimination         1.024,350,246.49         134,042,617.90           Related Party Transactions         1.024,350,246.49         (46,210,009,051.14)           Segment cost of revenue         (31,861,136,093.49)         (46,210,009,051.14)           Intersegment elimination         1.024,350,246.49         134,042,617.90           Related Party Transactions         2.021-2022         2022-2023           I.10.2021-31.3.2			
Logistics $20,563,569,417.96$ $32,037,421,652.15$ Inspection $443,331,237.69$ $1,095,656,533.88$ Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ <b>Total Segment revenue</b> $35,189,168,209.93$ $54,806,088,242.13$ Intersegment elimination $(1,024,350,246.49)$ $(134,042,617.90)$ Related Partly Transaction $(1,024,350,246.49)$ $(134,042,617.90)$ Segment revenue-non-related parties $34,019,017,963.44$ $51,992,447,734.62$ Segment cost of revenue $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Logistics $(18,148,302,754.19)$ $(26,996,040,245.59)$ Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,210,009,051.14)$ Intersegment elimination $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $2021-2022$ $2022-2023$ $1,10,2021-x31,3,2022$ $1,42022-31,3,2023$ $1,42022-31,3,2023$ KyatKyatKyatSales of Goods $2,415,266,663.77$ Logistics $2,415,266,663.77$ $5,041,381,406.56$ Inspection $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$			
Inspection       443,331,237.69       1,095,656,353.88         Other       97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment revenue       35,189,168,209.93       54,806,088,242.13         Intersegment elimination       (1,024,350,246.49)       (134,042,617.90)         Management       34,019,017,963.44       51,992,447,734.62         Segment revenue-non-related parties       34,019,017,963.44       51,992,447,734.62         Segment cost of revenue       (13,441,697,281.40)       (18,626,380,487.27)         Logistics       (18,148,302,754.19)       (26,996,040,245.59)         Inspection       (271,136,057.90)       (721,630,936.19)         Other       (31,861,136,093.49)       (46,344,051,669.04)         Intersegment cost of revenue       (30,836,785,847.00)       (46,210,009,051.14)         Intersegment cost of revenue-non-related parties       2021-2022       2022-2023         Intersegment cost of revenue-non-related parties       2021-2022       2022-2023         Segment cost of revenue-non-related parties       2,415,266,663.77       5,041,381,406.56         Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09         Other       97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09<	Sales of Goods		
Other         97,675,297,98         2,726,116,074.48           Total Segment revenue         35,189,168,209.93         54,806,088,242.13           Intersegment elimination         (1,024,350,246.49)         (134,042,617.90)           Management         34,019,017,963.44         51,992,447,734.62           Segment revenue-non-related parties         34,019,017,963.44         51,992,447,734.62           Segment cost of revenue         (13,441,697,281.40)         (18,626,380,487.27)           Logistics         (13,441,697,281.40)         (18,626,380,487.27)           Inspection         (271,136,057.90)         (721,630,936.19)           Other         (21,136,093.49)         (46,344,051,669.04)           Total Segment cost of revenue         (31,861,136,093.49)         (46,344,051,669.04)           Intersegment elimination         1,024,350,246.49         134,042,617.90           Related Party Transactions         1,024,350,246.49         134,042,617.90           Segment cost of revenue-non-related parties         (30,836,785,847.00)         (46,344,051,669.04)           Segment gross profit         2021-2022         2022-2023         1.4.2022-31.3.2023           Kyat         Kyat         Kyat         Kyat           Segment gross profit         2,415,266,663.77         5,041,381,406.56	-		
Total Segment revenue         35,189,168,209.93         54,806,088,242.13           Intersegment elimination         (1,024,350,246.49)         (134,042,617.90)           Management         34,019,017,963.44         51,992,447,734.62           Segment cost of revenue         34,019,017,963.44         51,992,447,734.62           Segment cost of revenue         (13,441,697,281.40)         (18,626,380,487.27)           Logistics         (13,441,697,281.40)         (18,626,380,487.27)           Logistics         (13,861,136,057.90)         (721,630,936.19)           Other         (271,136,057.90)         (721,630,936.19)           Total Segment cost of revenue         (31,861,136,093.49)         (46,344,051,669.04)           Intersegment elimination         1,024,350,246.49         134,042,617.90           Related Party Transactions         1,024,350,246.49         134,042,617.90           Segment cost of revenue-non-related parties         (30,836,785,847.00)         (46,210,009,051.14)           Sales of Goods         2,415,266,663.77         5,041,381,406.56           Logistics         2,415,266,663.77         5,041,381,406.56           Inspection         97,675,297.98         2,726,116,074.48           Cotal Segment gross profit         3,328,032,116.44         8,462,036,573.09           Intersegme	Inspection		
Intersegment elimination       (1,024,350,246.49)       (134,042,617.90)         Related Partly Transaction       (1,024,350,246.49)       (134,042,617.90)         Segment revenue-non-related parties $34,019,017,963.44$ $51,992,447,734.62$ Segment cost of revenue $34,019,017,963.44$ $51,992,447,734.62$ Segment cost of revenue $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Logistics $(18,148,302,754.19)$ $(26,996,040,245.59)$ Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,210,009,051.14)$ Segment cost of revenue-non-related parties $2021-2022$ $2022-2023$ 1.10.2021-31.3.2023       Kyat       Kyat         Segment gross profit $2,415,266,637,77$ $5,041,381,406.56$ Sales of Goods $2,415,266,637,77$ $5,041,381,406.56$ Logistics $2,21-2022$ $2022-2023$ Isogetion $172,195,179.79$ $374,025,417.69$ Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ <td>Other</td> <td>97,675,297.98</td> <td>2,726,116,074.48</td>	Other	97,675,297.98	2,726,116,074.48
Related Partly Transaction       (1,024,350,246.49)       (134,042,617.90)         Management       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)         Segment revenue-non-related parties       34,019,017,963.44       51,992,447,734.62         Segment cost of revenue       (13,441,697,281.40)       (18,626,380,487.27)         Logistics       (18,148,302,754.19)       (26,996,040,245.59)         Inspection       (271,136,057.90)       (721,630,936.19)         Other       (31,861,136,093.49)       (46,344,051,669.04)         Intersegment elimination       1,024,350,246.49       134,042,617.90         Related Party Transactions       1,024,350,246.49       134,042,617.90         Segment cost of revenue       (31,861,136,093.49)       (46,344,051,669.04)         Intersegment elimination       1,024,350,246.49       134,042,617.90         Related Party Transactions       1,024,350,246.49       134,042,617.90         Segment cost of revenue-non-related parties       2021-2022       2022-2023         1,10,2021-31,3,2022       1,4,2022-31,3,2023       Kyat         Kyat       Kyat       Kyat       Kyat         Segment cost of revenue-non-related parties       2,415,266,663.77       5,041,381,406.56         Inspection       1,72,195,179.79       374,025,417.69	Total Segment revenue	35,189,168,209.93	54,806,088,242.13
Management       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)         Segment revenue-non-related parties       34,019,017,963.44       51,992,447,734.62         Segment cost of revenue       (13,441,697,281.40)       (18,626,380,487.27)         Logistics       (13,441,697,281.40)       (26,996,040,245.59)         Inspection       (271,136,057.90)       (721,630,936.19)         Other       (31,861,136,093.49)       (46,344,051,669.04)         Intersegment elimination       (30,836,785,847.00)       (46,210,009,051.14)         Segment cost of revenue-non-related parties       2021-2022       2022-2023         1.10.2021-311.3,2022       Kyat       Kyat         Segment gross profit       642,894,974.90       320,513,674.36         Sales of Goods       2,415,266,63.77       5,041,381,406.56         Logistics       172,195,179.79       374,025,417.69         Stales of Goods       2,415,266,63.77       5,041,381,406.56         Logistics       9,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09         Intersegment elimination       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)	Intersegment elimination		
Segment revenue-non-related parties $34,019,017,963.44$ $51,992,447,734.62$ Segment cost of revenue $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Logistics $(13,141,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,244,051,669.04)$ Intersegment cost of revenue-non-related parties $2021-2022$ $134,042,617.90$ Segment gross profit $2021-2022$ $2022-2023$ $1.4.2022-31.3.2023$ Kyat       Kyat       Kyat         Segment gross profit $3.328,032,116.44$ $8.462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$	Related Partly Transaction	(1,024,350,246.49)	(134,042,617.90)
Segment cost of revenue Sales of Goods Logistics $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ $(26,996,040,245.59)$ $(271,136,057.90)$ $(18,626,380,487.27)$ $(26,996,040,245.59)$ $(271,630,936.19)$ Other Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $(30,836,785,847.00)$ $134,042,617.90$ $(46,210,009,051.14)$ Segment cost of revenue-non-related parties $2021-2022$ $(30,836,785,847.00)$ $2022-2023$ 	Management	(145,800,000.00)	
Sales of Goods $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Logistics $(18,148,302,754.19)$ $(26,996,040,245.59)$ Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ Segment gross profit Sales of Goods $642,894,974.90$ $2,415,266,663.77$ $172,195,179.79$ $320,513,674.36$ $5,041,381,406.56$ Inspection Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$	Segment revenue-non-related parties	34,019,017,963.44	51,992,447,734.62
Sales of Goods $(13,441,697,281.40)$ $(18,626,380,487.27)$ Logistics $(18,148,302,754.19)$ $(26,996,040,245.59)$ Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ Segment gross profit Sales of Goods $642,894,974.90$ $2,415,266,663.77$ $172,195,179.79$ $320,513,674.36$ $5,041,381,406.56$ Inspection Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$	Segment cost of revenue		
Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ 2021-2022 $2022-2023$ 1.10.2021-31.3.2022 $1.4.2022-31.3.2023$ KyatKyatSegment gross profit $642,894,974.90$ $320,513,674.36$ Sales of Goods $2,415,266,663.77$ $5,041,381,406.56$ Logistics $172,195,179.79$ $374,025,417.69$ Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$		(13,441,697,281.40)	(18,626,380,487.27)
Inspection $(271,136,057.90)$ $(721,630,936.19)$ Other $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ 2021-2022 1.10.2021-31.3.2022 $2022-2023$ 1.4.2022-31.3.2023 Kyat $Kyat$ Segment gross profit Sales of Goods Logistics Inspection $642,894,974.90$ $172,195,179.79$ $320,513,674.36$ $5,041,381,406.56$ Total Segment gross profit Other $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$	Logistics	(18,148,302,754.19)	(26,996,040,245.59)
Total Segment cost of revenue $(31,861,136,093.49)$ $(46,344,051,669.04)$ Intersegment elimination Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ 2021-2022 $2022-2023$ $1,10.2021~31.3.2022$ $1.4.2022~31.3.2023$ KyatKyatSegment gross profit $642,894,974.90$ Sales of Goods $642,894,974.90$ Logistics $172,195,179.79$ Inspection $97,675,297.98$ Other $97,675,297.98$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ Regement elimination $(145,800,000.00)$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$	Inspection		(721,630,936.19)
Intersegment elimination Related Party Transactions       1,024,350,246.49       134,042,617.90         Segment cost of revenue-non-related parties       (30,836,785,847.00)       (46,210,009,051.14)         2021-2022       2022-2023         1,102.021~31.3.2022       1.4.2022~31.3.2023         Kyat       Kyat         Segment gross profit       642,894,974.90         Sales of Goods       2,415,266,663.77         Logistics       2,415,266,663.77         Inspection       172,195,179.79         Other       97,675,297.98         97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44         Intersegment elimination       (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)       145,800,000.00			
Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ 2021-2022 $2022-2023$ 1.10.2021~31.3.2022 $Kyat$ $Kyat$ Segment gross profit $642,894,974.90$ $320,513,674.36$ Sales of Goods $2,415,266,663.77$ $5,041,381,406.56$ Logistics $172,195,179.79$ $374,025,417.69$ Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$	Total Segment cost of revenue	(31,861,136,093.49)	(46,344,051,669.04)
Related Party Transactions $1,024,350,246.49$ $134,042,617.90$ Segment cost of revenue-non-related parties $(30,836,785,847.00)$ $(46,210,009,051.14)$ 2021-2022 $2022-2023$ 1.10.2021~31.3.2022 $Kyat$ $Kyat$ Segment gross profit $642,894,974.90$ $320,513,674.36$ Sales of Goods $2,415,266,663.77$ $5,041,381,406.56$ Logistics $172,195,179.79$ $374,025,417.69$ Other $97,675,297.98$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$			
Segment cost of revenue-non-related parties         (30,836,785,847.00)         (46,210,009,051.14)           2021-2022         2022-2023           1.10.2021~31.3.2022         1.4.2022~31.3.2023           Kyat         Kyat           Segment gross profit         642,894,974.90           Sales of Goods         2,415,266,663.77           Logistics         172,195,179.79           Inspection         97,675,297.98           Other         3,328,032,116.44           Total Segment gross profit         3,328,032,116.44           Intersegment elimination         (145,800,000.00)	Intersegment elimination		
Segment gross profit       2021-2022       2022-2023         1.10.2021~31.3.2022       1.4.2022~31.3.2023         Kyat       Kyat         Sales of Goods       642,894,974.90         Logistics       2,415,266,663.77         Inspection       97,675,297.98         Other       3,328,032,116.44         Segment gross profit       3,328,032,116.44         Intersegment elimination       (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)			
$1.10.2021 \sim 31.3.2022$ Kyat $1.4.2022 \sim 31.3.2023$ KyatSegment gross profit Sales of Goods 	Segment cost of revenue-non-related parties	(30,836,785,847.00)	(46,210,009,051.14)
$1.10.2021 \sim 31.3.2022$ Kyat $1.4.2022 \sim 31.3.2023$ KyatSegment gross profit Sales of Goods Logistics Inspection Other $642,894,974.90$ $2,415,266,663.77$ $172,195,179.79$ $97,675,297.98$ $320,513,674.36$ $5,041,381,406.56$ $374,025,417.69$ $2,726,116,074.48$ Total Segment gross profit $3,328,032,116.44$ $8,462,036,573.09$ $8,462,036,573.09$ Intersegment elimination $(145,800,000.00)$ $(2,679,597,889.61)$		2021 2022	2022 2023
Kyat         Kyat           Segment gross profit         642,894,974.90         320,513,674.36           Sales of Goods         642,894,974.90         320,513,674.36           Logistics         2,415,266,663.77         5,041,381,406.56           Inspection         172,195,179.79         374,025,417.69           Other         97,675,297.98         2,726,116,074.48           Total Segment gross profit         3,328,032,116.44         8,462,036,573.09           Intersegment elimination         (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)			
Segment gross profit         642,894,974.90         320,513,674.36           Sales of Goods         2,415,266,663.77         5,041,381,406.56           Logistics         172,195,179.79         374,025,417.69           Other         97,675,297.98         2,726,116,074.48           Total Segment gross profit         3,328,032,116.44         8,462,036,573.09           Intersegment elimination         (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)			
Sales of Goods       642,894,974.90       320,513,674.36         Logistics       2,415,266,663.77       5,041,381,406.56         Inspection       172,195,179.79       374,025,417.69         Other       97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09         Intersegment elimination       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)	Segment gross profit		
Logistics       2,415,266,663.77       5,041,381,406.56         Inspection       172,195,179.79       374,025,417.69         Other       97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09         Intersegment elimination       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)		642,894,974.90	320,513,674.36
Inspection       172,195,179.79       374,025,417.69         Other       97,675,297.98       2,726,116,074.48         Total Segment gross profit       3,328,032,116.44       8,462,036,573.09         Intersegment elimination       (145,800,000.00)       (2,679,597,889.61)	Logistics		5,041,381,406.56
Other         97,675,297.98         2,726,116,074.48           Total Segment gross profit         3,328,032,116.44         8,462,036,573.09           Intersegment elimination         (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)		172,195,179.79	374,025,417.69
Intersegment elimination         (145,800,000.00)         (2,679,597,889.61)		97,675,297.98	2,726,116,074.48
	Total Segment gross profit	3,328,032,116.44	8,462,036,573.09
Total Segment gross profit-non-related parties3,182,232,116.445,782,438,683.48	Intersegment elimination	(145,800,000.00)	(2,679,597,889.61)
	Total Segment gross profit-non-related parties	3,182,232,116.44	5,782,438,683.48

For the financial year ended 31 March 2023.

Tor the financial year chaca 51 March 2025.	2021-2022 1.10.2021~31.3.2022 Kyat	2022-2023 1.4.2022~31.3.2023 Kyat
(b)Segment Assets		
Sales of Goods	5,380,050,956.24	7,892,964,186.66
Logistics	13,498,774,623.75	11,758,584,020.73
Inspection	597,981,384.90	878,072,685.07
Other	8,965,821,337.90	13,896,810,813.08
Total Segment asstes	28,442,628,302.79	34,426,431,705.54
Goodwill	(25,192,689.00)	(25,192,689.00)
Intersegment elimination	(1,202,122,226.95)	(3,540,117,641.66)
Total assets as per statement of financial position	27,215,313,386.84	30,861,121,374.88
	2021-2022	2022-2023
	1.10.2021~31.3.2022	1.4.2022~31.3.2023
	Kyat	Kyat
(c)Segment Liabilities		
Sales of Goods	4,176,979,791.49	6,557,846,778.31
Logistics	5,949,335,819.13	4,304,054,348.77
Inspection	653,372,975.66	658,372,499.32
Other	662,084,634.93	4,146,380,280.93
Total Segment Liabilities	11,441,773,221.21	15,666,653,907.33
Intersegment elimination	(1,202,122,226.95)	(3,540,117,641.66)
Total Liabilities as per statement of financial position	10,239,650,994.26	12,126,536,265.67

PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT AND DEPRECIATION SCHEDULE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

	Concernance of the second		and a full of the owner of the	Original Cost	Contraction of the second second	and the second se	and the second se		Deperciation			
No	Particulars	Original Value	Additional Disposal 1.4.2022~31.3.2023	Disposal 1.4.2022-31.3.2023	Adjustment	Total Value	Up to 1.4.2022	For the period 1.4.2022 to 31.3.2023	Disposal 1.4.2022~31.3.2023	Adjustment	Up to 31.3.2023	Book value 31.3.2023
Offic	Office Equipment	357,323,352.28	32,492,877.50	(19,360,948.74)	•	370,455,281.04	82,826,221.33	37,355,217.81	(10,732,877.67)	913,198.83	110,361,760.30	260,093,520.74
Fumi	2 Furniture & Fittings	77,002,838.96	29,366,515.04	(9,691,103.13)	(9,691,103.13) (16,656,002.36)	- 80,022,248.52	33,719,757.80	9,567,957.25	(5,287,137.26)	(4,408,373.51)	33,592,204.28	46,430,044.25
Comp	3 Computer & Accessories	161,093,215.82	88,128,790.21	(61,610,957.82)	16,656,002.36	204,267,050.56	65,495,121.14	28,493,078.02	(30,149,029.35)	3,495,174.67	67,334,344.48	136,932,706.08
Moto	4 Motor Vehicle	435,895,999.35	606,153,575.12	(62,091,037.04)		979,958,537.43	98,925,046.58	62,446,870.77	(32,671,018.37)		128,700,898.98	851,257,638.45
5 Machinery	hinery	- 134,385,142.61	92,623,146.00			227,008,288.61	122,231,662.09	6,746,091.05			128,977,753.15	98,030,535.47
Office	6 Office Renovation	153,320,903.05	1,680,000.00	•		155,000,903.05	92,379,167.98	15,040,430.37			107,419,598.36	47,581,304.69
1	TOTAL	1,319,021,452.07	850,444,903.88	(152,754,046.73)	(000)	2,016,712,309.22	495,576,976,93	159,649,645.27	(78,840,062.65)	(0.00)	576,386,559.54	1,440,325,749.68

" CERTIFICATE FOR EXISTENCE OF NON- CURRENT ASSETS "

and purchase of non current assets have to be approved by Board of Rate of Depreciation are adopted in accordance with Board of cen maintained and produced. Company a bear hod n current We do hereby certify that the above non current assets are owned by Non Stand Director as at 31 March 2023. Details list of non current assets, Director resolution's rates. Deta

Date

MOL

191

Ever Flow River Group Public Company Limited. Director

Managing Director

Ever Flow River Group Public Company Limited. Director

Director

A Some

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES INTANGIBLE ASSETS AND AMORTISATION SCHEDULE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023

Schedule (2)

Method - Straight Line Method

			Original Cost	I Cost			Am	Amortisation		
No	Particulars	Original Value	Additional Disposal 1.4.2022~31.3.2023 1.4.2022~31.3.2023	Disposal 1.4.2022~31.3.2023	Total Value	Up to 1.4.2022	For the year 1.4.2022-31.3.2023	Disposal 1.4.2022~31.3.2023	Up to 31.3.2023	Book value 31.3.2023
	Intangible Assets									
-	Software	38,857,215.51	42,013,540.58	(11,855,201.34)	69,015,554.74 7,020,185.78	7,020,185.78	3,837,560.17	(1,676,764.09)	9,180,981.85	59,834,572.89
	TOTAL	38,857,215.51	42,013,540.58	(11,855,201.34)	69,015,554.74 7,020,185.78	7,020,185.78	3,837,560.17	(1,676,764.09)	9,180,981.85	59,834,572.89
				NEW COL						

" CERTIFICATE FOR EXISTENCE OF INTANGIBLE ASSETS "

We do hereby certify that the above intangible assets are owned by the Company and purchase of intangible assets have to be approved by Board of

Rate of Amortisation are adopted in accordance with Board of Director as at 31 March 2023. Details list of intangible have been pro-

cen maintained and produced.

Director resolution's rates. Details of incareful

OW RIVER G

Limiteo

2

٢

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited.

Director

\$-Som

Director

Managing Director

Ever Flow River Group Public Company Limited.

39



## THANK YOU

7A, 7th Floor, E.F.R Building, No. 941,

Corner of Shukhintha Mayopat Road & Myoma 11th Street, North 4th Ward, Thakayta Township, Yangon Region.

Tel: (+959) 8899 488 90, (+951) 8203 715, 8201 001, Fax: (+951) 8203 715

Web: www.efrgroupmyanmar.com Facebook: www.facebook.com/efrgroup